

국립대학법인 인천대학교

2024년도

대학운영 시행계획

 인천대학교



CONTENTS

I	2023년도 대학운영성과	1
	1. 2023년도 대학운영성과	3
II	대학 일반현황	36
	1. 기구 및 조직	37
	2. 인원현황	38
	3. 재정현황	39
	4. 재산 및 시설	43
	5. 연구현황	44
III	2024년도 대학운영계획 개요	45
	1. 2024년도 대학운영 추진방향	47
	2. 대학운영계획 개요	48
IV	세부 추진계획	56
	1. 교육영역	57
	2. 연구영역	137
	3. 사회공헌영역	174
	4. 인프라영역	210
V	환류계획	245
	1. 대학운영 자체평가	247
	2. 평가결과 환류체계	249
VI	붙임	250
	1. 2024년 대학운영 지표현황	251

I

2023년도 대학운영 성과

1. 2023년도 대학운영 성과

I 2023년도 대학운영 성과

1 (교육영역) 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성

가. 역량기반 미래형 교육체계 구축

역량강화기반 교육체계 구축

○ 재학생 핵심역량 진단 및 결과 분석

- 재학생 11,333명 중 7,165명 참여(63.2%, 2023.12.15. 기준)
- 학생역량관리시스템(STARinU)과 연계하여 진단 실시, 학생별 진단 결과 및 전체 참여자의 평점 비교 화면 제공 → 학생 스스로 핵심역량 수준파악 가능하도록 지원
- 교내 구성원 대상 행사 운영을 통한 6C 핵심역량 인식 확산 및 진단 참여 독려

○ INU SURPRISE 인증제 최우수 및 우수 인재 9명 최초 배출

- 최우수 인재(학점 4.0 이상, 비교과 마일리지 2,400점 이상) 5명, 우수 인재(학점 3.75점 이상, 비교과 마일리지 1,200점 이상) 4명 총 9명 배출
- 인증 대상 학생 상시 모니터링 및 최우수/우수 인재 Pool 관리, 교내 비교과 참여 및 자율 비교과 등록을 통한 비교과 마일리지 점수 향상 독려

○ INU SURPRISE 인증제도 운영 및 역량 기반 교육 구축 활성화

- INU SURPRISE 글로벌 인재 양성 프로그램, INU SURPRISE 서포터즈 운영
- 6C 핵심역량 함양 및 융·복합교육 활성화 학과(부) 자체 비교과 프로그램 운영(10개 학과)
- 인증제도 정착 및 역량기반 교육체계 구축을 위한 홍보 활동 수행
 - INU SURPRISE 인증제도 및 교내 비교과 프로그램 홍보물(포스터, 영상, 리플렛) 배부
 - INU SURPRISE 인증제도 및 비교과 프로그램 가이드북(매뉴얼) 배포
 - 2023년 제1회 UNI&INU Life 페스티벌(UNI 한마당) 행사 홍보 부스 운영(2023. 5. 23.~24.)
 - UNI 한마당, 미니온 등 행사 부스 운영을 통한 제도 홍보 및 참여 독려
 - INU SURPRISE-BOX 동봉 교육혁신원 포토 엽서 제작

기초교양 교육과정 강화

○ 2023학년도 개편 교양 교육과정 운영

- 기초교양 교과목 수강 대상 학과별 모듈화 및 자율 수강 신청 제도 도입을 통하여, 기존의 기초 교양 자동 분반 배정 방식을 벗어나 재학생의 수업 선택권 확대

○ 교양 교과목 재정비 실시

- 2023학년도 교양 교육과정 개편 시 최근 9개 학기 이상 연속 미개설 33과목 폐지, 최근 6~8개 학기 연속 미개설 17과목에 대한 폐지대상 통보 및 개설 권고, 전 학과 대상 기초과학·공학 교과 과정 및 교과목 정비 등 완료

○ INU 세미나 교과목 신설 및 운영

- 2023학년도 6개 과목 신설, 256명 수강
- 명저에 대한 독서와 토론을 진행한 후 성찰 글쓰기를 통해 자신의 생각과 느낌을 글로 서술함으로써 학생들의 비판적 사고와 의사소통 능력이 향상되도록 소규모 수업 운영
- ‘비판적 사고’ 능력, ‘통섭·융합’ 능력, ‘창의적’ 능력을 갖춘 ‘미래인재’를 양성할 수 있도록 미래 지향적 ‘교양교육 영역’ 선도에 기여

○ 기초교양 질 관리체계 및 전문성 강화

- 교양교육연구소 운영을 통해 6C 핵심역량 강화 교양 교육과정 운영 성과 및 향후 과제 도출, INU 세미나 신설에 따른 1년의 성과와 전망 분석, 2023년 교양 교육과정 개편에 따른 교양 수업운영 결과 보고 및 논의
- 교양교육을 위한 콜로퀴움 프로그램을 통해 교내 전반에 교양에 대한 인식 제고

○ 기초교양교육 비교과 프로그램 운영

- 커뮤니케이션(글쓰기클리닉, 토론소모임) 운영
 - 재학생의 글쓰기 능력 향상을 위한 우리말/영어 글쓰기 대면 및 비대면 혼합방식의 일대일 개별 클리닉을 통해 의사표현력 및 문서작성 능력 강화
 - 특정 주제 및 테마에 대해 찬/반 입장을 정하고 자기 생각을 자유로이 표현하는 토론 활동을 통해 관련 분야에 대한 이해도를 높이고 자료해석 및 언어 표현 능력 강화
- SW 소모임 및 비전공자를 위한 SW 교육 운영
 - 이론수업 후 바로 실습 활동을 전개하여 배운 개념과 기술을 빠르고 효과적으로 습득할 수 있는 학습 환경을 조성함으로써, 학생 본인만의 노하우 형성 및 자신감 고취 등 학업 효과 극대화
 - SW 교육 강의시간을 약 20시간에서 약 35시간으로 확대하고, 수강 기간을 기존 4주에서 5주로 연장하여 학습효과 증대

🔗 교육체계 혁신 지속 추진

○ INU 나노 디그리 교육과정

- 전공 교과과정에 편성된 교과목을 인위적으로 변경하지 않고 자유롭게 연계하여 설계하는 작은 단위의 융복합 교육과정
- 2023년 교육과정 현황 : 총 37개 과정 운영, ※ 337명 이수, 9,697명 이수 진행 중
 - 미니 연계전공(14개 과정) : 2개 학과 이상 참여 + 3과목 이상 연계 (학과간 융합)
 - 미니 매트릭스(23개 과정) : 학과와 기업과 참여 + 3과목 이상 연계 (학과내 융합)
- 교육과정 참여 단과대학 수 증가 : 2022년 시범운영 시 3개 단과대학→2023년 7개 단과대학 참여

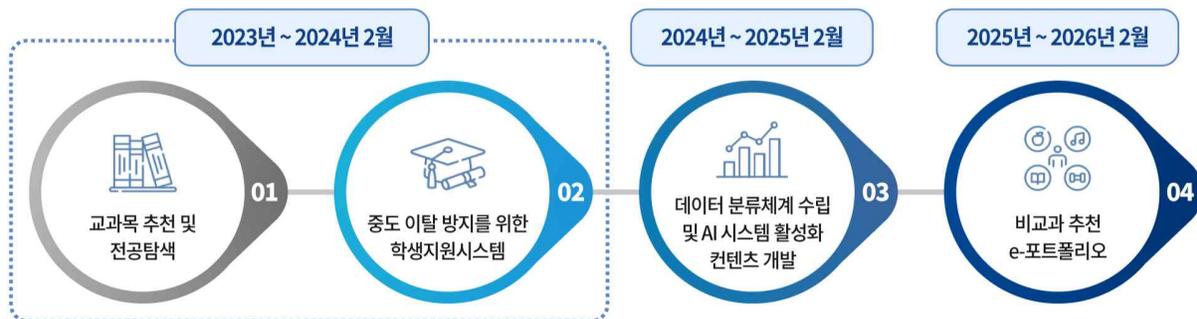
○ 매트릭스 교육제도

- 대학과 기업이 협력하고 대학에서 보유한 인프라를 기반으로 학생과 기업 요구에 적합한 유연하고 창의적인 교육과정 제공
- 2023년 교육과정 현황 : 총 6개 교육과정 운영, 총 87명 참여

연번	교육과정명	주관학과	참여학생 수	비고
1	사회적경제/사회적금융 과정	경제학과	7명	
2	스마트팩토리솔루션 매트릭스 교육과정	산업경영공학과	19명	
3	공구설계 특화 취업연계형 매트릭스 교육과정	메카트로닉스공학과	14명	
4	임베디드 시스템 특화 매트릭스 교육과정	임베디드시스템공학과	17명	
5	디지털공공안전디자인	디자인학부	15명	신규 교육과정
6	디지털헬스케어디자인	디자인학부	19명	
총 계			87명	

○ 학생 맞춤형 AI 기반 교육 지원 시스템 개발 추진

- 교내·외에 분산되어있는 데이터 수집 및 분석을 통해 AI 기반의 학생 맞춤형 교육지원 시스템 구축하여 폭넓은 전공탐색의 기회를 제공하고, 학생설계융합전공을 활성화할 수 있는 교육혁신 체계 마련



〈학생 맞춤형 AI 기반 교육 지원 시스템 구축 로드맵〉

❖ 질 관리 및 교육 진단 체계 구축

○ 전공교육과정 개편 및 관리

- 학생 등 수요자 요구 등을 반영한 학과별 2024학년도 전공 교육과정 수시 개편 추진
- 2022년 전공 교육과정 분석연구 미참여 학과 대상으로 2차 전공교육과정 분석연구 추진(7개 학과)
- 교육의 질 관리 : 전공교육과정 분석보고서에 대한 외부 전문기관의 검증과 병행하여 2022년 추진된 전공 교육과정 분석연구에 대한 학과별 보완 연구 추진(총 49개 학과 참여)
- 사회수요 및 산업체 동향을 반영한 교육과정 개편을 위하여 학과별 '미래교육자문위원회' 구성·운영 (62개 학과 192명)

○ 전공 교육과정 신규제도 '전공심화트랙' 운영 (신규사업)

- 전공 졸업학점 이외 지정된 전공교과목을 추가(12~15학점)로 이수한 학생에 대하여 전공심화트랙 이수증 발급 (2023학년도 전공심화트랙 운영 현황 : 22개 학과, 총 48개 트랙)
- 학과별 진출분야 또는 전공능력별로 설계된 전공심화트랙을 이수함으로써 보다 체계적인 진로설계와 전공역량 함양



○ 강의평가 결과를 활용한 교수법 향상 프로그램과 연계

- (강의평가 결과 분석) 강의평가 결과 3.8 미만자의 CQI 분석 및 평가 결과를 분석하고 강의평가 점수의 변화추이를 파악하여 교수자에게 적합한 교수지원 프로그램을 연계하고 소개하여 교수법을 개선할 수 있도록 지원
- (강의평가 활용) 교수 업적평가 반영, 우수강의 선정 및 포상, 강의평가 3.5 미만 교원 대상 강의 모니터링 참여 의무화 및 시간강사와 비전임교원 재임용 제한 등
- (우수강의 영상 콘텐츠 제작) 좋은 강의에 대한 사례를 발굴하고 영상 콘텐츠로 제작하여 다양한 매체를 통하여 공유함으로써 실질적으로 수업에 활용

교수학습 지원 체계 확대

○ 교수역량 강화 프로그램 운영

- 교수법 특강 프로그램 활성화 : 교수 역량별(강의 설계, 강의 운영, 강의 개선) 강화를 위해 다양한 대면 강의 및 온라인 콘텐츠 제공 ※ 총 10강(대면 3강, 온라인 7강)
- 신입 교원 교수법 워크숍 : K-MOOC 및 본교 강의평가 최우수 강의 교수로 구성된 패널과의 소통 시간을 마련하여 이론적 배경뿐만 아니라 실제적인 문제와 해결 방안을 얻을 수 있도록 함

	진단과 피드백	교수법 교육프로그램	혁신적 교수법 개발	공유와 확산
FRONTIER GROUP	<ul style="list-style-type: none"> 강의평가 및 피드백 강의 컨설팅 역량진단 및 피드백 	<ul style="list-style-type: none"> 계열 특성을 고려한 교수법 특강 계열 특성을 고려한 교수법 워크숍/세미나 	<ul style="list-style-type: none"> 혁신적 교수법 개발 연구회 	<ul style="list-style-type: none"> 우수강의 포상 우수강의 홍보 영상 우수공개강좌 개설
GROWTH GROUP	<ul style="list-style-type: none"> 강의평가 및 피드백 강의 컨설팅 역량진단 및 피드백 	<ul style="list-style-type: none"> 계열별 맞춤형 교수지원 프로그램 교수법 특강 교수법 워크숍/세미나 	<ul style="list-style-type: none"> 혁신적 교수법 개발 연구회 	<ul style="list-style-type: none"> 우수강의 포상 우수강의 홍보 영상 우수공개강좌 개설
START GROUP	<ul style="list-style-type: none"> 강의평가 및 피드백 강의컨설팅 역량 진단 및 피드백 대상 맞춤형 진단 지원 프로그램 	<ul style="list-style-type: none"> 신입교원 교수법 워크숍 교수법 멘토링 교수법 특강 국제어 강의 지원 	<ul style="list-style-type: none"> 혁신적 교수법 개발 참여 연구 	<ul style="list-style-type: none"> 우수강의 영상 공유 혁신적 교수법 공유

〈생애주기별 교수역량 강화 프로그램〉

○ 교수 역량 진단 시스템 구축 및 활용

- 『교수 지원 체제 구축 고도화 연구』(2022. 6.)를 기반으로 교수 역량 진단 도구 고도화
- 본교 교원이 진단에 참여하고 본인의 교수 역량 수준 및 개선 상태 등을 직관적으로 확인할 수 있도록 온라인 모듈 구축
- 역량 진단 참여 후 개별 분석 리포트 제공(단과대학별 비교분석, 전공 및 학과별 비교 분석, 자신의 이전 진단 결과와의 비교 분석 등)
- 진단 시행 결과

구분	진단 기간	참여자(명)	교수 역량별 평점		
			강의설계	강의운영	강의개선
1학기	2023. 4. 5.~6. 14.	163	4.14	4.52	4.22
2학기*	2023. 9. 8.~12. 14.	121	4.11	4.48	4.19

※ 현재 2학기 진단 시행 중이며 최종 참여자 및 평점은 달라질 수 있음

○ 학습지원 프로그램 운영 체계 강화

프로그램명	운영 내용	운영 현황	비고
교수-학생 전공심화 연구모임	교수자와 학생이 그룹을 구성하여 협동연구, 학회발표, 공모전, 컨퍼런스, 자격증 취득 등 전공 분야 탐색을 위한 심화학습 진행	45그룹, 총 310명	
소그룹 학습지원 프로그램	4개 영역(전공튜터링, 교과스터디, 비교과스터디, 대학수학 튜터링) 스터디 그룹 운영(8주)	(1학기) 125그룹, 총 531명 (2학기) 119그룹, 총 516명	
학부생 학회 발표 지원 프로그램	본인이 저자로 참여한 논문 학회발표, 공모전 및 전시회, 각종 대회 참가 소요 비용 지원	총 239명	2학기 진행 중
PBL 프로그램	특정 주제에 대한 심층 활동으로 서로 협력하면서 해결방안을 찾아가는 목적지향적 학습 지원	17팀, 총 67명	
Learn-Way 아카데미	실습을 포함한 학습법 특강, 세미나, 워크숍을 운영하여 학습역량 향상 및 학습전략 공유	(1학기) 4개 강좌, 108명 신청 (2학기) 4개 강좌, 164명 신청	2학기 진행 중
학습상담 컨설팅	1:1 학습상담 & 컨설팅을 통한 개인별 맞춤 학습전략 지도	(1학기) 12명, 27회 진행 (2학기) 16명, 24회 진행	
Learning Mate 프로그램	지니스터디(학업소수자), 글로벌튜터링(외국인 유학생), 피어오름(학사경고 및 학습부진) 운영	15그룹, 총 40명	
학사경고 대상자 프로그램	학사경고자 대상 학습역량 강화를 위한 집중 프로그램 운영을 통해 1회에 한하여 학사경고 면제	1학기 181명	2학기 진행 중
IN-New 프로그램	선배와의 튜터링 중심의 신입생 타겟 학습지원 프로그램	3그룹, 총 9명	신규 도입

○ 온라인 교육 강좌 제작 및 운영

- 교내 온라인 교육 강좌 개설 및 운영 : 1학기-이러닝 강좌 35개, 온라인 혼합형 강좌 102개
2학기-이러닝 강좌 38개, 온라인 혼합형 강좌 120개
- 기초학습 온라인 콘텐츠 개발하여 학습지원 프로그램과 연계하여 운영(2023년 8개 강좌 개발)
- 2023년 K-MOOC 신규 묶음 강좌 선정 : 3강좌(국비 165,000천원 확보)

○ 메타버스 관련 강좌 운영

- AI 교수를 활용한 상호작용 콘텐츠 개발을 통해 소통형 온라인 학습을 위한 새로운 교육방법 도입
- 제3회 대학 원격교육 우수사례 공모전 입상 수상



얼굴, 음성 그대로 복제한 'AI 교수'... "무한 확장 가능"
[인공지능 기획] / EBS뉴스 2023. 05. 17



‘생성형 인공지능’ 활용... 디지털 기반 교육 혁신 선도
[테마캠퍼스] / 한국대학신문 2023. 05. 29

나. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성

융복합 교육체계 구축

○ 전공의 벽을 넘는 융복합교육 활성화 방안 마련

	계획	세부내용
1년차 (2023년)	<p>융복합 교육과정 (학생설계융합전공, 나노디그리, 연계전공 등) 확대 운영 준비</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 융복합 교육과정 확대를 위한 조직 개편 및 인프라 구축 • 융복합 교육과정 확대를 위한 학칙(규정 등) 개정 및 가이드라인 개발 • 융복합 교육과정 정책 연구를 통한 교육과정 개발 및 설계 • 융복합 교육과정 설계를 위한 AI 학생설계전공 시스템 구축 • 융복합 교육과정 학생 지원 방안 마련 • 융복합 교육과정 참여 학생을 위한 계열별 전담 코디네이터 교육
2년차 (2024년)	<p>융복합 교육과정 (학생설계융합전공, 나노디그리, 연계전공 등) 확대 시행</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 융복합 교육과정 설계를 위한 AI 학생설계전공 시스템 고도화 • 융복합 교육과정 지속적 설계를 통한 학생 지원 • 융복합 교육과정 참여 학생과 지도교수 연계 • 융복합 교육과정 참여 학생을 위한 전담 코디네이터 연계
3년차 (2025~)	<p>융복합 교육과정 (학생설계융합전공, 나노디그리, 연계전공 등) 안착</p>	<ul style="list-style-type: none"> • 융복합 교육과정 효과성 분석 • 융복합 교육과정 참여 학생을 위한 교육과정 설계 확대 • 융복합 교육과정 설계를 위한 AI 학생설계전공 시스템 안착화 • 융복합 교육과정 학생 지원 방안 확대

○ 연계전공 교육과정 개선 연구

- 선발전공 : 미래자동차, 창의적디자인, 인문문화예술기획 등 총 3개 연계전공
- 대학의 교육환경 위기 상황에 사전적, 능동적으로 대비하기 위한 방안으로 운영 중인 연계전공의 교육과정 및 교과목의 지속적인 개편 및 신규 교과목 개발 지원

○ 융복합 교과목 개발

- 기초학문 분야, 연계전공, 일반전공 등 다양한 분야의 융·복합 교과목 개발 지원으로 2023년 총 5개 융복합 교과목 개발

○ 학생설계융합전공 교육과정 개발

- 개발과정 : 15~20개 교육과정
- 교원이 학생설계융합전공 교육과정을 샘플로 개발하여 학생들에게 제공하여 교육과정 설계의 방향 방법을 제시함

○ 융복합교육 확장·발전을 위한 학습자 접근성 확보

- 「연계전공 to 미니 연계전공」 설계 연구 공모
- 연구모듈 : 연계전공의 교과목만을 활용한 미니 연계전공 교육과정 설계
- 공모대상 : 연계전공 주임교수 (2023-2학기 기준 운영중인 10개 교육과정)

○ 융복합교육 지원체계

- 연계전공 T.A 지원, 연계전공 비교과 프로그램 지원, 융복합 교육과정 운영비 지원, 융합형 인재 장학금 등

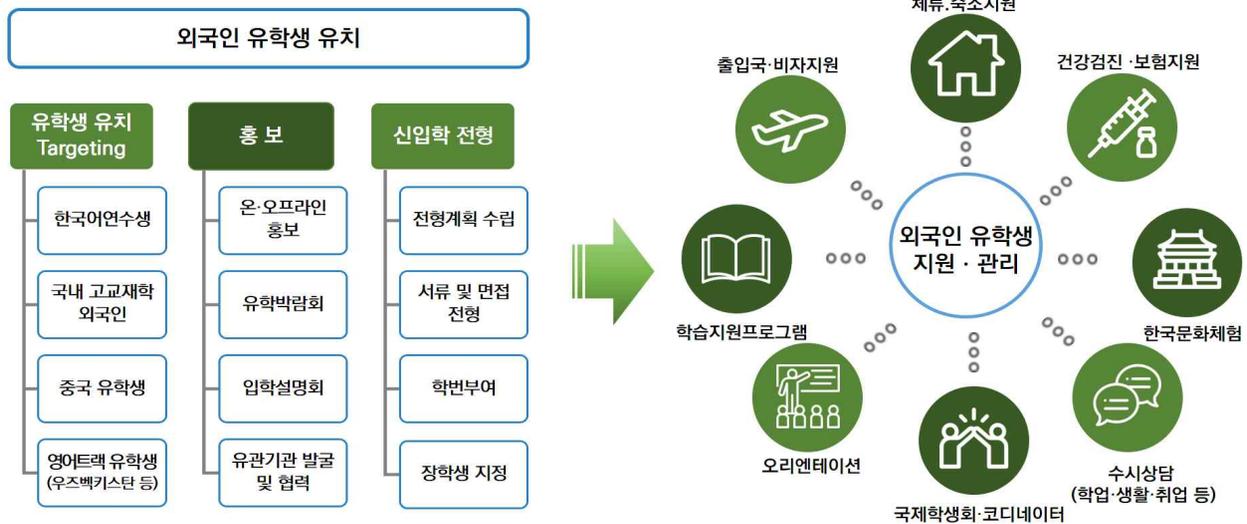
글로벌 인재육성 사업 추진

○ 교환학생, 해외인턴 프로그램 활성화

- 초청 교환학생들을 위한 버디 프로그램을 운영하고, 마일리지 적립, 교통비 지원, 1대1 지원, 사전 오리엔테이션 운영 등을 통해 프로그램 만족도 제고
- 한·중·일 3개국가 학생들을 위한 TCS 국제기구 인턴 프로그램을 신규로 도입하고 외국인 유학생이 참여할 수 있는 온라인 인턴프로그램을 통해 유학생들의 취업역량 강화

구 분	파견 교환학생	초청 교환학생	해외인턴
2023년 (12월 기준)	203명 (16개국/60개대학)	228명 (22개국/57개대학)	182명 (8개국)

○ 외국인 유학생 유치 및 지원 활성화



- ‘외국인 유학생 유치-입학 후 정착 지원 및 관리’를 위한 유기적 협업 도모
 - 신입생 정착지원 및 외국인 특별전형 입학운영 환류를 위한 프로그램 신설
 - 입학상담 ↔ 입학 후 1:1 Welcome 상담 ↔ 학과 간담회를 신설 운영함으로써 유학생-국제교육 지원팀-학과의 협업을 통한 만족도 제고를 도모
- 중국 사천서남항공직업전문대학과 유학생 교류협력 추진을 통한 유치 트랙 마련
- 유학생 만족도 증진을 위한 신규 지원프로그램 운영
 - 요일별·국가별 맞춤형상담인 ‘Uni Buddies Meet up’ 프로그램을 신설하여 자국 유학생들 간 상담 진행을 통해 유학생들의 학교생활에 대한 만족도 제고 및 한국생활 정착에 도움 제공
 - 내·외국인 학생이 함께할 수 있는 ‘Uni Buddies Club’ 동아리 프로그램을 신설하여 대학생활의 즐거움 및 소속감을 고취시키고, 동아리 홍보를 통해 유학생 유치활동을 추진함은 물론 재학생들의 글로벌 역량 제고 가능
- 불법체류 및 중도탈락 방지를 위한 유학생 관리(2023년 불법체류율 0.89%)

다. 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축

우수인재 확보 및 배출

○ 재학생 충원율

- 신·편입생 집중상담, 자기설계세미나, 학사경고 면제 프로그램 운영 등 지속적 학적관리
- 2022~2023년 재학생 충원율 현황(대학정보공시)

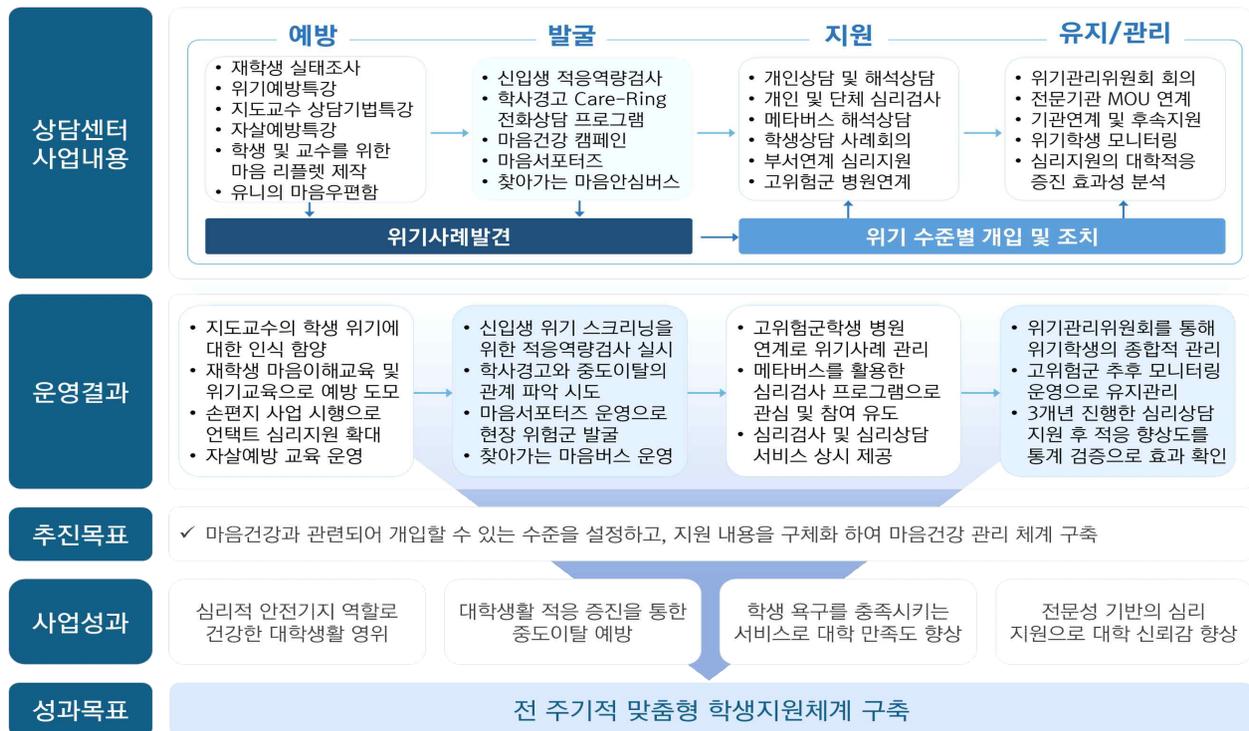
기준연도	학생정원	학생모집 정지인원	재학생			재학생 충원율(%)	정원내 재학생 충원율(%)
			계	정원내	정원외		
2022 상반기	9,968	0	11,342	10,223	1,119	113.8	102.6
2022 하반기	9,968	0	10,492	9,482	1,010	105.3	95.1
2023 상반기	9,968	0	11,333	10,256	1,077	113.7	102.9

○ 지속적인 교내장학금 확충을 통하여 장학금 지급 규모 확대

- 저소득층 학생의 등록금 부담 경감 및 다양한 맞춤형 장학제도 운영을 위해 매년 등록금 대비 장학금 지급률 0.1% 상향

구분	2022년	2023년	비고
등록금 대비 장학금 지급률(%)	21.4%	21.5%	전년대비 0.1% 확대
재학생 1인당(연간) 장학금	3,175천원	3,364천원	전년대비 6% 확대

○ 학생성공을 위한 재학생 마음건강관리



수요자 중심 학습체계 구축

○ 신입생 기초학습능력 평가 시행 및 분석

- 신입생의 기초학습능력 평가 결과 분석 및 연도별 데이터를 축적하여 신입생 맞춤 교육을 제공함으로써 재학 중 대학수업에 적응할 수 있는 기틀 마련
- 2023학년도 기초학습능력 평가 응시인원 : 84.2%(총 2,684명 중 2,260명 응시)
 ※ 응시율 매년 증가 추이 : 2021학년도 71.0%→2022학년도 78.3%→2023학년도 80.6%
- 개별 분석 리포트 개선(T점수 기준 평가 결과 구분 및 수준별 학습지원 프로그램 안내)
- 학생역량관리시스템(STARinU) 내 기초학습 온라인 콘텐츠 제공
- 신입생의 기초학력 보장을 위해 개별화된 맞춤형 학습지원 방안 및 평가결과에 따른 학습지원 연계 방안 마련을 위한 연구 실시

○ 교육수요자 만족도 지속적 향상

구분	2020년	2021년	2022년
재학생 교육만족도 조사 종합점수	78.65	78.8	80.6

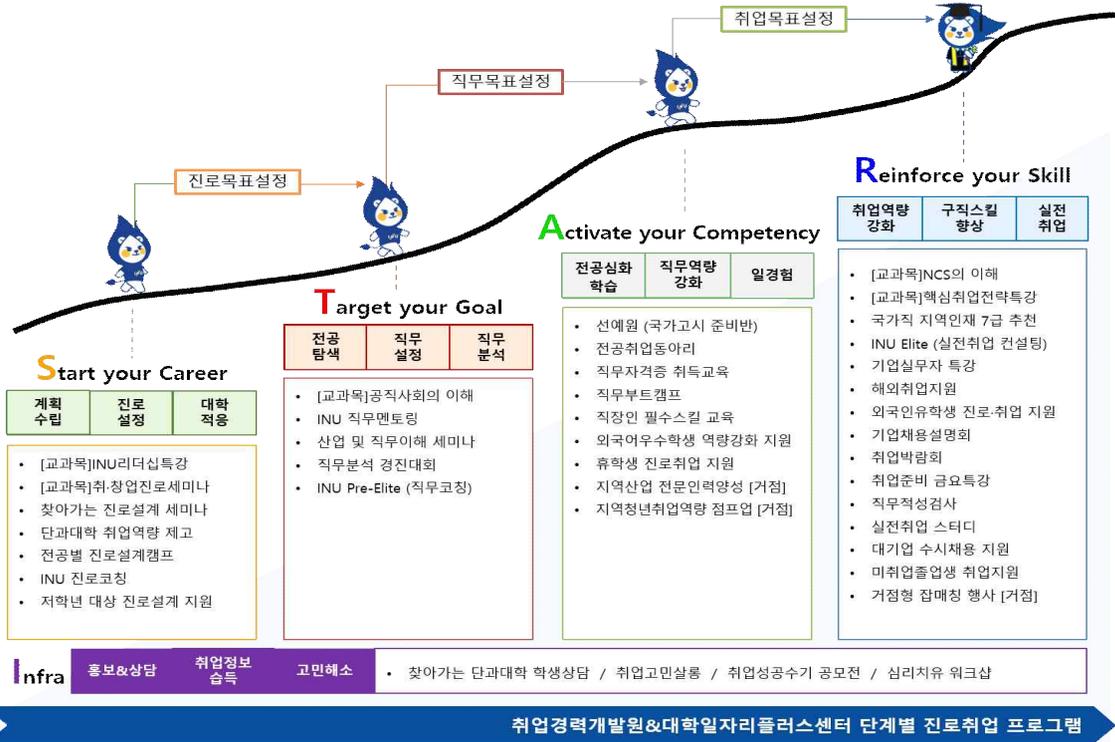
○ 마이너리티 프로그램 운영

- 학사경고 대상자 프로그램 : 161명 이수, 기초학습 온라인 공개강좌 지원 프로그램간 연계 시행하여 2023-1학기 제적학생 29명 감소
- Learning Mate 프로그램 : 소그룹 학습지원 프로그램 통합 운영, 총 15그룹, 40명 참여
- 2023-2학기 IN-New 프로그램 신규 도입, 튜터링 기반 신입생 대학 생활 적응 및 전공기초역량 강화 활동

❖ 취·창업 지원체계 활성화

○ 취업 지원 활성화

- 진로·취업지원 STARinU 단계별 교육체계도 확립을 통한 진로·취업 프로그램의 체계적 운영



- 지속적인 재학생 및 졸업생 진로·취업 관련 수요조사로 맞춤형 진로취업 프로그램 설계
- 졸업생 취업경로조사(Career-path), 진로·취업 IR 리포트, 학생 진로취업 요구조사/관리
- 시범운영되던 진로취업지원교수제 확대 운영
- 찾아가는 단과대학 학생상담, 단과대학별 취업역량제고사업 등을 통하여 전공별 맞춤형 사업 지원 및 참여 대상을 구체화함으로써 명확하고 구체적인 맞춤형 서비스 제공
- 우수기업전문교수제, INU 취업협력 네트워크 등을 통한 기업 네트워크 구축 및 산학협력과 취업 지원 활성화

○ 창업 지원체계 활성화

- 인천지역 거점 창업대학을 위한 지역특색 학생창업자 발굴을 위한 캠프 기획 및 운영
- 제1기 log Incheon 창업아이디어톤 캠프 기획 및 운영(수료생 수 28명)
- 창업프로그램 수요조사를 통해 수요 맞춤 창업프로그램 개발
- 다년간 운영 중인 온라인 쇼핑몰 창업 캠프의 후속지원 수요를 반영한 후속 해커톤 개최
- 캠프를 통해 실제 창업으로 연계된 학생창업자들의 후속지원을 통해 초기 창업기반 마련
- 창업프로젝트 실습 교과목을 통해 학생들의 창업 현장 실무능력을 향상시키고, 전공기반의 전문적인 창업지식 습득 및 문제해결·창업역량강화 도모

- 학생창업자 인큐베이팅 프로그램 운영
 - 창업동아리 중 우수한 성과 및 기술 고도화가 필요한 팀들을 창업지원단 자체 집중 인큐베이팅 프로그램을 통해 육성하여 성공적인 창업과 정량·정성 성과를 낼 수 있도록 지원 함
- 엑셀러레이터 ‘아이엔유파트너스(주)’ 설립
 - 아이엔유파트너스(주) 엑셀러레이터 설립을 통해 사업화 지원뿐 아니라 학생 창업자들에게 투자의 기회를 제공하고, 신산업 성장과 지역특화산업 육성 및 기술기반 스타트업 발굴 집중
- 창업연계전공 연구·개발

No.	교수명	참여학과	연계전공명
1	성미영 외 3명	컴퓨터공학부 외 2개	AI 창업연계전공
2	양성구 외 6명	생명과학부, 생명공학부	바이오 융합 창업연계전공
3	안혜신 외 3명	디자인학부 외 2개	창의적디자인과 창업연계전공

- 교내 학생 및 교원 창업자 현황 (단위 : 명개))

기준연도	2020년	2021년	2022년	2023년(진행 중)
학생창업자 수(기업 수)	44(43)	58(56)	61(57)	70(70)
교원창업자 수(기업 수)	11(11)	1(1)	13(13)	7(7)

학생역량관리시스템 활성화

- 학생역량관리시스템 홍보 및 개선요청 의견 수렴
 - INU SURPRISE 인증제도 및 6월~8월 교내 비교과 프로그램 안내 포스터 단과대학 배부
 - 2023년 제1회 UNI&INU Life 페스티벌(UNI 한마당) 참여
 - 일시 : 2023. 5. 23.(화)~5. 24.(수) 2일간
 - 참여인원 : 1,391명
 - 교육혁신원 찾아가는 설명회 개최
 - 일시 : 2023. 8. 24.(목)~8. 29.(화) 4일간
 - 참여인원 : 57개 학과 및 1배 부서 소속 담당 조교 70명 참여
- 학생역량관리시스템(STARinU) 운영 및 관리
 - 학생역량관리시스템 유지보수를 통한 정기 점검 및 콘텐츠 기능 개선에 대한 기술 지원
 - 오류/개선사항 게시판 및 QnA 게시판을 통한 교내 구성원의 요청 사항 반영
 - 6C 핵심역량 기반 교내비교과 프로그램 운영지원 및 6C 핵심역량진단 참여 통계 현황 관리
 - 시스템 개선 및 수정 : 48건
 - 진단 참여율 : 52.9%

2 (연구영역) 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축

가. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보

연구인력 확충 체계 구축

○ 우수 신입교원 총원

- 교육의 질 향상 및 글로벌 수준의 우수 전임교원 확충을 위하여 3년 연속 80% 이상의 전임교원 확보율 유지
- 의학계열을 제외한 5개 국립대학의 평균 전임교원 확보율이 75.56%인 것에 비해, 5.39% 높은 전임교원 확보율을 기록함

구분	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
채용인원	36명	33명	23명	20명	27명
전임교원 확보율	77.32%	78.03%	80.82%	80.99%	80.95%

* 매년 4월 1일자 (재학생 기준, 대학정보공시 자료)

- (2023년 퇴직인원 대비 총원율) 2023년 퇴직인원으로 인한 결원 23명 발생하였으나 27명의 전임교원을 신규 채용함으로써 결원 대비 117.4% 총원  수업권 보장 및 교원 확보에 적극 대처

〈퇴직 등 결원 대비 신규 총원율〉

구분	계		2023년 2학기		2023년 1학기	
	신규	퇴직	신규	퇴직	신규	퇴직
전임교원 수	27명	23명	15명	12명	12명	11명
총원율	117.39%		125%		109.09%	

- (해외플랫폼 홍보 강화) 그동안 국내플랫폼에 한정되어 있었던 전임교원 초빙공고 및 홍보를 해외 플랫폼까지 확장하여 2023년 2학기 모집지원율이 직전 학기 대비 27.2%(279명⇒355명) 증가, 해외 대학 출신자 지원율 28.4%, 외국인 지원율은 3.38%로 나타남
- (전임교원 채용제도 다양화) 특별채용(상시채용) 등의 다각적인 교원총원 제도 시행

연구 후속세대 육성 노력

- 2023학년도 RISE(Research Intentive Self-motivated Education) 교과목 운영 실적
 - 2023학년도 RISE 교과목에 대한 강의책임시간 인정 확대 및 학과/단과대학 평가지표로 추가함에 따라 교과목 개설 대폭 확대(2022년 대비 170% 확대)

연도	학기	교과목명	학과 수	강좌 수	수강인원(명)
합계			59	116	495
2023년	1학기	RISE	20	38	177
	2학기	RISE	39	78	318

- 연구후속세대 육성을 위한 프로그램 운영
 - 연구 장학금 지급, 학부 연구생 활동 지원사업, INU OPEN LAB 운영, 학습지원 멘토링, 국제학술 대회 참가비 지원, INU SURE LAB 사업 운영 등
 - 대학원생의 국내·외 저명 학술지 논문게재 및 특허 실적에 대하여 지급하던 연구 장학금을 JCR 상위 우수 논문에 국한하여 연구 성과의 질적 향상 도모 및 2022년 대비 JCR 기준 범위 확대 (25% 추가)
 - 학문 후속세대 연구인력 육성 프로그램 운영 시 참여자를 대상으로 만족도 조사를 실시하여 참여자가 필요로 하는 요구사항 및 개선사항을 반영·보완함으로써 프로그램 참여율 제고 및 대학원 진학 유도에 기여함
- 대학원 진학 유도와 학업·연구 동기부여 강화를 위한 학문 후속세대 연구인력 육성 프로그램을 운영하여 본교 학부 및 석사과정 졸업생을 대상으로 대학원 석·박사 입학생을 지속적으로 상향시키고 있음
 - 대학원 석·박사과정 입학생 현황

구분	2021학년도	2022학년도	2023학년도
본교 출신 학부생·석사과정생의 대학원 입학생 수(명)	182명	202명	229명

- 학·석사연계제도 운영 확대
 - 학·석사 연계과정의 신청시기 및 지원자격을 변경(확대)하고, 선수과목의 최소 이수 기준 삭제 및 신청절차 간소화를 통하여 학생 참여율 제고 및 대학원 진학 유도
- 대학원 첨단분야 학과(지능형반도체공학과·인공지능학과) 신설
 - 4차 산업혁명의 핵심 동력·기술인 '미래 반도체 산업'과 '인공지능' 시대를 선도할 융합형 인재 양성

나. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화

연구지원체계 강화

- 전임교원 연구과제 및 학술활동 경비 지원
 - 신임교수 연구과제 지원 현황 : 총 44과제 567,000천원
 - 일반교수 연구과제 지원 현황 : 총 288과제 2,058,500천원
 - 우수논문 연구과제 지원 현황 : 총 32과제 320,000천원
 - 저역서 저술지원과제(2년) 지원 현황 : 총 10과제 48,500천원
 - 전임교원 학술활동 경비 지원 현황 : 총 787건 1,629,635,545원 (2023. 12. 31.기준)
- 교내연구지원액 확대

구분	2021년	2022년	2023년
교내 연구지원액	6,219백만원	6,072백만원	7,400백만원

- 연구 생태계 구축을 위한 연구인력 지원 ‘INU SURE LAB’ 추진
 - 지원내용 : 연구랩에 예산을 투입하여 연구 인력을 공급함으로써 연구 환경 조성
 - 랩-빌딩(LAB-Building) 지원사업을 통해 100개 LAB의 128명 지원

구분	세부사업	지원내용	학위
LAB에 인력 투입	① 랩-빌딩(LAB-Building) 지원사업	석.박사 운영지원금	석사/박사
	② 우수 대학원생 장학금 지원사업	성적우수생 입학시 장학금	석사/박사
	③ 박사후연구원 LAB 고용 지원사업	인건비+정착금	박사
인천대 방문 연구	④ 국외 연구자 방문 연구 지원사업	연구비+정착금+숙박제공	박사 (석사 이상)
	⑤ 국외 대학(원)생 방문 연구 지원사업	체류비+항공권+숙박제공	학사/석사/박사
학문후속세대 국외 연수	⑥ 박사후연구원 국외연수 지원사업	인건비 및 퇴직금(1년)	박사
	⑦ 박사과정 대학원생 국외 단기연수 경비 지원사업	항공권+체류비	박사
	⑧ 지도교수 동행 대학원생 국외연수 지원사업	항공권+체류비	석사/박사
플랫폼 구축	⑨ Oversea Platform 구축 사업	국내외 연구자 POOL 구축	

연구 특성화 사업 추진

- (집단연구 체계구축) 지속가능한 집단연구 체계 구축
 - 연구소 중심의 집단연구체계 및 연구중심 대학으로의 전환을 위해 사업의 의무실적을, 논문 실적 보다는 외부 대형과제 수주 실적을 유도하고 집단과제 수주를 위한 지원사업과 병행 추진
 - 2023년 집단연구 및 외부 중대형 과제 수주실적 : 14개 과제(사업비 총 4,964,137천원)
- 집단연구혁신기획단 운영
 - 미래 집단연구 방향 기획, 연구정보 분석·공유, 과제수주 기획 논의
 - 집단연구체계 간, 연구소 간, 연구소 구성원 간 소통
 - 집단연구 심포지엄 기획주제 발표를 통해 교내 집단연구 성과 공유 커뮤니티 운영
 - 2023년 제2회 집단연구 심포지엄 개최(2023. 8. 30.)
 - 집단연구 심포지엄 기획주제 발표를 통해 교내 집단연구 성과 공유
- 연구소 중간점검 실시
 - 인천대학교 교내 연구소에 대한 실적점검 및 정기적인 평가를 통해, 연구소 운영 실태를 파악하고, 연구소 특성화 사업에 기초자료로 활용
- 우수 연구소 연구인력지원사업 지속 추진
 - 대상 : 22년 정기연구소 평가(2년주기)에서 우수등급을 받은 K등급 4개소, A등급 6개소 총 10개 연구소 소속 전임교원
 - 사업내용 : 10개 연구소 15명 박사후 연구원 인건비 지원 (4대보험, 퇴직금 포함)
 - 사업효과 : 연구소평가에서 우수한 등급을 받은 소속 전임교원에게 박사후연구원 인건비를 지원하여, 연구소 운영활성화 및 대형과제수주에 긍정적인 효과
- 연구소 학생연구단 지원사업
 - 2022년 연구소 평가 K, A, B등급 연구소·연구소 컨소시엄 20개소 대상 학생연구단 지원
 - (팀 구성원별 지원금) 총 18개소 연구소 65개팀 연구단 280명 학생연구원 장학금 지원
 - 우수 학생연구단 선정 (총 15개팀) 포상금 지급 예정

계열	지원대상 (연구소/컨소시엄)	학생연구단 구성 수	참여학생 수(명)					
			학위과정			역할		
			학부생	대학원생	소계	리더급	팀원급	소계
자연공학	11개소	38개팀	116	67	183	39	144	183
인문사회 예술체육	7개소	27개팀	82	15	97	28	69	97
합 계	18개소	65개팀	198	82	280	67	213	280

글로벌 학술·연구 교류활동 확대

- 국외 연구자 방문 연구지원
 - 국외 연구자를 인천대로 초청하고 단기적으로는 학회발표 장기적으로는 논문실적 또는 강의를 배정하여, 우리 대학의 국제공동 연구 활성화, 연구 네트워크 강화 및 해외 공동연구 실적 창출 기여
 - 국외 연구자 방문 초청 행사 사업 선발 결과 : 6명 지원, 4명 선발
- 국외 대학원생 방문 연구 지원(2023년 신규)
 - 국외 대학원(생) 대상 인천대 체험(세미나, 강연회 등) 기회를 제공함으로써 장기적으로 우리 대학 수행 연구 참여 또는 대학(원)생으로 입학할 수 있는 창구 역할 수행
 - 국외 대학(원)생 방문 체험 행사 사업 선발 결과 : 4명 지원, 4명 선발
- 박사후연구원 국외연수 지원사업
 - 박사후 연구원 국외연수 지원을 통해 국제공동연구 활성화와 우수 대학원생 확보에 기여
 - 박사후 연구원 국외연수 파견 현황 : 총 5명 파견

연번	이름	파견대학	파견기간	비고
1	하○○	University of California San Diego(미국)	2022.9.1.~2023.8.31.	22년 선발 (~23년 지원)
2	서○○	Northwestern University(미국)	2022.9.15.~2023.9.14.	
3	이○○	Oxford University(영국)	2023.2.1.~2024.1.31.	
4	김○○	University of Plymouth(영국)	2023.10.1.~2024.9.30.	23년 선발 (~24년 지원)
5	이○○	University of Toronto(캐나다)	2023.11.1.~2024.10.31.	

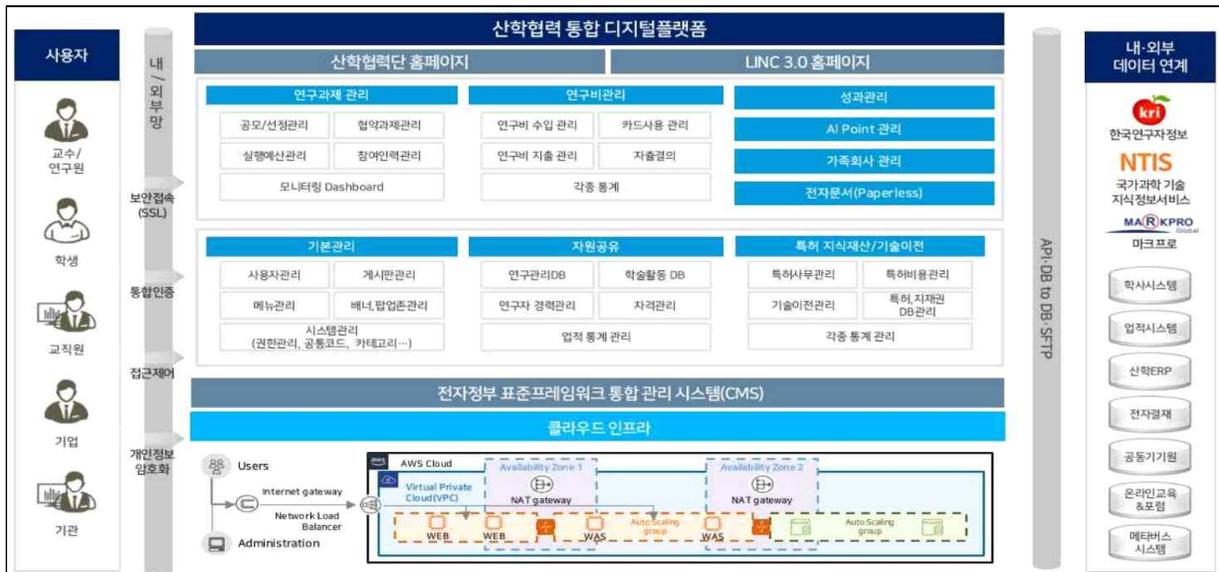
- OVERSEAS PLATFORM(INU SURE LAB)
 - 해외연구진(신진교원 지도교수, 인천대 외국인 대학원생, 공동연구자 등) DB 구축, 연구교류 제안, 연구성과 홍보 사업, 매년 DB 구축 진행
 - OVERSEAS PLATFORM 사업계획(안) 연구구성위원회 보고
 - 생명과학기술대학 전임교원 시범운영 협조
- 우수 연구성과 글로벌 확산 지원
 - INU 리서치 아카이브 구축 및 연구 평판도 제고 사업(우수논문 기사화)
 - 대학 핵심 연구 분야와 밀접한 SCI급 해외 석학을 타겟으로 하는 연구성과 홍보 마케팅
 - 2022년도 주요 연구성과 뉴스레터 최초 발간(1회) 및 2023년 해외 우수연구자 대상 7만건 이상 이메일 발송, 마케팅 결과 분석보고서(오픈율 등) 산출
 - 리서치 하이라이트 분석 및 제작(연구성과 매거진 제작)
 - 인천대의 독창적인 연구성과를 알기 쉽게 소개하기 위하여 대학 및 대표 연구소의 주요 연구성과를 시각화한 자료 ‘리서치 하이라이트(Research Highlight)’ 제작
 - 2023년도 12월 제작 배포, 2월 영문판 제작 및 홍보

다. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축

관·산·학 협력체계 활성화

○ 산학협력 통합 디지털플랫폼을 구축하여 산학협력정보 일원화

- 시스템별로 산재되어 있는 산학협력 데이터의 연계와 통합 관리체계 구축을 통한 효과적인 사업 성과 확산 및 교육-연구-산업 연계 정보 공유 활성화와 업무 효율성 증대를 위해 학내 연구 및 기술 정보를 통합·활용·공유하는 통합 플랫폼 구축



○ 산학연 협력체계 구축 및 운영

- Twin 비즈 산학협력협의체 구성
- INU 가족회사 1,299개사 운영 및 지원(2023년 60개사 신규 가입)
- 산·학·연 연구활성화를 위한 중소기업 「애로기술·경영컨설팅」 지원
 - 2023년 153건 지원, 산업체 위탁과제 수주(2건, 80,000천원) 및 정부 R&D과제(2개) 발굴
- 대학의 특성화 분야를 활용하여 기업 수요 반영한 산업체 재직자 교육과정 운영

○ 산업체 기술수요의 대응 및 미래 신산업 육성을 위한 「산학기술공동기술개발과제」시행

- 산업체와의 공동기술개발과제 수행 / 10개 산업체 참여, 총 연구비 396,000,000원

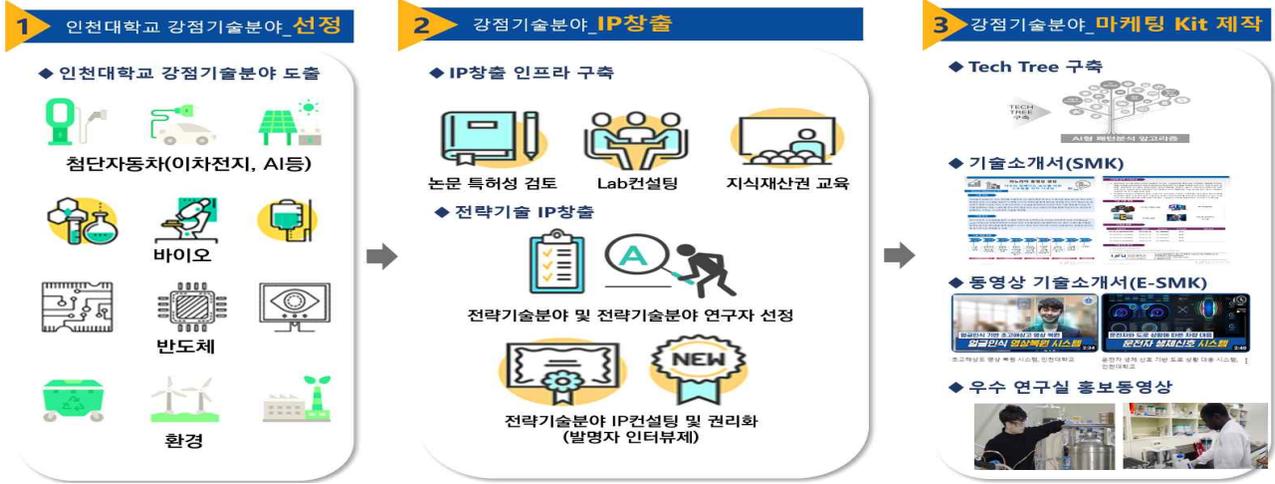
○ 전임교원 1인당 교외연구비는 2023년 78,922천원으로 전년 대비 10,605천원(15.5%) 증가

(공시 연도 기준)

성과지표	2020~2022년 목표치 및 실적			2023년		
	2020 (실적)	2021 (실적)	2022 (실적)	2023 목표 (A)	2023 실적 (B)	달성도 (B/A)
전임교원 1인당 교외연구비	59,300 (49,897)	54,233 (54,235)	59,602 (68,317)	65,562	78,922	120.4%

기술이전 및 사업화 강화

○ 기술마케팅 추진



- 다양한 '기술마케팅 KIT'를 제작하여 기술수요자(기업)의 기술에 대한 이해도 제고와 수요기업 발굴에 활용하여 총 40건의 기술이전 성과 달성
- 2023년 연구산업성과확산지원(기술거래전문기업육성)사업 선정에 따라 참여기관 간 기술사업화 협력 네트워크 구축
- 융·복합 기술이전 계약 체결

연번	기술명	권리자	기술료
1	원자 분포 조절을 통한 극초박막의 결정성 제어, SEM 및 TEM 장비용 전도성 코팅 장비 및 공정 기술	인천대, 아주대	75,000,000원
2	메탄의 건식 반응용 2차원 니켈 실리케이트 분자체 촉매의 제조방법 및 이에 따라 제조된 메탄의 건식 개질 반응용 2차원 니켈 실리케이트 분자체 촉매	인천대, 충북대	52,500,000원
3	진단성능 보강형 후설치 콘크리트 앵커	인천대, 한국공대, 인하대	5,000,000원

- 대학 내 분절되어 있는 기술사업화 관련 조직 및 사업단으로 구성된 'INU 기술사업화협의체'를 구축하고 기술사업화 조직 간 기획·조정 역할 및 정량·정성 실적 공유를 통한 연계·협력방안 도출

○ 기술사업화 추진

- 기술이전 실적
 - 12대 국가전략기술분야와 인천시 전략산업 분야 중 인천대 보유특허, 연구과제 수행실적, 기술이전 실적 분석을 통해 인천대 강점 기술 4개분야(첨단자동차(이차전지), 환경, 바이오, 반도체) 선정 (2023.12.31.기준)

구분	전체	강점 기술분야			
		첨단자동차(이차전지)	환경	바이오	반도체
기술이전 건수	90건	1건	6건	6건	10건
기술이전 수입액	1,006,872,116원	15,000,000원	54,000,000원	77,000,000원	153,000,000원

- 실용화 지원과제 기획 및 운영
 - 실용화 특허 창출 기반 확보 및 보유 기술의 이전에 따른 이전 기술의 실용화 지원
 - 기술이전 계약 4건, 기술료 수입 135,000,000원
- 사업 특화분야별 보유기술 이전에 따른 후속지원으로 R&BD사업 연계 지원

구 분	연계내용	기술이전 건수	기술료	지원금액
LINC 3.0	산학공동기술개발과제(기술이전 연계형)	9건	186,000,000원	360,000,000원
TMC	시제품 제작지원	1건	17,000,000원	5,000,000원
인천강소특구사업단	지역특성화육성지원사업(환경기술융합)	7건	49,000,000원	400,000,000원
합계		17건	252,000,000원	765,000,000원

- 기술보증기금과 공동 마케팅 추진
 - 기술보증기금의 기업DB 및 테크브릿지(기술거래플랫폼)를 활용하여 공동마케팅을 통해 기술이전 활성화 추진 및 기술수요기업 발굴

구 분	기술이전 건수	기술료
2022년	19건	77,000,000원
2023년	37건	235,000,000원
합계	56건	312,000,000원

○ 지식재산권 실적 (2023.12.31.기준)

- 전년도 대비 특허 출원 건수(234건→245건) 4.7%, 등록 건수(101건→123건) 21.7% 증가

특허출원(건)			특허등록(건)			프로그램 (저작권)
국내	해외	합계	국내	해외	합계	
230	15	245	119	4	123	10

- 강점기술 IP 창출
 - 기술사업화 생태계 구축을 위해 인천대 강점기술분야 및 연구자를 선별하고, 발명인터뷰 제도 도입과 운영을 통해 강점기술 IP 창출 지원 체계 구축
 - 2023년도 강점기술분야 연구자 총 65명 중 22명을 통해 65건의 강점기술분야 IP 창출
 - 2023년도 신규 도입한 발명인터뷰 제도 운영을 통해 총 1건의 발명에 대한 국내 특허 출원 지원

○ 특허 포트폴리오(Tech-Tree) 구축

- 출원 및 등록된 특허에 대해 제품별, 발명자(교수)별 '특허 포트폴리오(Tech-Tree)'를 구축하여 특허의 상용화(기술이전) 활성화 도모
- Tech-Tree 구축 현황 : 보유특허 총 1,133건에 대해 핵심/요소기술에 따라 분류
- 기 구축된 특허 Tech-Tree를 활용한 기업 맞춤형 기술이전 마케팅으로 2023년 2/4분기 기술이전 계약 17건(정액기술료 총 171,600천원) 성과 창출

3 (사회공헌영역) 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축

가. 사회기여 통합체계 구축

창의적 사회공헌형 리더 양성

○ 착한지식 프로젝트 공모전

- 지역의 다양한 문제와 SDGs(지속가능발전 목표)에 대하여 민감한 시선과 관심을 가지고 문제를 파악하여, 대학 고유의 창의적 사고와 전문적 지식을 활용하여 사회공헌적 아이디어를 개발하고 실천하는 프로젝트 운영
- 착한지식 프로젝트 공모전 확대 운영(2021년 3개팀, 2022년 15개 팀, 2023년 18개팀)
- 우수활동팀 '난로(Law)' 2023 INCHEON YOUTH AWARDS(인천광역시의회의장상) 수상

○ INU학생사회공헌단

- 학생사회공헌단 조직 운영 확대하여 인천대학교 학생의 사회공헌 리더십 실천 향상 기회 제공

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년
1학기	-	1기(19명) 2기(20명)	운영 중단 (코로나)	4기(10명)	5기(9명)	6기(6명) 7기(11명)
2학기	1기(19명)	2기(20명) 3기(8명)		4기(10명)	5기(9명) 6기(6명)	7기(11명) 8기(13명)

○ 십시일밥 봉사단

- 학생 공강시간에 교내식당 및 매장에서 급식봉사 등을 진행하고, 그 시급을 기부하여 취약계층 학우들에게 식비를 지원하는 학생자치봉사 활동
- 식권지원 대상자 : 1학기 30명, 2학기 30명

※ 2023-1학기 식권수혜 학생 만족도 조사 문항 일부 발췌

- '시간을 내어 봉사해주시는 학우 여러분에 깊은 감사의 말씀을 드림. 식권지원으로 아르바이트하는 시간을 줄일 수 있었고 대신 인턴 준비에 매진하여 최근에 합격할 수 있었음. 십시일밥의 도움이 큰 힘이 되었음.'
- '생활비 중 식비가 가장 큰 부담이었는데 십시일밥 덕분에 그 부담을 어느정도 줄일 수 있어 감사함. 사회에 배로 환원하는 사람이 되도록 노력할 것임.'

○ 교육기부멘토링 활동

주요 사업 내용	대상	추진시기	실적	비고
INU 지식 멘토링	인천시 관내 초,중,고등학생	2023. 3.~ 6. 2023. 9.~ 12.	26명	사회봉사 교과목 연계
아동·청소년 꿈나무 멘토링	복지기관 및 지역아동 센터 소외 계층 초,중,고등학생	2023. 3.~ 6. 2023. 9.~ 12.	160명	

○ 대학생 재능봉사캠프 운영

- 운영규모 : 하계(총 6개 팀, 멘토 37명), 동계(총 9개팀, 멘토 60명)
- 대학생 재능봉사 캠프 참여 멘토 수와 멘티 수 증가

○ 사회공헌 교과목

- 봉사 과정을 통해 지역사회의 문제와 의미를 생각하고 자신의 능력과 적성에 맞는 봉사를 단계적으로 참여함으로써 최종 단계에서는 학생의 지식과 전문성을 고도화하여 사회봉사를 학습의 연장선으로 삼기 위해 개설된 교과목 운영

학기	과목명	개설강좌 수	수강학생수
2023-1학기	지역사회와 사회공헌	6	592
2023-2학기	지역사회와 사회공헌, 지식나눔과 사회공헌, 나로부터 시작하는 사회공헌 1, 2	9	303

○ 글로벌 사회공헌 활동

- 한국대학사회봉사협의회가 주관한 WFK 청년봉사단에 인천대학생 5명이 선발되어 해외봉사 진행
 - 44기 3명(우간다, 캄보디아, 르완다 파견), 45기 2명(르완다, 네팔 파견)
- INU 글로벌사회공헌 봉사단 15명 파견(베트남)하여 재능봉사(교육, 전문), 노력봉사, 문화교류 활동

 **사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화**

○ 지역사회 네트워크 강화를 통한 지속적인 사회공헌활동 운영

- 한국대학사회봉사협의회 협력
 - 한국대학사회봉사협의회와의 협력을 통하여 2019년 이후 중단되었던 INU 글로벌 사회공헌활동 재개하고 우리 대학의 우수한 인재를 월드프렌즈코리아(WFK) 참여자로 추천하여 지속적인 사회공헌 활동 시스템 구축
- 인천자원봉사센터 협력 활동
 - 인천자원봉사센터와 협력하여 인천대학교 교직원 및 재학생이 함께 지역사회 소외이웃 지원 및 자원봉사문화 육성 활동 실시

○ 지역사회봉사의 활성화를 통한 지역커뮤니티의 활성화

- 평화 캠프 ‘쓰담쓰담’을 통한 강화 교동도 지역 커뮤니티 활성화
 - 인천난정평화교육원 협업으로 진행한 평화캠프 쓰담쓰담을 통해 인천대학교 교직원과 유학생을 포함한 재학생들이 강화 교동도에서 플로깅을 진행하여 지역 이미지 제고와 시장 활성화에 기여하였으며, 어업 폐기물 등 부산물을 정리하고 어민들에게 해양 쓰레기에 대한 위험성을 안내하는 등의 활동 수행

○ 프로그램 운영에 따른 연차보고서 발간

- 프로그램 평가지표를 토대로 연차보고서 발간하고, 사회봉사센터에서 운영하는 다양한 사회봉사프로그램을 안내하여 우리대학 구성원이 더 많은 사회봉사활동에 관심을 가지고 참여할 수 있도록 독려

○ 지역사회 기여 프로그램 강화

구분	프로그램	일정	내용
지역밀착형 환경보존활동	해양환경 보호를 위한 플로깅	2023. 5. 20.(토)	<ul style="list-style-type: none"> • 해양 오염 문제를 해결하기 위한 토론 • 해양 오염의 주요 원인 중 하나인 담배꽂초 줍기 • 활동 후 카드뉴스 제작 및 인스타그램 업로드
	지역대학 및 비영리단체 연합 해양환경보전 플로깅	2023. 11. 3.(금)	<ul style="list-style-type: none"> • 해양쓰레기 관련 전문교육 • 지역대학-비영리단체 구성원 참여 해양환경보전 활동 실시
INU 교직원봉사단	참!좋은 사랑의 밥차 활동	2023. 4. 8.(토) 2023. 5. 20.(토) 2023. 6. 3.(토)	<ul style="list-style-type: none"> • 기초생활수급자, 고령자, 장애인, 다문화가정 등 취약계층 대상 무료급식 봉사활동 • INU 교직원 봉사단 및 대학 구성원 45명
	「함께해요! 클린인천대!」 교내 플로깅 캠페인	상/하반기 축제기간 진행 (총 5회)	<ul style="list-style-type: none"> • 폐기물 처리 과정 및 분리수거에 대한 사전교육을 실시한 후, 캠퍼스 미화·정화활동 및 환경보호를 위한 캠퍼스 플로깅 캠페인 진행 • INU 교직원 봉사단 및 재학생 등 총 205명 참여
	동계 사랑의 김장 나눔 봉사	2023. 12. 1.(금)	<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회 소외계층에게 따뜻한 겨울나기를 지원하고자 교직원 봉사단 및 학생들이 직접 김장을 담그고 남동구 학대피해노인가구 및 독거노인가구에게 기부하는 활동 진행

 사회공헌 문화 확산 기여

○ 사회공헌 홍보부스 운영

- 2023년 1학기 국립화 10주년 기념 축제 -유니온 METAVERSE- 홍보부스 운영
- 2023년 2학기 미니축제 -슬기로운 대학생활- 홍보부스 운영
- 지속적인 우리 대학의 사회공헌 활동을 홍보 안내하여 사회공헌 활동에 대한 인식 확대 및 공익적 이미지 제고

○ 우수 사회공헌 사례 발굴

- 사회공헌 체험수기 공모, 사회공헌 실천사례 발표대회, 사회공헌 멀티미디어(사진 및 동영상) 공모로 사회공헌 관련 우수사례를 발굴하고자 글쓰기, 발표, 멀티미디어 매체 등의 다양한 형식의 공모전 및 경진대회 개최
- 이를 통해 학생들에게 사회공헌 활동에 대한 격려 및 동기부여를 하고, 우수 사례를 공유함으로써 사회공헌 마인드 확산

나. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진

지역 사회기여사업 추진

○ 지역동행플랫폼 구축 및 활성화

- 대학 내 지역사회 공헌 및 혁신사업의 일환으로 지역연계사업과 관련된 각종 활동을 체계적이고 통합적으로 총괄 조정 및 지원하기 위하여 학내 ‘기타연구소’로 위치하던 지역동행플랫폼을 2023년 부속기구로 승격
- 지역사회문제 해결을 통한 지역사회 공헌으로 지역 현안 토론회 등 추진
 - 지역동행플랫폼 ‘송도 타임스페이스 활성화 방안 토론회’ 개최 (2023.06.28.)
 - 지역동행플랫폼 ‘시니어(패션모델) 정책 토론회’ 개최 (2023.08.28.)

○ 평생교육과정별 운영실적

- 학점은행제 : 총 43개 과정, 850명 등록, 2022년 대비 등록자 수 37명 증가
- 일반과정 : 지역사회의 요구를 적극적으로 반영한 다양한 프로그램 운영으로 수강생 수를 지속적으로 확대함(2022년 수강생 552명, 2023년 수강생 653명)
- 특별과정 : 지역적 특성 및 수요를 반영한 학습자 맞춤형 특화프로그램 운영
 - 2022년도 특별과정 총 수강생 수(636명) 대비 2023년 수강생 수(826명) 190명 증가
 - 해양교육 프로그램, 인천시민대학 시민라이프칼리지, 지역대학과 연계하는 평생학습 프로그램, 카페메뉴 창업교육, 보육교직원 보수 교육, (신규) 발달장애인 부모교육 지원사업 운영

○ 트라이버시티 사업

- 성인대상 맞춤형 강좌 개설 및 운영 : 온라인 강좌를 포함하여 총 13개 강좌 운영
 - 강좌 운영 결과 : 수료생 총 303명 (수료율 97%)
 - 성인대상 강좌 운영 만족도 조사 결과 : 4.8 /5점
- 온라인 콘텐츠 개발 및 확보 : 수요조사 및 최신 트렌드를 반영하여 5개 강좌 신규 제작, 총 5개 영역 34개 강좌 확보
- 트라이버시티 관련 연구 및 조사 진행
 - 22년 조사 결과 1차 핵심타겟으로 선정된 관계지향형과 직업능력추구형을 위한 조사연구 수행
- 대면강좌 유료화에 따른 세입 창출 (2022년 0원 → 2023년 38,800천원)
- 외부기관과 MOU로 협력기반 마련 (2022년 0건 → 2023년 2건)

순번	체결일자	체결기관	체결내용
1	2023. 7. 25.	평화도시만들기 인천네트워크	평화교육 관련 다양한 방식의 프로그램 개발 및 운영의 공동협력
2	2023. 9. 22.	인천과학문화거점센터 동구마을교육사회적협동조합	지역사회 교육역량 강화 관련 교육 프로그램 개발 및 운영의 공동 협력

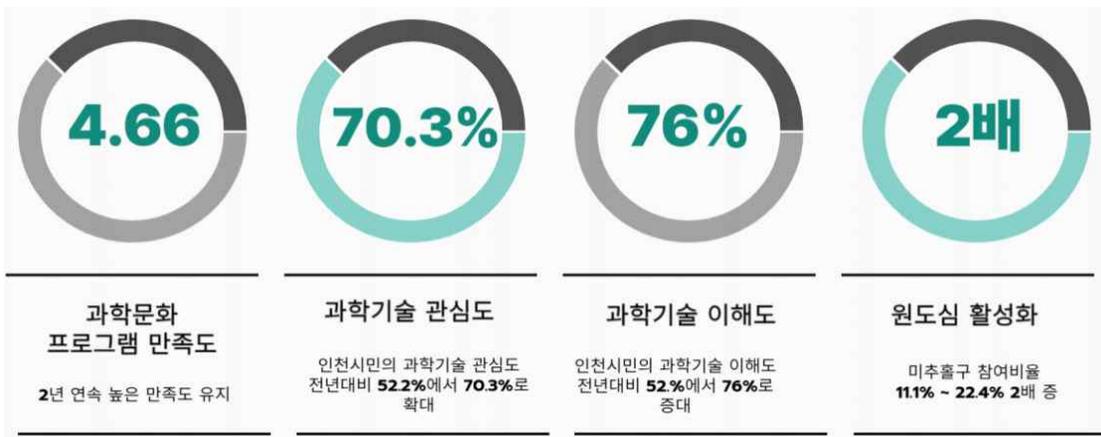
지역사회 지식 나눔사업 추진

○ 지역 인문학교육 프로그램

- 인문학 강좌를 지역 도서관과 협업하여 지역의 특성에 맞추어 다양한 형태의 인문학 강좌를 개발하여 운영
 - 지역 도서관 연계 인문학 특강 : 상반기 13회(593명), 하반기 13회(692명) 참여
- 문학창작워크숍 : 시/소설 분야 특강 및 창작 워크숍으로 일반시민 71명 참여
- 인문문화예술기획 연계전공 지역문화답사, 문화대학원 지역문화 현장답사

○ 지역 과학교육 프로그램

- 인천시민의 기초 과학적 소양 교육 확대 및 시민 친화적 과학문화 향유 기회 제공을 통해 과학기술 관심도 및 이해도 증대



○ 지역 토의식 Great Books 교육프로그램

- INU GBP를 고등학교와 시민 대상으로 확대함으로써 교수와 대학생이 고등학교와 일반 시민을 위한 프로그램에 튜터로 참여케 하여 지역사회에 대한 교육 공유 기여

(2023. 11월 현재)

구분	대학 프로그램			중등학교 토의세미나	시민대상 토의세미나	GB 캠프	GB Studio Seminar	비경쟁 토의세미나 경연대회	영어 토의세미나	MOU 체결
	비교과 토의세미나	교양 강좌	전공 강좌							
2019	2	5강좌 개발		-	-					
2020	15	교양 강좌 운영	10강좌 개발	10	-					
2021	24		전공 강좌 운영	24	13			1		5
2022	21			28	19	1	1	1		2
2023	13 ¹⁾			28	5 ²⁾	1	1	0 ³⁾	1 ⁴⁾	2 ⁵⁾

1) 동계방학 10회 추가 예정 2) 시민대상 토의세미나 추가 예정 3) 1월 중 개최 예정 4) 추가 예정 5) MOU 추가 예정

🌐 국내외 교류 협력 추진

○ 차이나 프로젝트 추진

- 국내·외 연구 활동 : 교내 우수연구소 집단연구 추진(중국·화교문화연구소 컨소시엄), 유네스코한국위원회 개발 연구, 한국연구재단 인문한국플러스(HK+) 사업 지속 추진
 - 등재(후보지) 33편, 저서 7편 발표
- 국제 교류를 통한 국제학술회의 개최 및 국제전문가 초청사업 추진
- 지역사회에 대한 전문가 자문 활동 : 인천시 재외동포청 유치, 국제도시화위원회 자문 등
- 학술지, 웹진, 뉴스브리프 등 기존의 발간 매체들을 안정적으로 운영하면서 기획 전시, 시민 강좌, 학생연구단 운영 등을 통해 학계 외부의 소통 대상과 채널을 확대하고 다양화하였음

○ 한반도 통일통합 준비

구분	사업명	일정
학술 연구사업	강원대 통일강원연구원·인천대 통일통합연구원 공동학술회의	2023.06.09.
	국제포럼, 2023 아시아경제공동체포럼 개최	2023.11.02.~11.03.
	AECF 통일통합연구원 세션 개최	2023.11.02.
	2023 한반도 평화협력을 위한 통일통합 세미나	2024.01.31.
	2023 통일통합연구원 연구총서 발간	2023.01.31.
국가 지역사회 공헌사업	통일부, 2023 인천시민과의 대화: 서해평화와 신통일미래구상 토론회	2023.07.08.
	통일부, 통일교육선도대학 기반 조성사업	연중
교류협력사업	인천광역시 황해평화포럼 사업	연중

○ 국제교육사자격증 제도 설계 및 운영

- 인천대학교 재학생 대상으로 국제교육지도사 교육과정 이수가 가능한 매트릭스 교육과정 운영
 - 2023년 11월 기준 2023년 수강생 950명, 강의평가 평균 4.84점
- 일반인 대상 국제교육지도사 양성과정 운영

○ 국제개발협력 추진

- KSP 등 개발도상국가에 대한 국가 협력 사업에 교내 교수진 참여 지원
 - 베트남 환경부 공무원 초청 산업분야 온실가스 인벤토리 구축 역량강화사업, 라오스 농림부 관개 개발국 요청에 따른 비엔티안 물안보 대책사업 관련 사업형성조사, KOICA 시민사회협력사업의 진입형 사업에 교내 교수진 참여 및 지원
- ODA 이해증진 교육 : 세계시민교육 총 76회, 정규 ODA 교육 2회, 국제개발협력이해 특강, 세계 시민교육 강사역량강화과정 운영

4 (인프라영역) 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축

가. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화

법인체계 정립을 위한 제도 개선

○ 성과평가제도 운영

- 학과/단과대학/대학원 평가
 - INU VISION 2030에 따라 대학발전을 위한 신규 핵심 정책을 평가지표와 연계
 - 장기 구조적 평가지표(산학연구성과, 교육성과)와 단기 대학정책지표(대학정책성과)를 구분하여 평가
- 부서성과평가
 - 부서 총괄 성과관리 체계 구축 : 대학 업무 전반의 체계적 성과관리로의 전환 추진. 부서별 행정 데이터를 행정업무 플랫폼에 구축해 다양한 업무점검 및 평가자료로 활용
- 성과평가 결과에 상응한 인센티브 지급으로 성과 중심 체제 정착

○ 법률지원체계구축 및 규정류정비

- 체계적인 사전심사 및 규정류 관리
 - 규정류 사전심사 69건 실시(2023년 12월 기준)
 - 규정류 정비 : 2023년 총 47건 정비 완료
- 법제처 법령정보시스템 연계 규정검색시스템 구축 완료 (2023년 10월)

○ 투명하고 청렴한 법인대학 구현

- 반부패 청렴 교육 진행을 통한 구성원의 청렴의식 고취
- 감사 시스템 개선을 통한 사전 예방 체계 강화
 - 통합정보시스템 “감사 사례 관리, 조회” 메뉴 신설하여 감사 사례 공유 및 구성원 정보검색 활성화
 - 상시적인 회계 점검 모니터링 체계를 구축하여 회계 취약 분야 사전 예방 강화
 - 일상감사 범위 “채용분야” 규정화를 통한 채용과정의 공정성 및 효율성 도모
- 공정채용을 위한 서류 및 면접전형 감사인 입회(2023년 11월 기준 65회 운영)
- 교직원이 직무수행 과정에서 준수해야 할 반부패·청렴 행위 기준 인식 제고 및 교육 실시
- 강화된 행동강령에 근거한 대학 내 교직원 행동강령 개정 및 행동강령 이행실태 지도점검 지속적 실시

○ 국립대학 법인화 10주년 성과 공유

- 2023년 국립대학 법인화 10주년 기념행사 및 심포지엄 운영을 통해 법인화 체계 이후 성과 공유 및 발전방향 모색

대학운영체계 개선 노력

○ 조직 및 정원 관리

- (법인운영체제) 대내외 주요 현안사업 대응 및 역점사업의 원활한 추진을 위한 조직운영 체계 구축
- 조직개편(2023. 6. 7.)을 통해 유사 조직의 통폐합 및 신규 사업 추진을 위한 관련 부서 신설
- ('22년) 6처 2본부 8과 18팀 → ('23년) 6처 2본부 8과 20팀
- 조직개편에 따른 정원 조정 및 직제 및 사무분장 규정 개정 추진

○ 행정역량 강화

- 성과주의에 입각한 공정하고 투명한 평가 체계 구축을 위해 근무성과평가제도 개선
- 전 직원 다면평가 결과를 성과상여금 제도와 연계하여 활용하였으며, 평가 하위자에 대한 성과상여금 및 포상제도와 연계 검토
- 협업마일리지 제도 고도화를 통해 부서 간 협업 및 대학시책에 적극 참여하는 직원에게 실질적인 인센티브 제공
- 인천광역시 인재개발원 등 전문교육 훈련기관과의 협업을 통해 교육훈련 대상자 파견, 기관 전문 강사 초청 특강 개최 등 선진 교육훈련 시스템 구축의 토대 마련
- 우수직원 국내외 연수를 통하여 글로벌 마인드 제고와 우수 대학 벤치마킹을 통한 행정업무 역량 강화

○ INU 정보화 서비스 체계 고도화

- (ISP) 지능형 네트워크 구축을 위한 정보화전략계획 수립 : 유·무선 네트워크 환경에 대한 설계의 객관성을 확보하고, 최신 IT 추세를 접목한 네트워크 환경 구축을 위한 기반 마련
- 교육용 클라우드 메신저 구축을 통해 다양한 커뮤니케이션 채널을 일원화하고 다양한 협업 기능을 제공하여 대학 생활에 활용할 수 있는 최신 모바일 환경 제공
- 예산·회계 시스템 고도화 : 예산편성 목적과 집행기준 일치시켜 재정 투명성 및 행정 효율성 강화
- 정기적 예방점검 및 정밀 분석과 신속한 장애 대응을 통해 정보서비스 무중단 달성

○ 고등교육 정책 대응 <교육혁신 전략> 추진

- 학생설계융합전공 확대
- 학생설계융합전공 시행에 따른 문제점을 분석하고 부전공 제도 운영으로 인한 학생들의 무관심, 교과과정 설계 및 컨설팅 부족으로 인한 어려움 등을 개선하여 학사제도를 확대하고 AI 시스템 도입, 학생 관리 등 체계적 운영 방안 마련
- 학생설계융합전공을 3가지 모듈 기반 트랙 전공 체제로 개편하여 학생이 자신의 상황에 맞추어 이수할 수 있도록 체계적 지원
- 전과 인원 확대 및 전과 신청 제한 조건 폐지 및 전과 심사 완화로 중도 이탈 방지

- e-um College 설립 추진
 - 미래 사회에서 요구하는 창의적, 융합적 사고를 함양하고 자기주도적으로 문제를 해결하는 창의 융합인재를 양성하기 위하여 우수한 진로전담 교원 및 컨설턴트의 도움을 통하여 본인의 적성과 흥미에 맞는 진로를 설계하고 탐색할 수 있도록 e-um College 설립 추진

○ 자율혁신계획 <대학 특성화> 추진

- 교육부 고등교육 질적 도약 및 국가경쟁력에 기여할 신산업 인재 양성 정책에 맞추어 우리 대학 특성화 학과의 체계적 지원
- 특성화 분야에 대한 성과목표가 교육과정과 연계되어 전공 교육의 질 관리가 될 수 있도록 지속적 관리체계 구축



○ 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 추진

- 교육부가 추진 중인 RISE(Regional Innovation System & Education) 사업이 2025년 본격 도입 됨에 따라 RISE의 성공적 사업수행을 위해 대학의 전교적 대비
- 이에, 대학 내 RISE 사업 대비 체계를 구축하고 지역을 위한 대학의 적극적 역할 확대를 지역 거점 국립대학으로서 입지를 공고히하여 대학 경쟁력 향상
 - RISE 사업단 조직 구성
 - 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 대응을 위한 실무 추진 TF 구성



- 인천시와 RISE 운영 기관인 테크노파크 및 지역 대학과의 협업을 통한 RISE 사업 추진 진행

나. 대학발전 재원 확충 및 교육·연구 인프라 구축

국고 출연금 안정적 확보

- 국가 정책에 부합한 사업 발굴
 - 국가 교육정책과 우리 대학 발전계획에 부합하는 신규사업을 발굴하고, 사업 필요성에 대한 논리를 다각적으로 분석한 자료를 기반으로 각종 심의에 대응하는 노력을 통해 국비 출연금을 지속적 증액 확보하여 안정적인 재원 확보

○ 2024년 인천대 국비 출연금 예산

(단위: 백만원)

구 분	2023년 예산 (A)	2024년 예산 (B)	증 감 (C=B-A)	증감률(%)
인천대학교 출연지원	117,698	124,434	6,736	5.7
▪ 인건비	62,230	63,786	1,556	2.5
▪ 운영비	18,076	19,161	1,085	6.0
▪ 사업비(BTL기숙사 임차료)	3,884	4,153	269	6.9
▪ 사업비	13,593	15,015	1,422	10.5
▪ 특별회계사업비	8,000	9,214	1,214	15.2
▪ 성과사업비	11,915	13,105	1,190	10.0

○ 교육비 환원율 변화

구분	2018년	2019년	2020년	2021년	2022년	2023
목표값	318.3	327.9	337.8	353.2	356.7	360.3
실적	337.1	338.8	349.7	371.6	422.3	-

※ 2023년 교육비 환원율은 결산 이후 산출(2024. 5. 말 예정)

산학협력지원금 확보 추진

- 재정사업 수주 TFT 기획 및 운영, 사전 연구기획 지원 및 사업단 기획 및 운영지원을 통하여 재정 사업 수주율 제고하고 후속사업 수주를 위한 선순환 체계 구축
 - 사업단 설치·운영 실적 : 총 14개 사업 지원 / 6개 사업 선정
 - 부처협업형 인재양성 신기술 융합 디자인(총 4.3억), 학생 체형 불균형 예방교육(총 1.5억원), 창업 벤처 녹색융합클러스터전문인력 양성기관(총 1.2억원), 대학 ICT 연구센터(연 10억원), 지역 지능화 혁신인재 양성(연 20억원), 학·석사연계 ICT 핵심인재 양성(연 2.5억원)

☒ 자체자원 확충 노력

- 온라인 기부 약정 및 예우 관리를 통해 기부 유치 활동 활성화
 - 온라인 약정 서비스를 개선하여 비대면 상황에서도 온라인을 통한 기부자 유입 강화
 - 국립화 10주년 기념 기부자 초청 INU 감사의 날 개최
 - 발전기금 사업 활성화를 위해 동문 및 지역 유력인사 등으로 인적 네트워크를 구성하여 INU 미래 위원회 구성 및 분기별 수시 회의 개최로 발전기금 조성 활성화 도모

☒ 교육·연구 시설 확충

- INU 이노베이션센터 준공
 - 미추홀캠퍼스 R&D부지에 대학의 산학협력 연구와 창업 활성화, 지역혁신 기반을 구축하여 맞춤형 인재양성을 위한 산학·창업 COMPLEX관 준공
 - 목적 : 대학의 산학협력 연구와 창업의 활성화 및 지역혁신 기반 구축
 - 기간 : 2020년~2023년 7월(2023. 7. 12. 준공)
 - 규모 : 지하1층~지상4층, 6,139.5㎡
 - 국책연구센터(친환경바이오플라스틱센터)등 산학협력 연구공간 지원



INU 이노베이션센터 전경



INU 이노베이션센터 준공식

○ 교육·연구시설 확충 및 개선 추진

- 송도캠퍼스 바이오단지 내 부족한 연구공간 추가 확보를 위한 R&D COMPLEX(증강현실 스마트캠퍼스)관 건립사업 추진 (2021년~2024년)
- 스마트강의실 구축 : 단과대학별 강의특성을 고려하여 강의모델의 다양화를 대비한 스마트강의실 구축하여 메타버스 교육체계기반 마련
- 특성화 학과 운영 및 개별 운영 중인 개인 서버실을 통합서버실로 구축하고, 특성화 추진 실습공간(미래형자동차 실습실 등)을 확보하여 안정적이고 쾌적한 연구환경 조성
- 행복기숙사 건립사업 추진

다. 거점 국립대학 브랜드 정립

대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화

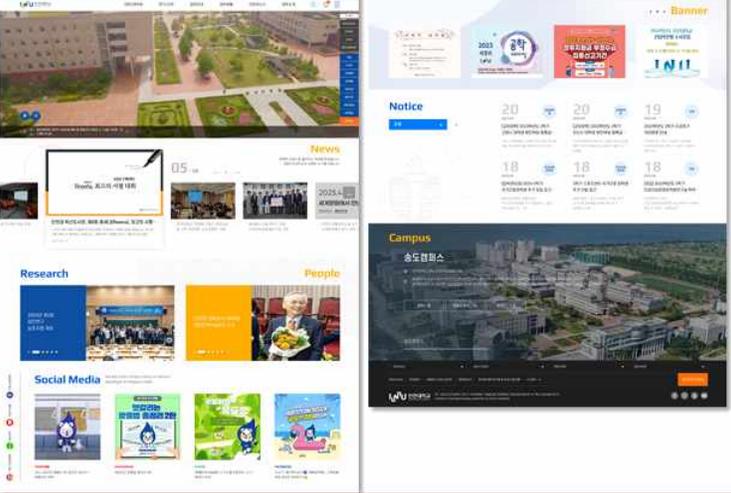
○ 홈페이지 재구축

Before



- 단순한 구조의 메인 홈페이지
- 내외부 사용자를 위한 콘텐츠 부족

After



- 콘텐츠 다양화를 통한 정보 제공 (News, Research(신규), People(신규))
- 사용자 탐색 중심의 콘텐츠 분류 (배너영역, 뉴스 영역, SNS 영역, 공지사항, 캠퍼스 맵)

○ 유튜브, 인스타그램, 블로그, 페이스북 등 대학 SNS 공식 채널 운영 활성화

구분	유튜브	인스타그램	페이스북	블로그(10월 방문자)
2023년 팔로워 수(명)	4,529	6,146	1,295	3,071
2022년 팔로워 수(명)	3,935	4,108	757	2,857
증감	증 594	증 2,038	증 538	증 214

○ 공공의대 설립 추진

- 공공의대 설립 서명운동을 통하여 홍보 및 지역사회 공감대 형성
 - 서명운동 참여 현황 : 2024년 1월 기준 202,222명
- 범시민협의회 구성 및 출범
 - 「공공의료 강화와 인천대 공공의대 설립 추진 범시민협의회」 출범(2023. 4. 12.)
 - 서명 캠페인 선포식 및 서명운동, 공공의대 신설을 위한 국회 토론회 개최(2023. 6. 28.)
 - 인천지역 112개 단체 가입(2024. 1. 기준)

○ 인천대 홍보관 'INU CUBE' 개관

- 전시공간에서 입시 홍보 및 대학 홍보 공간으로 활용하여 대학 방문객을 위한 디지털 스페이스를 마련하여 적극적인 대학 이미지 개선에 기여

☒ 교육·연구 협력 활성화

○ 2023년 국제계절학기 운영

- 본교 하계방학기간 동안 해외 자매대학생들에게 영어과정 및 한국어과정 수업과 한국문화체험 학습 기회를 제공하여 본교 홍보 효과에 기여
- 사업기간 : 2023.6.26.~7.13.(3주간)
- 참가자 : 33명(8개국/10개대학) 참가

○ 국제교류 협력 활성화

- 해외 11개국 10개 대학, 3개 기관과 MOU 체결 완료
- 슬로베니아, 헝가리 등 신규국가 발굴 및 국제공동연구 지원
 - 국제공동연구를 위해 베트남 하노이 자연자원환경대학교 및 헝가리국립아카이브 동아시아 연구소와 MOU 체결
 - 해외인턴 활성화를 위해 미국 소재 우수기업(KISS그룹)과 직접 학생인턴파견 MOU 체결
 - 대학원생 유치 활성화를 위해 독일, 말레이시아 대학과 MOU 체결

○ 인천대-제주대 공동 학술세미나 개최

- 인천대와 제주대의 교육·연구·행정분야의 상호 발전과 원활한 교류 증진을 위하여 학술교류 공동 세미나를 개최하고, 양 대학 간 학술토론을 통해 대학 운영 혁신방안에 대한 의견 교환 및 혁신 사례 벤치마킹

○ 인천대-인하대 대학원 화이트바이오융합전공 학점교류 협약 체결

- '화이트바이오산업 전문인력양성사업'에 선정된 우리 대학교와 인하대학교가 각 학교 대학원 융합 전공 과정간 학점교류를 통하여 생분해바이오플라스틱 전주기 전문역량을 갖춘 특성화 석·박사급 전문인력 양성

○ 2023년 대외기관 MOU 체결 실적(2023년 12월 기준)

- 협약체결건 수 : 총 86건(대학 및 교육기관 12건, 정부 및 공공기관 27건, 민간 및 산업체 47건)
- 협약에서 그치지 않고 후속조치를 이행 장려로 유관기관과의 교류 활성화 촉진



K-바이오 랩허브 구축 업무협약(2023.3.22.)



탄소중립업무협약(2023.5.17.)

II

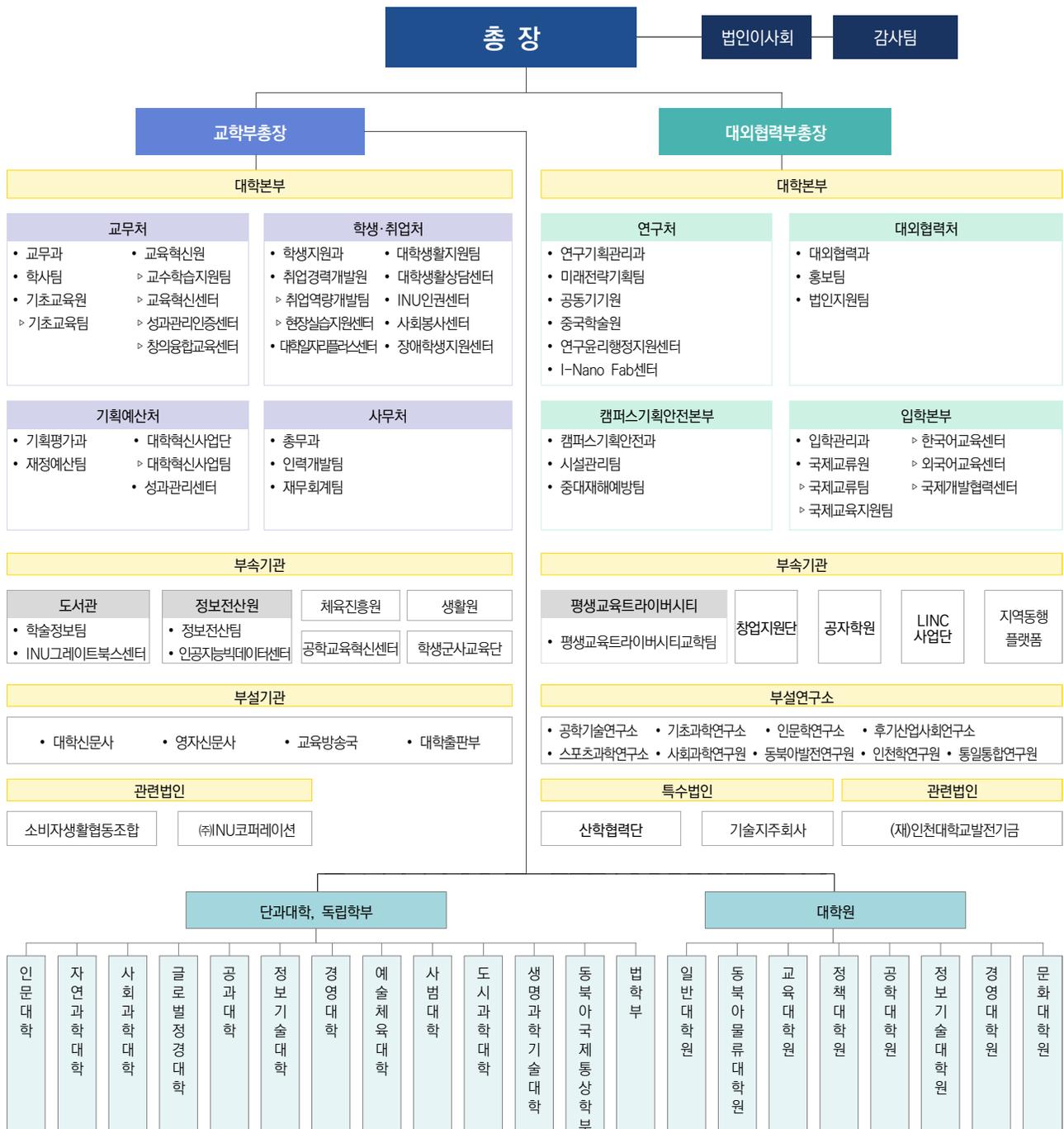
일반 현황

1. 기구 및 조직
2. 인원 현황
3. 재정 현황
4. 재산 및 시설
5. 연구 현황

II 일반현황

1 기구 및 조직

6처 2본부, 8과 20팀 / 11대학(2독립학부) 8대학원 (2023.12.31.기준)



2 인원현황

가. 교원

(2024. 01. 01.기준, 단위 : 명)

전임교원											
총인원			교수			부교수			조교수		
계	남	여	계	남	여	계	남	여	계	남	여
496	384	112	234	186	48	141	105	36	121	93	28

나. 직원

(2024. 01. 01.기준, 단위 : 명)

구 분	총계	일반직									계약직
		소계	1급	2급	3급	4급	5급	6급	7급	8급	
정 원	270	267	1	8	32	78	78	30	22	18	3
현 원	261	258	1	7	33	78	54	35	13	37	3

다. 조교

(2024. 01. 01.기준, 단위 : 명)

정 원	현원			비고
	계	남	여	
180	96	22	74	

라. 학생

(2023년 정보공시 기준, 단위 : 명)

구 분	연도별					
	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	
총 계	13,362	13,210	12,888	12,682	12,715	
학 부	11,898	11,776	11,490	11,342	11,333	
대학원	일반대학원	706	692	641	614	694
	동북아물류대학원	106	93	86	91	82
	정책대학원	103	103	97	89	94
	공학대학원	74	72	65	68	63
	정보기술대학원	25	27	30	30	21
	교육대학원	365	354	390	368	328
	경영대학원	67	69	68	62	80
	문화대학원	18	24	21	18	20
	소 계	1,464	1,434	1,398	1,340	1,382

※ 재학생 기준 : 정원 내+정원 외 학생 합계 값

3 재정현황

가. 법인회계

세입

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022년		2023년	
	최종예산	비율(%)	최종예산	비율(%)	본예산	비율(%)
합계	243,851,585	100.0	258,039,722	100.0	247,839,492	100.0
1. 등록금 수입	60,392,300	24.8	59,262,586	23.0	61,482,147	24.8
2. 출연금 및 보조금수입	153,852,601	63.1	155,700,740	60.3	152,157,392	61.4
3. 전입 및 기부금수입	8,160,300	3.3	14,861,281	5.7	14,128,184	5.7
4. 교육부대 및 교육외 수입	3,210,468	1.3	5,064,690	2.0	3,668,938	1.5
5. 투자와 기타자산수입	0	0.0	0	0.0	0	0.0
6. 고정자산 매각수입	5,000	0.0	60,860	0.0	5,000	0.0
7. 이월금	10,207,171	4.2	14,685,356	5.7	7,000,000	2.8
8. 수입대체경비사업	8,023,745	3.3	8,404,209	3.3	9,397,831	3.8

세출

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022년		2023년	
	최종예산	비율(%)	최종예산	비율(%)	본예산	비율(%)
합계	243,851,585	100.0	258,039,722	100.0	247,839,492	100.0
1. 인건비	90,519,318	37.1	92,345,306	35.8	92,457,802	37.3
2. 관리운영비	9,733,679	4.0	10,499,132	4.1	11,346,711	4.6
3. 학사 및 교육운영	37,691,920	15.5	39,473,910	15.3	40,375,705	16.3
4. 교육인프라 구축	32,608,514	13.3	50,130,993	19.4	50,853,246	20.5
5. 우수인재 양성	39,260,596	16.1	41,109,332	15.9	43,612,794	17.6
6. 재무활동	21,917,005	9.0	15,676,744	6.1	0	0
7. 평생교육지원	276,610	0.1	357,760	0.1	248,457	0.1
8. 예비비	1,699,829	0.7	2,580,000	1.0	2,365,247	1.0
9. 수입대체경비사업	10,144,114	4.2	5,866,545	2.3	6,579,530	2.7

나. 발전기금

세입

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022년		2023년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합계	28,534,975	100.0	33,882,875	100.0	46,462,410	100.0
1. 출연금	1,000,000	3.5	1,000,000	2.9	1,000,000	2.2
2. 과실소득	360,000	1.3	460,000	1.4	1,200,000	2.6
3. 고유목적사업준비금	27,112,775	95.0	32,347,875	95.5	44,166,700	95.1
4. 법인세환급액	61,200	0.2	74,000	0.2	94,710	0.2
5. 잡수입	1,000	0.0	1,000	0.0	1,000	0.0

세출

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022년		2023년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합계	28,534,975	100.0	33,882,875	100.0	46,462,410	100
1. 인건비	49,044	0.2	79,123	0.2	83,081	0.2
2. 운영비	48,300	0.2	38,300	0.1	110,300	0.2
3. 법인세	55,440	0.2	70,840	0.2	184,800	0.4
4. 사업비	12,543,260	43.9	10,634,000	31.4	17,044,800	36.7
5. 기본재산 편입액	9,700,000	34.0	5,000,000	14.8	5,000,000	10.8
6. 목적사업지급준비금	6,136,931	21.5	18,058,612	53.3	24,037,429	51.7
7. 예비비	2,000	0.0	2,000	0.0	2,000	0.0

다. 산학협력단 회계

 세입

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022년		2023년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합 계	65,477,694	100.0	78,775,700	100.0	89,760,878	100.0
산학협력수익	7,036,238	10.7	7,051,487	9.0	7,633,366	8.5
연구수익	5,812,966	82.6	5,770,491	81.8	5,798,000	76.0
교육운영수익	386,204	5.5	339,207	4.8	320,916	4.2
기술이전수익	244,940	3.5	621,000	8.8	758,750	9.9
설비자산사용료수익	276,800	3.9	17,280	0.2	13,200	0.2
기타산학협력수익	315,328	4.5	303,509	4.3	742,500	9.7
지원금수익	30,913,409	47.2	39,331,853	49.9	50,358,207	56.1
연구수익	20,017,622	64.8	27,107,037	68.9	34,680,254	68.9
교육운영수익	1,676,510	5.4	2,052,772	5.2	2,858,983	5.7
기타지원금수익	9,219,277	29.8	10,172,044	25.9	12,818,970	25.5
간접비수익	5,275,237	8.1	6,272,551	8.0	7,669,924	8.5
산학협력수익	686,020	13.0	840,671	13.4	963,342	12.6
지원금수익	4,589,217	87.0	5,431,880	86.6	6,706,582	87.4
전입 및 기부금수익	67,000	0.1	17,000	0.02	289,000	0.3
기부금수익	67,000	100.0	17,000	100.0	289,000	100.0
운영외수익	26,173	0.0	129,259	0.2	212,963	0.2
운영외수익	26,173	100.0	129,259	100.0	212,963	100.0
기초의현금	22,159,637	33.8	25,973,550	33.0	23,597,418	26.3
기초의현금	22,159,637	100.0	25,973,550	100.0	23,597,418	100.0

 세출

(단위 : 천원)

구 분	2021년		2022년		2023년	
	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)	예산액	비율(%)
합 계	65,477,694	100.0	78,775,700	100.0	89,760,878	100.0
산학협력비	5,930,011	9.1	6,451,767	8.2	8,083,824	9.0
산학협력연구비	4,687,089	79.0	5,153,151	79.9	6,251,421	77.3
교육운영비	371,647	6.3	339,207	5.3	347,010	4.3
지식재산권비용	222,740	3.8	621,000	9.6	758,750	9.4
학교시설사용료	0	0.0	0	0.0	0	0.0
기타산학협력비	648,535	10.9	338,409	5.2	726,643	9.0
지원금사업비	29,639,805	45.3	34,787,728	44.2	49,247,795	54.9
연구비	16,690,592	56.3	22,173,139	63.7	33,128,006	67.3
교육운영비	1,879,542	6.3	2,055,175	5.9	3,065,179	6.2
기타지원금사업비	11,069,671	37.3	10,559,414	30.4	13,054,610	26.5
간접비사업비	5,056,924	7.7	5,515,523	7.0	6,450,911	7.0
인력지원비	2,279,313	45.1	2,459,537	44.6	3,244,165	50.3
연구지원비	1,834,411	36.3	1,923,886	34.9	2,055,946	31.9
성과활용지원비	613,200	12.1	648,600	11.8	648,300	10.0
기타지원비	330,000	6.5	483,500	8.8	502,500	7.8
운영외비용	10,712	0.0	16,435	0.0	15,849	1.1
운영외비용	10,712	100	16,435	100	15,849	100.0
학교회계전출금	0	0.0	0	0.0	320,425	0.4
학교회계전출금	0	0.0	0	0.0	320,425	100.0
투자활동비용	18,000	0.0	18,000	0.0	600,000	0.7
투자활동 지출	18,000	100	18,000	100	600,000	100.0
기말의현금	24,822,242	37.9	31,986,247	40.6	25,042,074	27.9
기말의현금	24,822,242	100	31,986,247	100	25,042,074	100.0

4 재산 및 시설

가. 교지

(2023. 12월 기준)

기준 연도	기준면적(㎡)		보유면적(㎡) (c)	교지확보율(%)	
	입학정원기준(a)	재학생기준(b)		입학정원 기준 (c/a*100)	재학생 기준 (c/b*100)
2023	351,864	380,758	722,141	205.2	189.7
2022	348,760	371,536	722,140	207.1	194.4
2021	330,260	369,764	722,140	218.7	195.3

나. 교사

(2023. 12월 기준)

기준 연도	기준면적(㎡)		보유면적(㎡)					교사확보율(%)	
	입학정원 기준(a)	재학생 기준(b)	기본 시설 (c)	지원 시설 (d)	연구 시설 (e)	부속 시설	기타 시설	입학정원 기준 (c+d+e/a* 100)	재학생 기준 (c+d+e/ b*100)
2023	175,932	190,379	168,496	64,823	31,051	2,309	98,750	150.3	138.9
2022	174,380	185,768	165,131	64,820	28,460	1,537	98,396	148.2	139.1
2021	165,130	184,882	165,131	64,820	28,460	1,537	98,306	156.5	139.8

5 연구현황

가. 외부기관 지원 연구비

구 분	국고		지자체		산업체		기타		교외 대응 자금	계	
	건수	금액	건수	금액	건수	금액	건수	금액		건수	금액
2023년	383	36,687	22	813	81	3,570	3	177	36	489	41,283
2022년	399	33,203	29	673	98	4,505	3	497	30	529	38,908
2021년	383	28,137	32	1,158	100	3,649	3	171	360	518	33,475

※ 수행 연도 기준, 2023년도 실적은 가집계 자료로 2024년 8월 정보공시 기준에 따라 변동 가능성 있음

나. 연구업적

전임교원 1인당 SCI급 논문 실적

구 분		2021년	2022년	2023년
환산편수	인천대	0.63	0.60	0.58
	전국대학 평균	0.24	0.25	0.25
	국공립대학 평균	0.42	0.44	0.44

* 전국대학 기준 : 대학교 본교(교육대학, 산업대학, 사이버대학 등 제외/캠퍼스, 분교 등 제외)

** 국공립대학 기준 : 본교(분교 제외) 국립, 공립, 국립대법인

논문실적

구 분		2021년	2022년	2023년
국내	연구재단등재지(후보포함)	331.091	302.358	297.889
	일반학술지	12.0818	6.325	9
	소계	343.1728	308.683	306.889
국제	SCI급/SCOPUS 학술지	312.0319	295.1069	285.6941
	일반학술지	9.1598	7.2722	1.1048
	소계	321.1917	302.3791	286.7989
총계		664.3645	611.0621	593.6879

III

2024년도 대학운영 개요

- 2024년도 대학운영 추진방향
- 2024년도 대학운영계획 개요

III 2024년도 대학운영계획 개요

1 2024년도 대학운영 추진방향

미션	국제경쟁력을 갖춘 거점 국립대학으로서 국가와 사회에 기여한다.	
비전	세계의 인재를 미래의 리더로 양성하는 대표 국립대학	
발전목표	국내 10위권 대학	글로벌 100위권 대학
인재상	창의혁신에 도전하는 소통형 인재	



	교육	연구	사회공헌	인프라
전략목표	글로벌 평생 학습역량을 갖춘 인재양성	질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축	지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축	거점 국립대학법인 다운 운영체계 구축
성과목표 (2021~2024)	역량기반 미래형 교육체계 구축	연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보	사회기여 통합체계 구축	지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화
	사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성	질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원 체계 고도화		대학발전 자원 확충 및 교육 연구 인프라 구축
	전 주기적 맞춤형 학생지원 체계 구축	지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축	지역·국가·글로벌 기여사업 추진	거점 국립대학 브랜드 정립

2 2024년 대학운영계획 개요

가. 대학운영 시행계획 수립 방향

- 대학의 자율성과 사회적 책임을 제고하고 국제경쟁력을 갖춘 실용학문 중심의 연구거점 국립대학 육성과 사회 기여 목적을 동시에 추구하는 방향으로 성과지표 및 주요 과제에 반영
- 4개년 대학운영계획의 4대 전략목표, 11대 성과목표, 32개 관리과제 기반으로 69개 실행과제 도출하고 실행과제별 2024년 대학운영 시행계획 수립
- 고등교육정책 변화에 대응하기 위한 추진전략 및 신규 사업 추진을 위한 2024년 대학운영 실행과제 설정



나. 2024년 대학운영계획 주요사항 (2023년 대비 신규 및 확대 운영 사업 중심)

📦 (교육영역) 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성

- 학생의 전공 선택권 확대를 위한 e-um College 운영을 통해 학생설계융합전공, 연계전공, 나노 디그리 등 학생 중심의 융복합 교육과정 활성화 및 학생 맞춤형 AI 교육지원 시스템 도입
 ※ 신규 실행과제 : (1-3-1) 학생중심 교육체계 혁신, (1-3-3) 학생 맞춤형 AI 교육지원시스템 도입
- 교환학생 및 해외인턴 프로그램 활성화를 통한 글로벌 인재 육성, 외국인 유학생 유치경쟁력 제고 방안 마련을 통한 전략적 유치구조 설계·실행
- 신입생 기초학습 능력 진단 및 역량진단과 연계한 수요자 중심 학습지원체계 구축 활성화

📦 (연구영역) 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축

- 연구 후속세대 육성 및 지속가능한 연구인력 확보를 위한 선도적인 인력관리 프로그램(INU SURE LAB) 운영
 ※ 신규 실행과제 : (5-1-2) 연구진을 위한 선도적인 인력관리 프로그램 지원
- 연구성과 창출을 위한 연구지원 확대 및 지속가능한 집단연구체계 구축
- 산학협력을 넘어 지역과 기업이 대학과 연결될 수 있는 지·산·학·연 협의체 활성화 및 인천대 강점기술분야 발굴을 통한 기술사업화 확대

❖ (사회공헌영역) 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축

- 학생 주도 사회공헌 및 교내외 교육봉사 활동을 확대하고 다양한 사회공헌 활동에 대한 성과분석 및 우수사례 발굴을 통해 사회공헌 모델 공유 및 확산
- 지역동행 플랫폼을 통한 지역연계 사업 발굴 및 지역사회 기여사업 다각화 추진

❖ (인프라영역) 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축

- 대학운영 4개년(2025~2028년) 성과목표를 수립하고 데이터 기반 성과관리체계 구축
- 고등교육 환경 및 교육부 정책 대응을 위한 대학운영체계 개선 및 역량 강화 추진
 - 교육혁신전략 추진, RISE 사업 지원체계 구축, ESG 운영체계 구축
- 스마트 강의실 구축, R&D COMPLEX 구축 등 교육·연구 시설 개선 및 확충

다. 성과목표 및 과제 현황

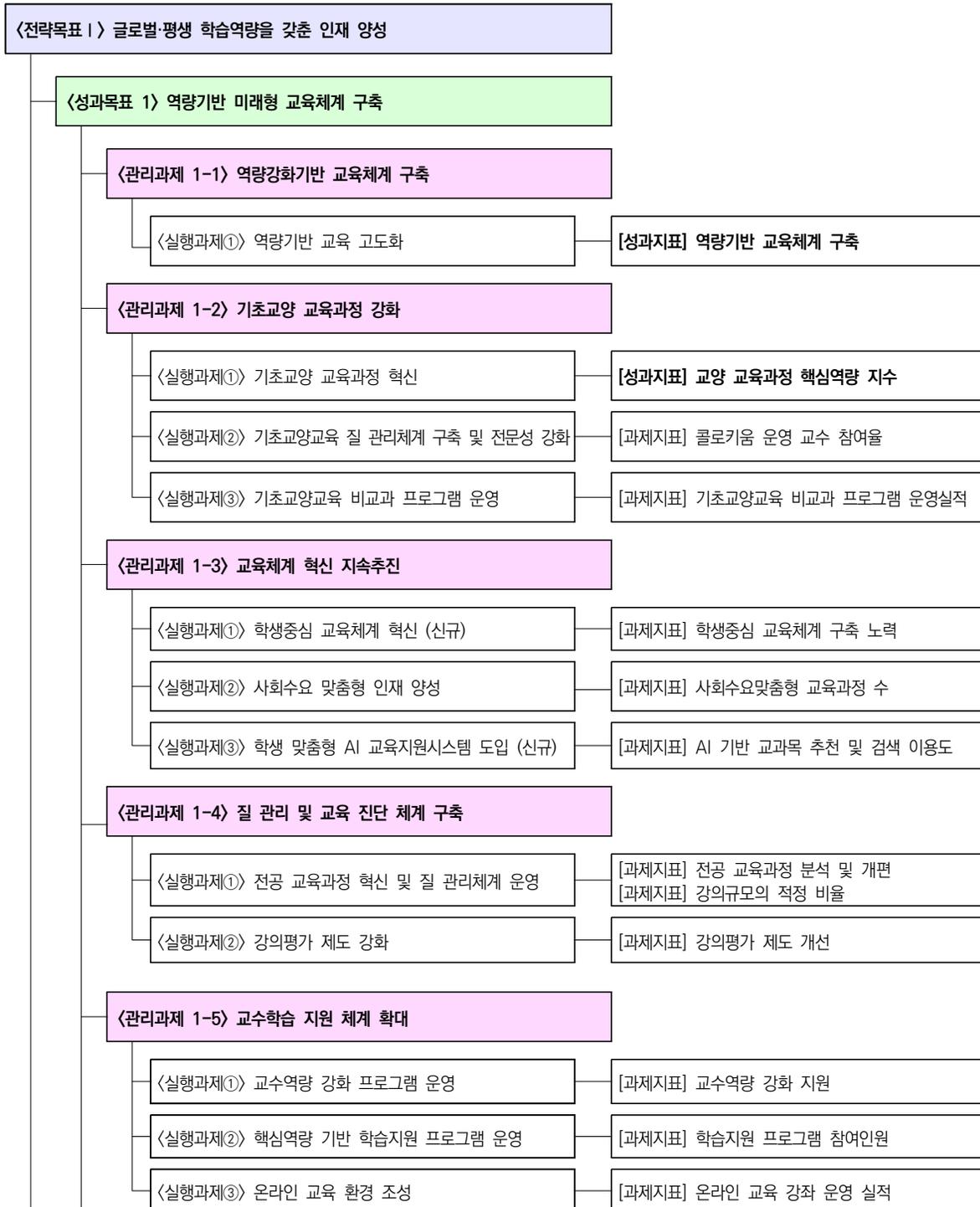
(단위 : 개)

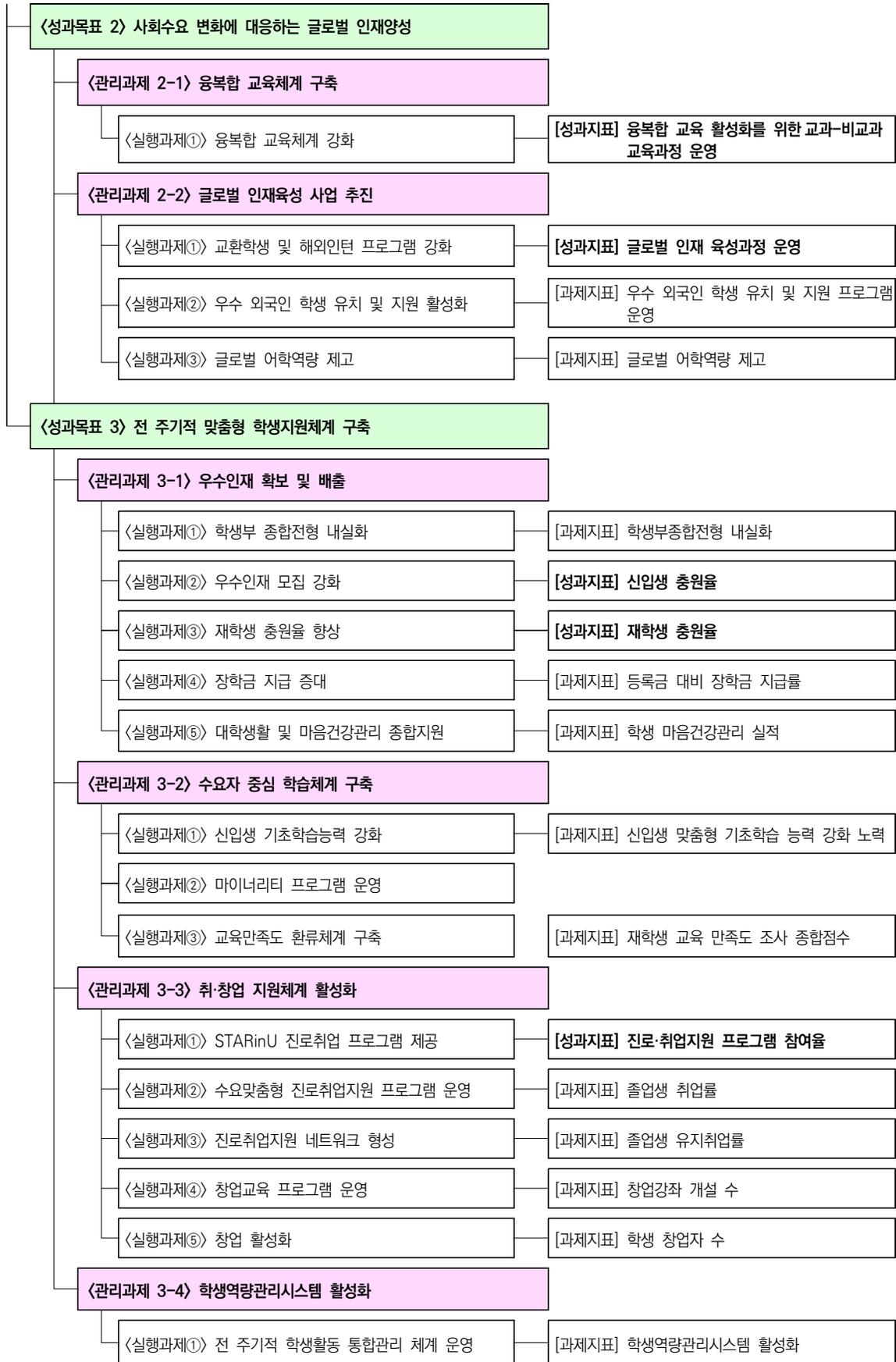
전략목표	성과목표	관리과제	성과지표(A)	과제지표(B)	지표 계(A+B)
4	11	32	20	40	60

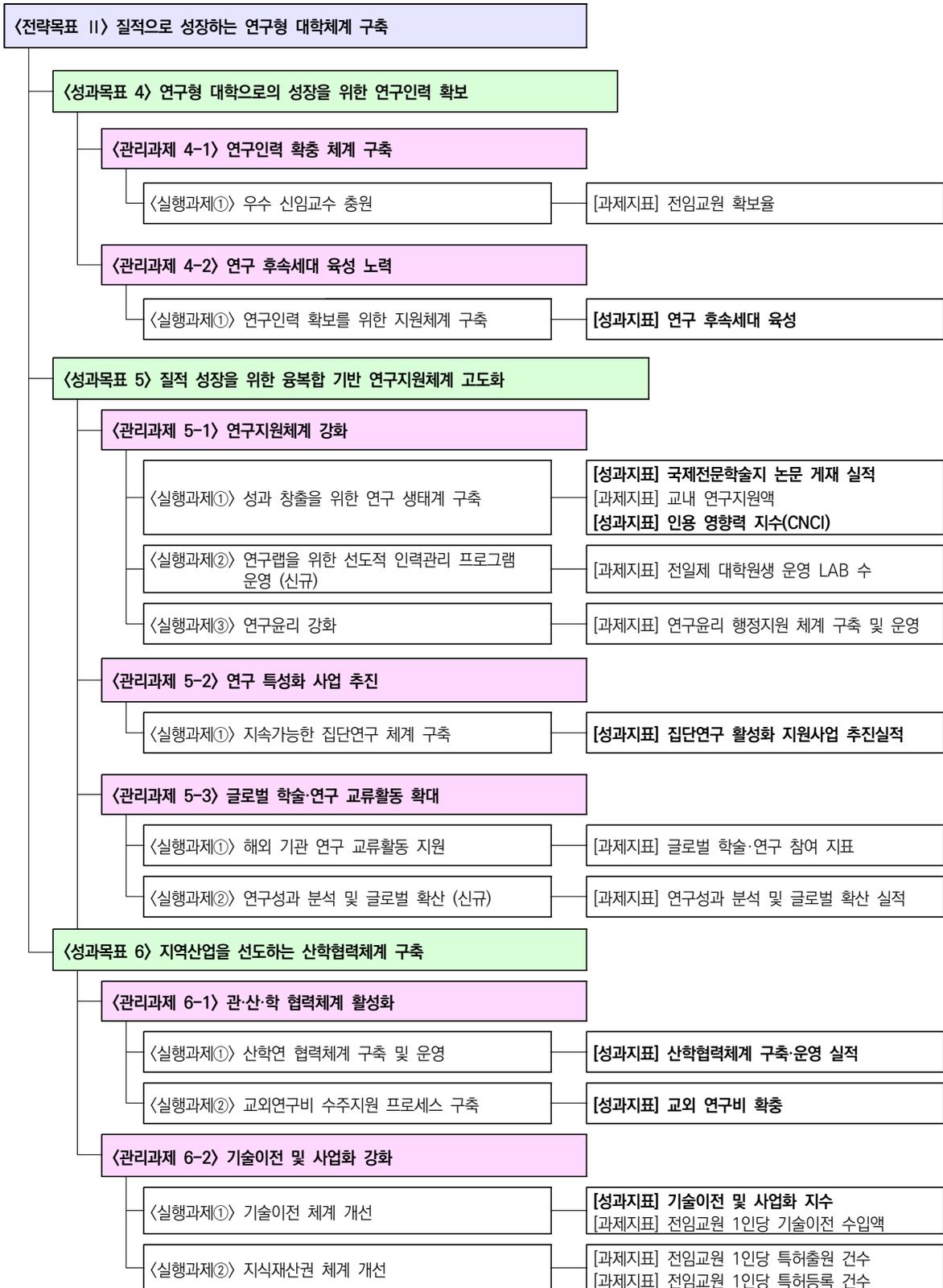
성과목표	관리과제
Ⅰ. 글로벌·평생 학습역량을 갖춘 인재 양성	
1. 역량기반 미래형 교육체계 구축	
	1-1. 역량강화기반 교육체계 구축
	1-2. 기초교양 교육과정 강화
	1-3. 교육체계 혁신 지속 추진
	1-4. 질 관리 및 교육 진단 체계 구축
	1-5. 교수학습 지원 체계 확대
2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성	
	2-1. 융복합 교육체계 구축
	2-2. 글로벌 인재육성 사업 추진
3. 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축	
	3-1. 우수인재 확보 및 배출
	3-2. 수요자 중심 학습체계 구축
	3-3. 취·창업 지원체계 활성화
	3-4. 학생역량관리시스템 활성화

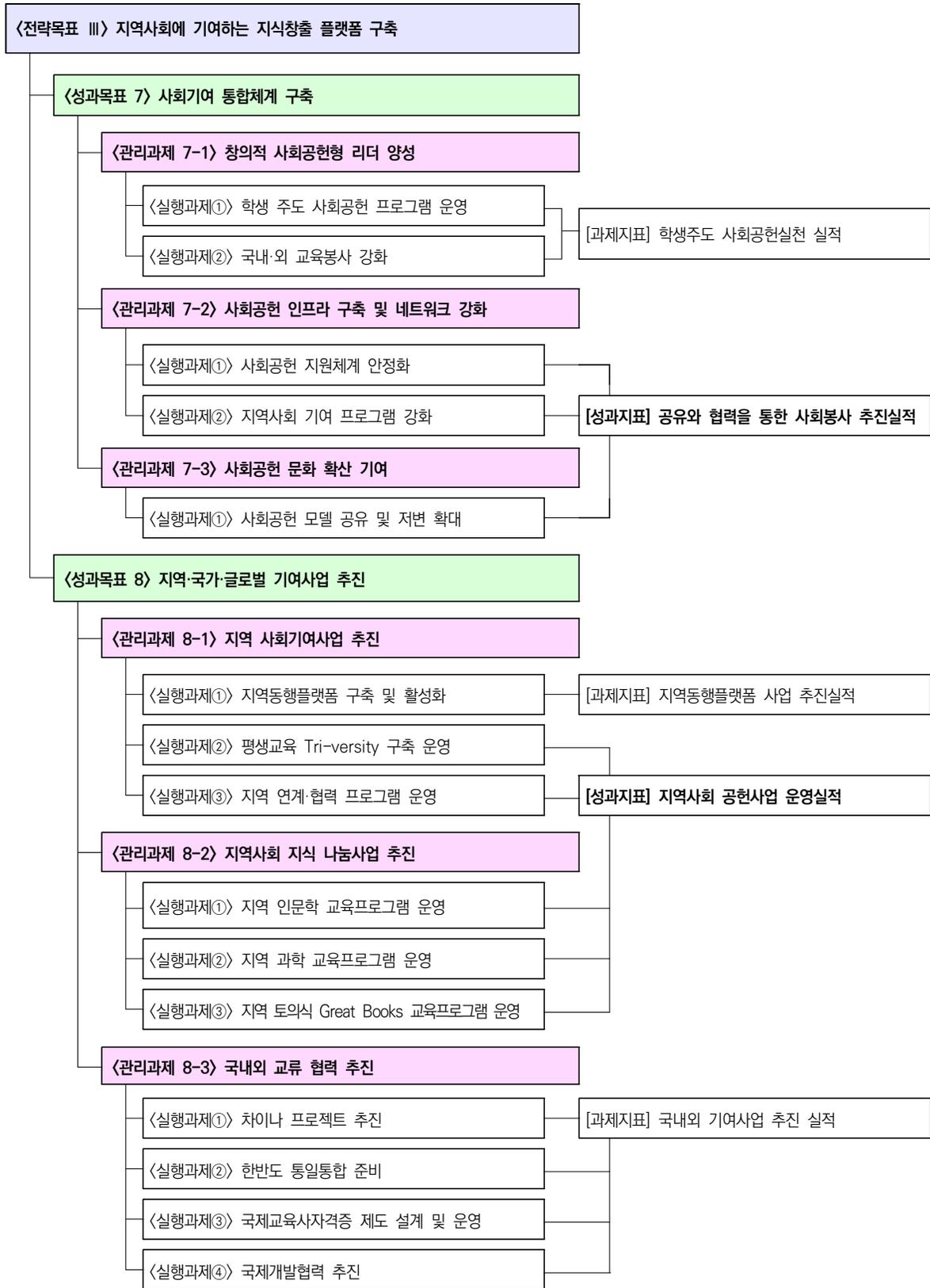
성과목표	관리과제
II. 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축	
4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보	
	4-1. 연구인력 확충 체계 구축
	4-2. 연구 후속세대 육성 노력
5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화	
	5-1. 연구지원체계 강화
	5-2. 연구 특성화 사업 추진
	5-3. 글로벌 학술 연구 교류활동 확대
6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축	
	6-1. 관·산·학 협력체계 활성화
	6-2. 기술이전 및 사업화 강화
III. 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축	
7. 사회기여 통합체계 구축	
	7-1. 창의적 사회공헌형 리더 양성
	7-2. 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화
	7-3. 사회공헌 문화 확산 기여
8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진	
	8-1. 지역 사회기여사업 추진
	8-2. 지역사회 지식 나눔사업 추진
	8-3. 국내외 교류 협력 추진
IV. 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축	
9. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화	
	9-1. 법인체계 정립을 위한 제도 개선
	9-2. 대학운영체계 개선 노력
10. 대학발전 자원 확충 및 교육·연구 인프라 구축	
	10-1. 국고 출연금 안정적 확보
	10-2. 산학협력지원금 확보 추진
	10-3. 자체재원 확충 노력
	10-4. 교육·연구 시설 확충
11. 거점 국립대학 브랜드 정립	
	11-1. 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화
	11-2. 교육·연구 협력 활성화

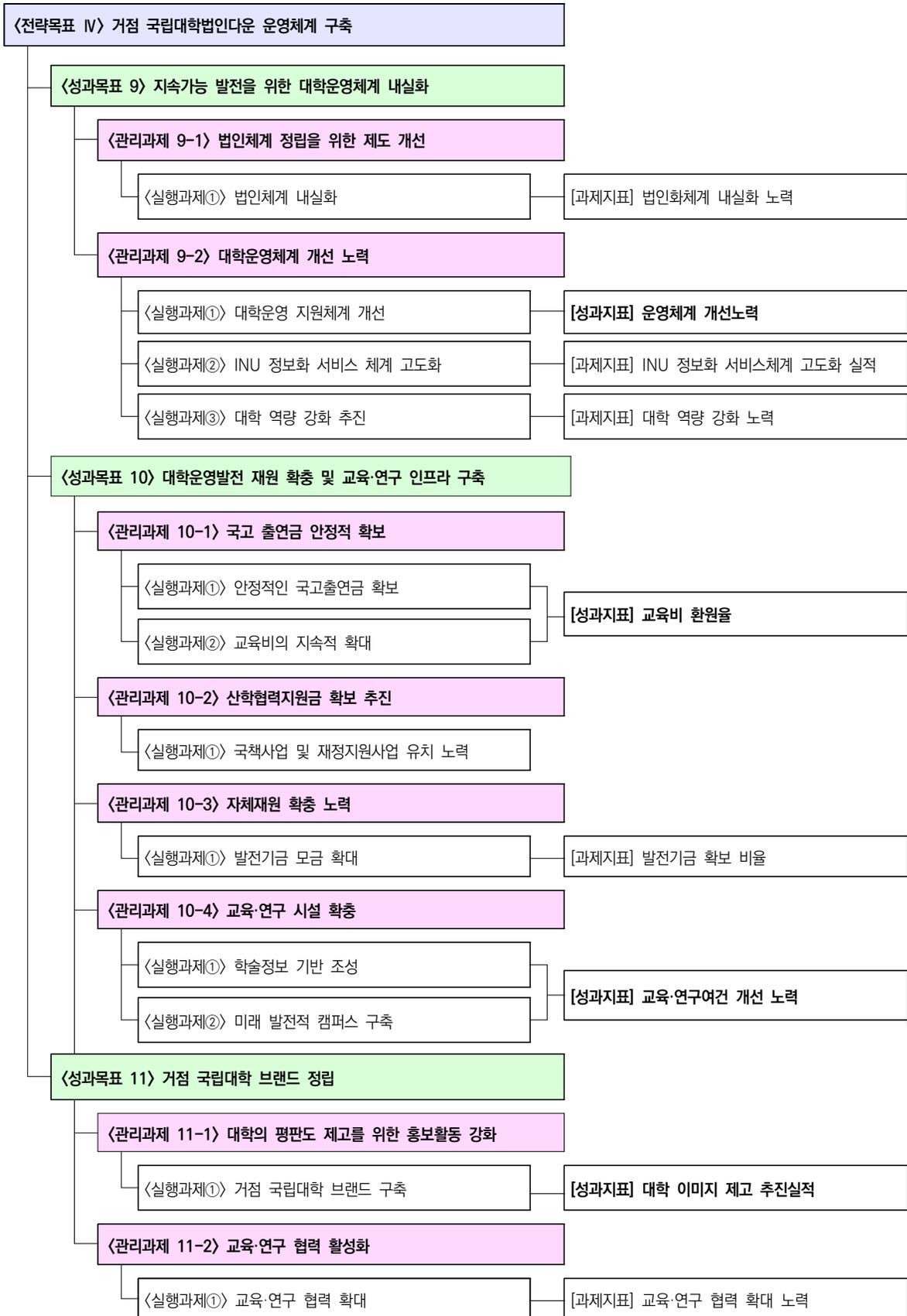
라. 2024년 대학운영 시행계획 추진과제 및 지표 총괄표











IV

세부 추진계획

1. 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성
2. 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축
3. 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축
4. 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축

전략목표

01

교육영역

글로벌·평생 학습역량을 갖춘 인재 양성

1. 역량기반 미래형 교육체계 구축
 - 1.1 역량강화기반 교육체계 구축
 - 1.2 기초교양 교육과정 강화
 - 1.3 교육체계 혁신 지속 추진
 - 1.4 질 관리 및 교육 진단 체계 구축
 - 1.5 교수학습 지원 체계 확대
2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성
 - 2.1 융복합 교육체계 구축
 - 2.2 글로벌 인재육성 사업 추진
3. 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축
 - 3.1 우수인재 확보 및 배출
 - 3.2 수요자 중심 학습체계 구축
 - 3.3 취·창업 지원체계 활성화
 - 3.4 학생역량관리시스템 활성화

전략목표 1

글로벌 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성

【 성과목표 및 실행(관리)과제, 성과지표체계 】

(단위 : 개)

성과목표	관리과제	성과지표(A)	과제지표(B)	지표 계(A+B)
3	11	7	23	30

성과목표	관리과제	성과(과제)지표
1. 역량기반 미래형 교육체계 구축		
	1-1. 역량강화기반 교육체계 구축	[성과] 역량기반 교육체계 구축
	1-2. 기초교양 교육과정 강화	[성과] 교양 교육과정 핵심역량 지수 [과제] 콜로키움 운영 교수 참여율 [과제] 기초교양교육 비교과 프로그램 운영실적
	1-3. 교육체계 혁신 지속 추진	[과제] 학생중심 교육체계 혁신 노력 [과제] 사회수요 맞춤형 교육과정 수 [과제] AI 기반 교과목 추천 및 검색 이용도
	1-4. 질 관리 및 교육 진단 체계 구축	[과제] 전공 교육과정 분석 및 개편 [과제] 강의규모의 적정비율 [과제] 강의평가 제도 개선
	1-5. 교수학습 지원 체계 확대	[과제] 교수 역량 강화 지원 [과제] 학습지원 프로그램 참여인원 [과제] 온라인 교육 강좌 운영 실적
2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성		
	2-1. 융복합 교육체계 구축	[성과] 융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영
	2-2. 글로벌 인재육성 사업 추진	[성과] 글로벌 인재 육성과정 운영 [과제] 우수 외국인 학생 유치 및 지원 프로그램 운영 [과제] 글로벌 어학역량 제고

성과목표	관리과제	성과(과제)지표
3. 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축		
	3-1. 우수인재 확보 및 배출	[과제] 학생부종합전형 내실화 [성과] 신입생 총원율 [성과] 재학생 총원율 [과제] 등록금 대비 장학금 지급률 [과제] 학생 마음건강관리 실적
	3-2. 수요자 중심 학습체계 구축	[과제] 신입생 맞춤형 기초학습 능력 강화 노력 [과제] 재학생 교육 만족도 조사 종합점수
	3-3. 취·창업 지원체계 활성화	[성과] 진로·취업지원 프로그램 참여율 [과제] 졸업생 취업률 [과제] 졸업생 유지취업률 [과제] 창업강좌 개설 수 [과제] 학생 창업자 수
	3-4. 학생역량관리시스템 활성화	[과제] 학생역량관리시스템 활성화

성과목표 1 역량기반 미래형 교육체계 구축

가. 주요 내용

역량강화기반 교육체계 구축

- 역량기반 교육과정 운영에 대한 진단 및 결과 분석을 통한 환류 및 수요자 중심 질 관리체계 구축
- INU SURPRISE 인증제도 활성화를 통해 재학생의 6C 핵심역량을 개발/함양할 수 있도록 지원하고 우수 인증 인재 학생 배출 확대

기초교양 교육과정 강화

- 핵심역량(6C) 기반 교양교육 체계 강화 및 교양 교육과정 연구와 교양 교과목 개선 및 정비 등을 지속적으로 시행하여 교양교육의 질 제고 실현
- 교양교육 및 기초학문 분야 콜로퀴움 운영 활성화, 교양교육의 우수사례 공유 등을 통한 기초교양 교육 전문성 강화 및 환류체계 구축
- 학생의 기초교양 역량강화를 위한 다양한 비교과 프로그램 운영

교육체계 혁신 지속 추진

- e-um College 운영을 통해 학생 중심의 자기설계형 다학제 융복합 교육과정 운영을 위한 학생 설계융합전공 및 연계전공을 활성화하는 등 학과와 전공의 벽을 허무는 교육체계 혁신 추진
- 학생 맞춤형 AI 기반 교육 지원 시스템 도입을 통해 학생 맞춤형 통합정보를 제공하여 폭넓은 전공 탐색 기회 제공 및 학생설계융합전공 활성화

질 관리 및 교육 진단 체계 구축

- 전공 교육과정 개편에 따른 성과분석을 통하여 전공 교육과정의 질 관리 및 환류체계 구축
- 강의평가 제도 강화를 위한 분석 및 연구를 실시하고 우수강의 공유 확대를 통해 전공수업의 질 제고

교수학습 지원체계 확대

- 교수 역량진단 시행 및 강의 모니터링을 통해 맞춤형 교수 지원 및 환류 시스템을 구축하고, 다양한 교수역량 강화 프로그램을 운영 등 교수지원 체계 확대를 통한 강의의 질 향상
- 핵심역량에 기반한 학습지원 프로그램 운영을 통해 대학 교육 목표에 맞는 미래 인재 양성
- 온라인 교육강좌 및 메타버스 교육강좌 등 새로운 교수-학습 체계 구축

나. 성과지표

성과지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
역량기반 교육체계 구축	목표					핵심역량 기반 교육과정 체계 구축 및 고도화 노력	<ul style="list-style-type: none"> 역량기반 교육과정 체계 구축 실적 INU SURPRISE 인증 체계 고도화 정착 노력 	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			
교양 교육과정 핵심역량 지수	목표	- (86.1)	- (86.7)	75.0	75.6	2022년 개설 과목 대상 시뮬레이션 결과 기반 매년 0.6%p 상승	교양 교육과정 운영 적정성 지표(70%) + 핵심역량 성장도 지표(30%)	내부자료
	실적	- (89.3)	- (84.3)	77.4	-			

※ 대학운영 성과평가 결과에 따라 2023년부터 교양교육과정 핵심역량지수 측정산식이 변경됨에 따라 목표치 조정됨.

관리과제 1-1

역량강화기반 교육체계 구축

1-1-1 역량 기반 교육 고도화

추진배경(필요성) 및 목적

- 역량 기반 교육과정 운영에 대한 교과 및 비교과 역량을 분석하고 지속적 점검을 통한 환류체계 구축
- 역량진단평가를 매년 실시함으로써 학생 스스로 6C 핵심역량 수준을 파악할 수 있도록 지원하고 진단 결과를 바탕으로 핵심역량 함양 지원체계 고도화
- INU SURPRISE 인증제도 참여 혜택 제공 및 제도 홍보 강화를 통한 학생 참여율 및 인증학생 규모 확대

주요 추진계획

- 역량 기반 교육과정 운영에 따른 진단 및 환류 체계 구축(교과, 비교과 연계)
 - (교과) 교육과정-전공능력 매핑 현황 검토 및 후속 조치, 보완 (학사팀 협조)
 - (비교과) 교내 비교과 프로그램 운영 현황분석 시행, 2022학년도에 진행한 분석 결과와 비교 및 역량 기반 교육체계 환류 방안 도출
- 재학생 핵심역량 진단 및 결과 분석
 - 학생역량관리시스템(STARinU)과 연계한 6C 핵심역량 진단 시행 및 결과 제공
 - 관련 홍보 행사 및 활동을 통해 변경된 핵심역량에 대한 인식과 진단 참여율 지속 제고
 - 누적된 데이터를 활용하여 재학생의 핵심역량 현황을 분석하고 맞춤형 비교과 교육 지원체계 구축을 위한 기초 자료로 활용
- INU SURPRISE 인증제도 운영 및 관리
 - INU SURPRISE 인증 대상 학생 모니터링 및 지속 관리를 통한 인증제도 참여 Pool 및 최우수, 우수 인증 학생 규모 확대
 - INU SURPRISE 글로벌 인재 양성 프로그램 운영
 - 해외 자매대학 연수를 통해 글로벌 역량을 포함한 핵심역량을 개발하고, 단계별 홍보 기획을 통해 교내 구성원 대상 인증제 참여 유인 마련(연 2회, 방학 중 진행)
 - INU SURPRISE 서포터즈 운영
 - INU SURPRISE 인증제도, 교내 비교과 프로그램, 학생역량관리시스템 관련 주차별 모임 및 스포츠 업무 수행을 통한 개선점 및 홍보 포인트 도출(연 2회, 학기 중 시험기간 제외 13주 운영)

- 6C 핵심역량 함양 및 융·복합교육 활성화 학과(부) 자체 비교과 프로그램 운영
 - 융복합 교육 요소가 포함되고 6C 핵심역량을 함양할 수 있도록 개발된 학과(부) 자체 기획 프로그램을 대상으로 교육혁신원 평가를 통한 예산 배분 및 운영 지원
- 인증제도 정착 및 역량 기반 교육체계 구축을 위한 홍보활동 수행
 - 축제 기간 홍보 부스 운영, 효과성 있는 홍보물 제작 등을 통한 교내 구성원 인식 제고

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
역량 기반 교육과정 진단 및 환류	교육과정-전공능력 매핑 현황 검토 및 후속 조치	24년 3월~25년 2월	
	교내 비교과 프로그램 운영 현황분석 시행		
핵심역량 진단평가 시행 및 분석	핵심역량 진단평가 시행(학생역량관리시스템 연계)	24년 3월~25년 2월	
	핵심역량 진단 결과 보고 및 분석		
INU SURPRISE 인증제도 운영 및 관리	인증제도 참여 Pool 관리 및 인증 학생 배출	24년 8월, 25년 2월	
	INU SURPRISE 글로벌 인재 양성 프로그램 운영	1학기, 2학기	
	INU SURPRISE 서포터즈 운영	1학기, 2학기	
	학과(부) 자체 비교과 프로그램 기획 및 운영	24년 3월~25년 2월	
	INU SURPRISE 인증제도 홍보 기획 및 운영	24년 3월~25년 2월	

기대효과

- 3개년 역량 기반 교육체계 구축 현황 점검 및 환류를 통한 인증제도 개선 및 추후 운영 방향 설정
- 지속적인 핵심역량 진단 데이터베이스 구축을 통해 핵심역량 기반 비교과 교육체계 개선 및 환류
- INU SURPRISE 인증제도 참여자 혜택 마련 및 효과적인 홍보 수단 마련을 통한 제도 안정화 및 교내 구성원 인식 확산

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
역량기반 교육체계 구축	목표	정성	정성	정성	정성	핵심역량 기반 교육과정 체계 구축 및 고도화 노력	• 역량기반 교과-비교과 교육 진단 및 환류체계 구축 • INU SURPRISE 인증 체계 고도화 정착 노력	내부자료
	실적							

관리과제 1-2

기초교양 교육과정 강화

1-2-1 기초교양 교육과정 혁신

추진배경(필요성) 및 목적

- 본교의 인재상 및 교양교육 목표를 지향하는 효율적인 교양 교육과정 및 편성·운영 체계를 고도화 하고 6C 핵심역량 기반 교양교육 체계를 지속적으로 강화하는 연구 수행 필요
- 교양 교육과정에 대한 연구와 교양 교과목 개선 및 정비 등을 지속적으로 시행하여 교양교육의 질 제고 실현

주요 추진계획

- 교양 교과목 개발 및 재정비를 통한 교양교육 질 제고
 - 교양 교과목 개요 전수조사 및 재정비 사업 추진
 - 교육수요 기반 교양교과목 개발사업 추진 ⇒ 핵심역량별, 학문분야별 교양 교과목 보완
 - 2023년도 교육수요자 만족도 조사 등에 근거한 수요 분야의 교과목 개발 지원
 - 교양교육연구소 자체 교양 교육과정 만족도 조사 실시 결과에 근거한 교과목 개발 지원
 - 장기 미개설 교양 교과목에 대한 심의 및 순차적 폐지
- 교양교육연구소 6C 핵심역량 기반 교양 교육과정 환류체계 연구 수행
 - 4B5C에서 6C로 전환 후 생긴 문제점, 긍정적 변화, 학생들의 역량 발전 등을 조사하고 대응책 마련
 - 2023년 12월 교양교육 개편 및 6C 핵심역량 관련 학생들의 만족도 및 피드백 조사 실시 ⇒ 2024년도 교양교육연구소를 중심으로 조사 결과에 대한 후속 환류 연구 실시
- 교육 수요자 기반의 6C 핵심역량 환류
 - 학생들이 ‘미래사회에서 중요하다고 생각되는 핵심역량’, ‘스스로 부족하다고 생각하는 핵심역량’, ‘우리 대학 교양 교육과정에서 비교적 부족하다고 생각되는 핵심역량’에 대해 조사하고 이에 대한 결과를 핵심역량 균형지수에 반영하도록 추진
 - ‘학생 맞춤형 AI 기반 교육 지원 시스템 개발’과 연계하여 학생들이 각 교과목별로 부여된 6C 핵심역량 매핑값을 기반으로 수강을 권장하는 교양 교과목을 추천받을 수 있는 시스템 구현

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
교양 교과목 개발 및 재정비를 통한 교양교육 질 제고	교양 교과목 개요 전수조사 및 재정비	24년 4월~5월	
	교양 교과목 개발사업 공모, 선정 및 연구비 지급	24년 8월~11월	
	(신설·폐지·변경 등) 기초교육원 교육소위원회 평가	24년 12월	
	(신설·폐지·변경 등) 기초교육운영위원회 심의	24년 12월	
교양 교육과정 환류체계 연구 수행	교양교육연구소 주관 연구 착수 및 수행	24년 6월~8월	
	연구보고서 제출 및 연구비 지급	24년 8월	
교육 수요자 기반의 6C 핵심역량 환류	교양 교육과정 및 6C 핵심역량 관련 만족도 조사 실시	24년 12월	

기대효과

- 시대와 사회의 변화에 따라 함께 변화하는 교육 수요를 반영하고 INU Vision 2030에 의거 개편된 본교의 교육목표 및 인재상을 실현할 수 있도록 교양교육의 질 제고에 기여
- 교양 교과목 이수를 통한 학생별 핵심역량 성장도 및 방향성 확인 체계 구축기반을 마련함으로써, 6C 핵심역량, 대학의 인재상, 그리고 인천대학교 교양 교육과정 간의 연계성을 실제적 교육 현장에서 구현

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
교양 교육과정 핵심역량 지수 ¹⁾	목표	- (86.1)	- (86.7)	75.0	75.6	2022년 개설 과목 대상 시뮬레이션 결과 기반 매년 0.6%p 상승 목표	교양 교육과정 운영 적정성 지표 ²⁾ (70%) + 핵심역량 성장도 지표(30%)	내부자료
	실적	(89.3)	(84.3)	77.4	-			

1) 대학운영 성과평가 결과에 따라 2023년부터 교양교육과정 핵심역량지수 측정산식이 변경됨에 따라 목표치 조정됨.

2) 교양 교육과정 운영 적정성 지표 = $100 - \sum_1^6 (\text{핵심역량 균형지수}_n)$

* 핵심역량 균형지수_n = $|\text{목표값}_n - \frac{\sum (\text{핵심역량}_n \text{의 값}_x \times \text{시수}_x \times \text{수강생수}_x)}{\sum_1^x (\text{핵심역량 값의 총합}_x \times \text{시수}_x \times \text{수강생수}_x)} \times 100|$

** n=1에서 6, x=총 개설 강좌수

1-2-2 기초교양교육 질 관리체계 구축 및 전문성 강화

추진배경(필요성) 및 목적

- 교양 교육과정 운영 체계의 지속적인 모니터링과 평가·조정·환류를 통해 학생들 핵심역량 강화에 기여할 수 있도록 교육수요 트렌드 등을 반영한 새로운 교양 교과목을 연구·기획·개발함으로써 교양 교육의 질적 향상 도모
- 교양교육의 전문성 강화를 위하여 담당 초빙교원들의 교육법 및 교과목 운영 계획, 수업에 대한 내용을 공유하기 위한 온·오프라인 커뮤니티 운영 활성화

주요 추진계획

- 교양교육연구소 교양 교육과정 환류 체계 운영
 - 교양교육연구소 워크숍 운영
 - 6C 핵심역량 기반 교양 교육과정 운영 성과 및 향후 과제 분석
 - 2024학년도 교양 교육과정 편성에 따른 수업운영 결과보고 및 분석
 - 2024년도 교육수요 기반 교양교과목 개발사업 운영
 - 2023년도 교육수요자 만족도 조사 등에 근거한 수요 분야의 교과목 개발 지원
 - 교양교육연구소에서 교양 교육과정 만족도 조사 실시하고, 그 결과에 근거한 교과목 개발 지원
 - 교양교육연구소 교양 교육과정 환류 체계 연구
 - 교양교육연구소 확대 운영을 위한 조직 재정비
 - 6C 핵심역량 기반 교양 교육과정 환류체계 연구 수행을 통해 교양 교과목 개발 공모 및 연구
- 콜로кви움 운영
 - 교양교육연구소 내 교육과정, 학술활동분과 등과의 체계적인 연계를 통해 교내 구성원이 많이 참여할 수 있도록, 최근 교양교육 관련 트렌드를 반영하여 교양교육의 미래와 발전 방향 모색에 필요한 다양한 주제 선정을 통한 콜로кви움 개최
 - 전임교원의 기초학문분야 연구역량 향상 및 전문성 강화를 위한 상시 콜로кви움 활성화
- 초빙교원 온·오프라인 커뮤니티 운영
 - 초빙교원 온·오프라인 커뮤니티 활성화 운영
 - 학기별 초빙교원 오프라인 워크숍 개최 및 코디 간담회 운영

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
교양교육연구소 운영	교양 교과목 개요 정비 사업 계획 수립 및 시행	24년 4월~5월	
	6C 핵심역량 기반 교양 교육과정 환류체계 연구	24년 6월~8월	
	교양 교과목 개발 공모 및 연구 수행	24년 8월~11월	
	워크숍 개최 및 결과보고	24년 8월, 25년 2월	
콜로퀴움	운영계획 수립	24년 3월, 24년 8월	학기별
	콜로퀴움 시행	1학기, 2학기	
	운영 결과보고	24년 7월, 24년 12월	
초빙교원 워크숍	운영계획 수립	24년 3월, 24년 8월	학기별
	워크숍 시행	1학기, 2학기	
	운영 결과보고	24년 8월, 25년 2월	

기대효과

- 교양교육연구소 환류 체계 구축 운영을 통하여 교양교육에 사용될 질 높은 교육콘텐츠 연구·기획·개발 기대
- 교양교육 활성화를 위하여 교수법 및 교과목 운영 계획, 수업내용 공유 등을 통하여 교양교육의 질 관리 및 교육성과를 높임으로써 교양교육의 전문성 강화

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		목표	50%	64%	65%			
실적	78.8%	75.3%	77.4%	-				

1-2-3 기초교양교육 비교과 프로그램 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 「교육수요자 만족도 조사」 결과에 따른 학생 요구를 반영하고, 시대에 부응하는 인재를 양성하기 위해 다양한 분야의 학문적 소양 증진
- 학습자 주도의 비교과 기초소양교육을 실행하고, 유기적인 지식 전달 및 정보 공유과정을 통하여 대학생활 전반에 걸친 하나의 학습 커뮤니티 형성

주요 추진계획

1 커뮤니케이션(글쓰기클리닉, 토론소모임) 비교과 운영

- 글쓰기 클리닉 운영
 - 사회적 상황과 시대적 요구에 대응할 수 있는 의사소통능력 등 소양을 축적할 수 있는 기회 제공을 위한 일대일 맞춤형 글쓰기 클리닉 운영
 - 한글, 영어 글쓰기 전담교수 상시 운영으로 핵심역량 강화
- 토론소모임 운영
 - 사회적 쟁점이 되는 가치/사실/정책 등 다양한 토론 주제를 선정하여 모의 토론을 실시하고, 교재 및 관련 대외활동 참가 지원
 - 전국 단위 토론대회 참가 기회 제공, 우수 참가학생에 대한 수료증 발급

2 비전공자를 위한 방학 중 SW 교육 및 SW 소모임 비교과 운영

- 비전공자를 위한 SW 교육
 - 비전공 학생들이 쉽게 이해할 수 있는 강의를 개발하고, 방학 동안 시간과 장소에 구애받지 않는 온라인 집중 교육 실시
 - 교육만족도 설문조사 결과 환류를 통해 프로그래밍, 파이썬, 엑셀, 데이터 분석 등 다양한 분야의 강의 개설
- SW 소모임
 - 교수별 상이한 주제로 프로그램을 개설하여 학생들의 선택 범위를 확대하고, 20시간 이내의 대면 또는 비대면 그룹 지도(반별 3명씩 3개팀) 및 실습 활동 진행
 - 한 학기 동안 학생들이 수행한 활동에 대한 성과를 발표회 형식으로 공유
 - 담당 교수진과 프로그램 만족도 조사 결과를 검토하여 소모임 기간 및 내용, 개설 주제 등을 논의하여 재학생 수요 충족

㉓ 정주대학(Residential College, RC) 비교과 운영)

- 기숙사 정주여건을 활용한 핵심활동 구성 및 운영을 통하여 프로그램 참가자 간 학과·전공·학년에 구애받지 않는 유기적인 네트워킹 구축
- RC 프로그램 참가자가 자기주도적으로 구성한 자율활동에 대하여 심사를 거쳐 경비를 지원함으로써, 주체적 참여의식을 증진하고 정규 교과과정만으로는 부족할 수 있는 학생 개개인의 역량 함양에 기여

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
커뮤니케이션 (글쓰기, 토론소모임)	운영 계획 수립	24년 3월, 9월	
	글쓰기, 토론소모임 프로그램 시행	1학기, 2학기	학기별
	운영 결과 보고	24년 7월, 25년 1월	
SW 교육 및 SW 소모임	운영 계획 수립	24년 6월, 12월	
	비전공자를 위한 SW 교육 프로그램 운영	하계/동계방학 중	
	SW 소모임 운영	2학기	
	운영 결과 보고	24년 8월, 25년 2월	
정주대학(RC) 프로그램	정주대학(RC) 프로그램 운영	2학기	

기대효과

- 교육수요자의 요구사항을 반영하여 인문사회 및 공학 계열 등 다양한 분야의 기초교양 교육 비교과 프로그램을 실시함으로써 학생 만족도 제고
- 예산 및 행정의 체계적인 지원을 통해 외부 공모전, 학술대회 등의 참가를 장려하여 재학생 동기 부여 및 새로운 대인관계 형성 등의 기회를 제공할 뿐만 아니라, 대회 수상 등의 실적을 창출하여 대학 대외 이미지 개선에 기여
- 자율적 학습 공동체 활동을 통해 대학 생활 적응을 유도하는 한편, 의미 있는 자기 계발활동을 지원하고 학업에 대한 동기를 부여함으로써 학업 성취도 및 대학 생활 만족도 향상의 기반 제공

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
기초교양교육 비교과 프로그램 운영 실적	목표	-	정성	정성	정성	기초교양교육 비교과 프로그램 운영 실적	커뮤니케이션 교육, 비전공자 SW 교육, SW·AI 소모임, RC 프로그램 운영 실적	내부자료
	실적	-						

관리과제 1-3

교육체계 혁신 지속 추진

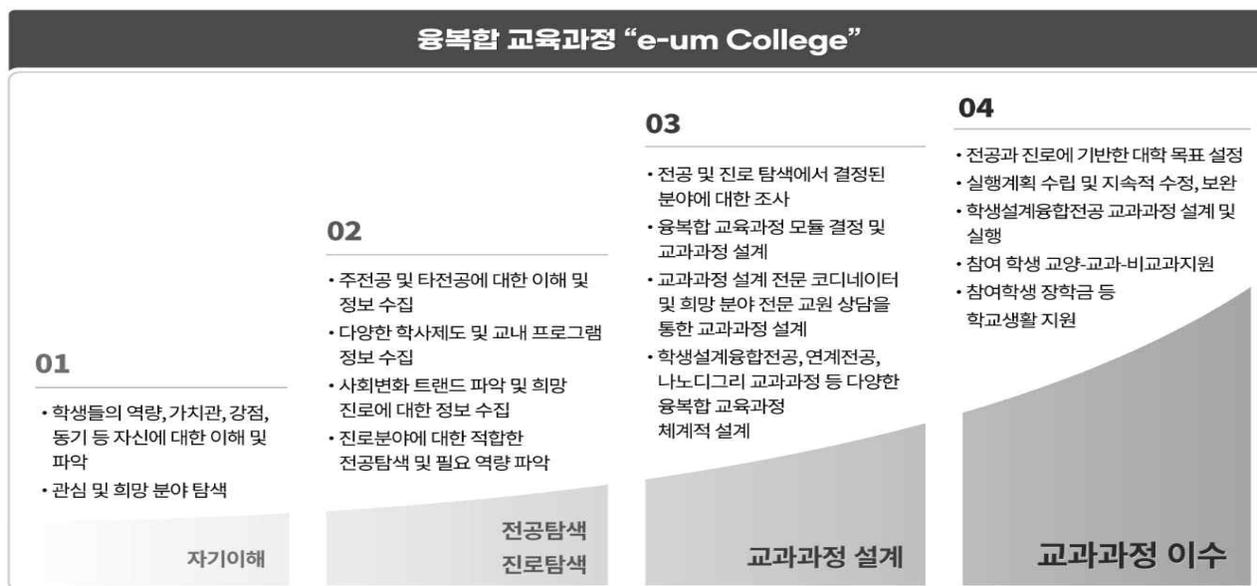
1-3-1 학생중심 교육체계 혁신

추진배경(필요성) 및 목적

- 학생들의 전공선택권 확대를 위한 교육혁신 추진으로 e-um College 운영을 통한 학생설계융합 전공, 연계전공, 나노디그리 등 학생 중심의 융복합 교육과정 지원을 위한 체계 마련
- 학생 중심의 자기설계형 다학제 융복합 교육과정 운영을 위한 학과·전공 벽을 허무는 교육체계 구축

주요 추진계획

- e-um College 설립 및 운영체계 구축
 - 다양한 전공을 연계하는 학업계획 및 희망 진로 등 효율적 학업 및 전공이수를 위한 지원 조직인 'e-um College' 설립 및 운영
 - 창의융합교육센터와 연계하여 교육과정 설계 및 학생 관리 지원



- 무전공 입학제도 도입 기반 마련
 - 무전공 입학제도 도입에 따른 시행 연구 구성원 공유
 - 우리 대학 방향성 설정 및 추진 방안 모색
 - 교육부 시행 계획에 따른 지속적 추진

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
e-um College	e-um College 운영	연 중	
무전공 입학제도 도입 기반 마련	무전공 입학제도 시행방향 연구 결과 구성원 공유	24년 3월~4월	
	우리 대학 방향성 설정 및 점검	상반기	

기대효과

- 단계적 교육혁신을 통해 대학 교육정책 기초를 강화하여 대학 내 학생 중심의 학사구조 및 제도 혁신
- 학생의 진로, 적성 능력에 맞는 학사제도 개선 및 교육과정 운영으로 중도탈락 방지, 전공과 학문의 벽을 넘는 융합교육 실현으로 다양한 학생중심 교육과정 운영을 통해 학생이 주도하는 전공선택권 보장

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학생중심 교육체계 구축 노력	목표	-	-	-	정성	학생중심 교육체계 도입 및 개선	학생중심 교육체계 혁신을 위한 노력 및 추진실적	내부자료
	실적							

1-3-2 사회수요 맞춤형 인재 양성

추진배경(필요성) 및 목적

- 사회수요를 반영한 융복합 교육제도를 운영함으로써 대학과 기업이 협력하고, 대학이 보유한 유무형의 노하우를 활용하여 학생과 기업의 요구에 적합한 유연하고 창의적인 교육과정 제공
- 4차 산업혁명 시대의 본격화 및 정책환경 변화에 맞춰 유연하고 탄력적으로 교과과정을 운영하여 학생의 진로 설정에 도움을 주고 미래의 산업 변화에 능동적으로 대처할 수 있는 창의융합인재 양성

주요 추진계획

1 INU 나노 디그리

- 2024년 교육과정 운영
 - 전공 교과과정에 편성된 교과목을 인위적으로 변경하지 않고 자유롭게 연계하여 설계하는 작은 단위의 융복합 교육과정 'INU 나노 디그리' 운영
 - 미니 연계전공(학과 간 융합) : 2개 학과 이상 참여 + 3과목 이상 연계
 - 미니 매트릭스(학과 내 융합) : 학과와 기업 참여 + 3과목 이상 연계
 - 최소 40개 이상의 교육과정(미니 연계전공+미니 매트릭스) 운영 추진 : 신규과정 모집
 - 교육과정에 맞는 교과목 개편 적극 추진
 - 효율적인 교육과정 운영을 위해 T.A 지원
 - 이수학생 대상 이벤트를 기획하여 학생들의 참여도 및 의견수렴
 - 만족도 조사를 통한 교육과정 개선방향 마련
 - 교육과정에 대한 인식제고를 위한 지속적인 안내 : 현수막, 동영상, 포스터, 카드뉴스 등
 - 운영시스템 구축에 따른 운영·관리 및 개선사항 발굴하여 교육과정 관리의 편의성 확보
- INU 나노 디그리 교육과정의 블록화
 - 부·복수전공, 연계전공, 학생설계융합전공, 매트릭스 등으로 확장·발전할 수 있는 많은 수의 나노 디그리 모듈을 블록화하여 작은 단위 융복합 교육에서 큰 단위 융복합 교육으로 학습자들의 접근성 확보
 - 교육과정의 학생주도적 설계를 돕기 위한 시 기반 플랫폼 구축 후 베타테스트 진행

2) 매트릭스 교육제도

○ 2024년 교육과정 운영

- 기 운영중인 6개 교육과정을 내실있게 운영하여 연계기업 및 관련분야 타 기업으로 진출할 수 있도록 도움
- 교육제도의 한계점을 파악하고 개선하기 위한 안착화 및 활성화 방안 연구 지속 진행
- 교육과정별 로드맵 관리를 통해 학습자의 학습설계에 도움을 주고, 이수학생 지속 관리
- 효율적인 교육과정 운영을 위해 T.A 지원
- 현장에서 필요한 내용을 체득하기 위한 비교과 활동 등 지원
- 사회와 기업의 수요를 반영한 학습을 위한 교과목 개편 지원
- 학습자들의 교육과정 참여 및 이수 독려를 위한 장학금 지원
- 교육과정에 대한 인식제고를 위한 지속적인 안내 : 현수막, 동영상, 포스터, 카드뉴스 등

○ 교육제도 운영에 따른 중간점검 및 개선방향 설정

- 유관부서, 연계기업 및 관련분야 타 기업, 책임교원, 참여학생 등 간담회 또는 워크숍을 통해 의견 수렴
- 실제 운영 중에 발생하는 문제점들에 대한 개선책 마련 및 한 단계 더 발전하여 교육제도의 내실을 다질 수 있도록 지속적인 의사소통

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
INU 나노 디그리	신규 교육과정 공모, 심사 및 승인	24년 1월~2월	
	INU 나노 디그리 교육과정 개설 및 운영	24년 3월~25년 2월	
	이수자 현황 관리	24년 7월, 25년 1월	
	교육과정 운영 결과보고서 제출	25년 2월	
	운영시스템 관리	연 중	
	교육과정 인식제고를 위한 안내	24년 2월, 8월	
매트릭스 교육제도	매트릭스 신규 교육과정 모집	24년 4월	
	매트릭스 교육과정 비교과 활동 지원	24년 3월~25년 1월	
	매트릭스 장학금 지급	25년 1월	
	교육과정 인식제고를 위한 안내	24년 3월, 9월	
	교육제도 안착화 및 활성화 연구	24년 8월	
	교육제도 질관리를 위한 교과목 개편	24년 8월	
	교육제도 로드맵 관리 및 참여학생·인증학생 관리	24년 5월, 11월	

기대효과

- INU 나노 디그리의 활성화 및 확대를 통하여 계열을 초월한 연계전공의 설계를 실현하고, 산학연계 교육과정인 취업연계형 매트릭스 제도의 활성화 도모
- 이수 학점에 대한 부담감으로 발생하는 다전공 기피현상을 나노 디그리로 접근 유인 후 자연스럽게 추가 이수하는 교과목을 통해 연계전공, 매트릭스, 학생설계융합전공으로 확장될 수 있도록 도모
- 기업과 학과가 특화된 사회수요 맞춤형 교육과정을 설계하고 운영하여 전문적이고 체계적인 인재 양성 프로그램 운영
- 정규 교육과정을 이수하면서 동시에 사회에서 요구하는 역량을 자연스럽게 강화할 수 있는 교육제도 운영으로 인천대학교 학생들의 취업경쟁력 강화 및 사회진출에 도움

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
사회수요맞춤형 교육과정 수	목표	-	-	-	46	2023학년도 증가추세와 교육과정 연구 등을 감안하여 2023년 실적 대비 25% 상향목표 설정	나노 디그리 교육과정 수 + 매트릭스 교육과정 수	내부자료
	실적	-	23	37	-			

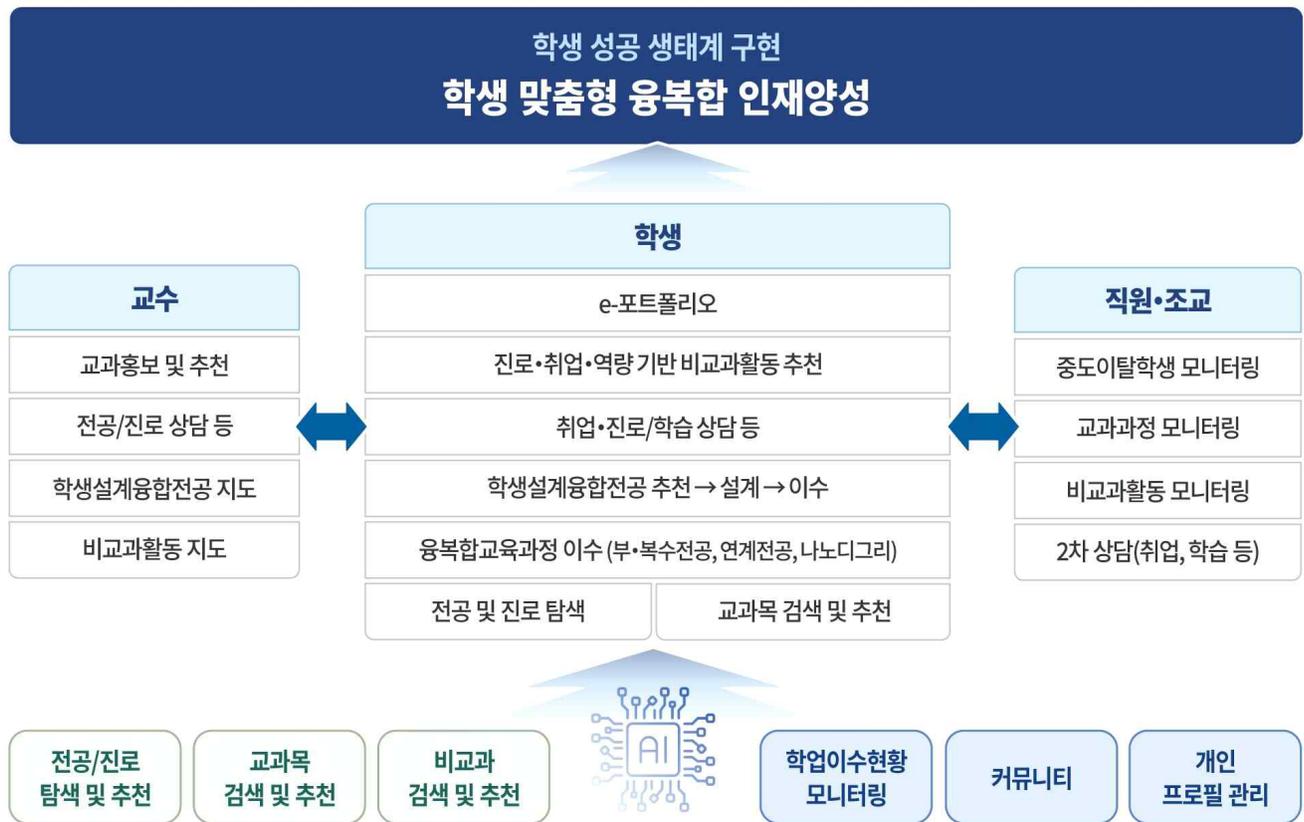
1-3-3 학생 맞춤형 AI 교육지원시스템 도입

추진배경(필요성) 및 목적

- 교내·외에 분산되어있는 데이터 수집 및 분석을 통합 AI 기반의 학생 맞춤형 교육지원 시스템 구축
- 학생 맞춤형 교육지원을 위한 AI 기반의 시스템을 구축하여 폭넓은 전공탐색의 기회를 제공하고, 학생설계융합전공을 활성화할 수 있는 교육혁신 체계 마련
- 교과 및 비교과 데이터의 분류 체계 수립을 통한 전 주기적 학생 맞춤형 지원의 기틀 마련

주요 추진계획

- 학생 맞춤형 AI 교육지원시스템 컨셉도



- 학생 맞춤형 AI 교육지원 시스템 구축 2단계(고도화)

- 사용자의 의견(학생, 교원, 직원, 조교)을 반영하여 AI 시스템의 검색 및 추천 시스템 고도화
- 교과 및 교내 비교과에 대한 데이터 분류 체계 수립
 - 핵심역량, 직무 및 취업 등의 데이터와 연계한 분류 체계 수립

- 관심분야(직무, 취업, 진로 등), 해시태그 및 커리어패스 등의 데이터를 활용한 교과 추천
 - AI 시스템의 활성화를 위한 사용자 중심의 메뉴 및 콘텐츠 개발
- 교과목 추천 및 검색 결과에 대한 만족도 조사 실시

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
AI 교육지원 시스템 구축 2단계(고도화)	시스템 구축 계획 수립	24년 3월~5월	
	시스템 구축 용역 발주 및 계약	24년 5월~7월	
	재학생 및 졸업생 데이터 수집	연 중	
	교과 및 교내비교과 데이터 분류 체계 수립	24년 7월~25년 2월	
	AI 교육지원 검색 및 추천 시스템 고도화	24년 9월~25년 2월	
만족도 조사	교과목 추천 및 검색 결과에 대한 만족도 조사	연 중	

기대효과

- 융복합형 인재를 양성할 수 있는 AI 기반의 교육혁신 체계 마련
- 학과(부) 및 전공을 초월한 교과목 정보 제공 및 추천을 통해 폭넓은 교과목 선택 기회 제공
- 학생설계융합전공 지원 및 학업 수행 모니터링 등을 통한 학생 중심의 교육지원 서비스 제공
- 중도 이탈 가능 학생 예측을 통한 선제적 학생 지원체계 마련

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
AI 기반 교과목 추천 및 검색 이용도	목표	-	-	-	2,830명	AI 교육지원 시스템 운영 첫해인 점을 고려하여 2023년 학부 재학생의 25%인 2,830명을 목표로 설정	AI 기반 교과목 추천 및 검색 이용자 수	내부자료
	실적							

※ 이용자 수 : AI 교육지원 시스템의 추천 및 검색 기능을 사용한 인원

관리과제 1-4

질 관리 및 교육 진단 체계 구축

1-4-1

전공 교육과정 혁신 및 질 관리체계 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 대학 발전계획 및 학과별 발전계획을 토대로 대내외 환경 분석, 수요자 요구분석 등을 통해 학과별 전공능력을 설정하고, 사회 및 산업에서 요구하는 교육과정으로의 개선·보완을 통해 학습자 중심의 교육과정 체계를 구축하여 우리 대학의 비전 및 교육목표 구현
- 창의인재 양성을 위한 전공교육의 질적 발전을 도모하고 강의 배정의 적정성 관리 등 교육 진단 체계 구축

주요 추진계획

- 전공 교육과정 운영 성과 분석 연구
 - 대상 : 2022학년도 전공 교육과정 분석 보고서 제출 학과
 - 목적 : 전공 교육과정 분석 및 개편에 따른 전공 교육과정 운영에 대한 성과분석을 통하여 전공 교육과정의 질 관리 및 환류체계 구축
 - 추진사업
 - 「전공 교육과정 운영 성과 보고서」 작성을 위한 매뉴얼 및 샘플 보고서 제작 용역 시행
 - 학과별 「전공 교육과정 운영 성과 분석 연구」 추진
- [2차] 전공 교육과정 분석 보고서 외부기관 검증 및 전공 교육과정 분석 보완 연구 실시
 - 대상 : 2023학년도 제출된 전공 교육과정 분석 보고서 (7개 학과)
- 2024학년도 학과별 미래교육자문위원회 위원 구성 및 운영
 - 학과별 미래교육자문위원회 외부 자문위원 3인 이상 위촉
 - 전공 교육과정 개편·운영 시 산업체·전문기관 등 외부 인사들의 의견 반영
- 2025학년도 전공 교육과정 수시 개편 (연 1회) 추진
- 강의규모 비율 관리계획 수립을 통한 능동적 강의규모 관리
 - 매 학기 수업계획 수립 시 강의실 여건 및 수업 특성 등을 고려하여 소규모 강좌 및 분반 독려
 - 강의 규모 현황분석 및 목표설정을 통한 환류 추진

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
전공 교육과정 분석	전공 교육과정 운영 성과 보고서 작성 매뉴얼 제작	24년 4월~6월	
	전공 교육과정 운영성과 분석 연구	24년 7월~9월	
	(2차) 전공 교육과정 분석 보고서 외부 전문기관 검증	24년 4월~6월	
	(2차) 전공 교육과정 분석 보완 연구 실시	24년 4월~6월	
전공 교육과정 개편	2025학년도 전공교육과정 개편(수시)	24년 9월~12월	
	2024학년도 미래교육자문위원회 구성 및 운영	24년 3월~25년 2월	
강의 규모 관리	학기별 수업개설계획 수립 및 배포	24년 5월, 12월	
	전공 교육과정에 따른 학과별 수업개설 및 시간표 편성	1학기, 2학기	
	강의 규모의 적정비율 지표 산출	24년 5월, 11월	

기대효과

- 대내·외 여건 분석, 학문 변화 분석, 요구분석 등을 고려한 전공 교육과정 개편을 통해 학생의 사회 진출에 필요한 직무능력을 강화하고, 전공 능력기반 전공 교육과정 체계 구축
- 전공 교육과정의 분석을 통한 정교하고 체계적인 교육과정 개편 및 이에 따른 운영성과를 분석하여 환류하는 과정을 통하여 지속적인 교육과정의 질 관리
- 강의규모의 적정비율 관리 및 소규모 강좌 활성화를 통하여 수업의 질 제고 등 교육 수요자의 요구에 부응하고 전공 교육의 질적 발전 달성

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		전공 교육과정 분석 및 개편	목표	-	-			
강의규모의 적정비율	목표	32.6	32.8	32.7	32.9	<ul style="list-style-type: none"> 3개년 평균실적 5대 거점 국립대학 지표 (평균 32.4) 수준보다 상향하여 목표치 설정 	$(20인\ 이하\ 강의\ 수 \times 0.4) + (21인 \sim 50인\ 강의\ 수 \times 0.3) + (51인 \sim 100인\ 강의\ 수 \times 0.2) + (101인 \sim 200인\ 강의\ 수 \times 0.1) / \text{전체강좌 수} \times 100$	대학정보공시 (2024.10.)
	실적	32.8	32.9	33.0	-			

1-4-2 강의평가 제도 강화

추진배경(필요성) 및 목적

- 강의평가 제도를 통하여 교수자에게 강의내용 및 방법에 대하여 학습자의 피드백 정보를 제공하며 수업의 질을 검토하고 개선 방향을 설정
- 강의평가에 대한 신뢰성 및 타당도를 분석하여 강의평가 문항을 전면 재개편하고 평가결과의 효과성 분석으로 강의평가 결과의 활용 방안 제시
- 학습자의 강의에 대한 의견을 수렴하여 강의의 개선점을 보완하고 교수자의 강의법을 점검할 수 있는 방안으로 강의평가 시행

주요 추진계획

- 강의 설문조사 및 강의평가 실시

구분	세부 내용	
학기 중	강의 설문조사 (중간 강의평가)	<ul style="list-style-type: none"> • 평가기간 : 학기별 수업 시작 6주차에서 8주차 사이 • 의무사항 : 없음 • 공개여부 : 비공개
학기 말	기말 강의평가	<ul style="list-style-type: none"> • 평가기간 : 학기별 기말고사 시작일로부터 성적조회기간 만료일까지 • 의무사항 : 학생은 평가 후 성적조회 가능 • 공개여부 : 공개
평가활용	<ul style="list-style-type: none"> • 교수 업적평가, 우수강의 선정 포상, 강의계획서 작성, 연구년제, 자체연구비 지원, 학술연구상 등 • 3.5점 미만 : 교원은 1년 내 강의모니터링 참여 의무, 시간강사와 비전임 교원 재임용 제한 • 3.8점 미만 : CQI 의무 	

- 강의평가 결과를 활용한 교수법 향상 프로그램과 연계

- (강의평가 결과 분석) 강의평가 결과 3.8 미만자의 CQI 분석 및 평가결과를 분석하고 강의평가 점수의 변화추이를 파악하여 교수자에게 적합한 교수지원 프로그램을 연계하고 소개하여 교수법을 개선할 수 있도록 지원
 - ⇒ 강의평가 점수 하위자, 신입교수, 승진대상 교수 등 그룹별 시행
- (우수강의 교수 포상) 전공수업 및 교양수업의 단과대학 주도하에 학문계열별 특성에 맞는 정성평가를 거쳐 우수 교원을 발굴하고 포상함으로써 우수교육 활동을 장려하고, 우수사례에 대한 확산을 도모하여 대학 교육의 질적 수준 향상에 기여
- (우수 강의 영상 제작) 우수 강의에 대한 사례를 발굴하고 영상 콘텐츠로 제작하여 다양한 매체를 통하여 공유함으로써 실질적으로 수업에 활용

○ 강의평가 제도 강화를 위한 제도 분석 및 개선

- 강의평가 제도 분석 연구 실시
 - 강의평가 제도의 신뢰성 및 타당성 분석
 - 강의평가 개선의 필요성 검토 : 교내 구성원의 인식조사 및 교내 보직자와 전문가의 자문
 - 강의평가 도구 개선 방향 및 설문 문항 제시
- 강의평가 문항 개편 및 적용 시행
 - 강의평가 제도 연구 결과 및 교수역량진단을 반영한 강의평가 문항 개편 및 시행

 **연간 추진일정**

구 분	추진계획	세부일정	비 고
강의평가 제도 시행	강의 설문조사 계획 수립 및 시행	24년 4월, 10월	
	강의평가 계획 수립 및 시행	1학기, 2학기	
	강의평가 결과 보고 및 분석	24년 8월, 25년 2월	
강의평가 결과 활용	우수강의 포상 계획 수립 및 평가, 시상	1학기, 2학기	
	좋은 강의 영상 제작 계획 수립 및 공모	24년 3월~4월	
	영상 제작 및 공개·활용	24년 4월~6월	
강의제도 개선	강의평가 제도 분석 연구 실시	24년 1월~3월	
	강의평가 문항 개편	24년 6월~7월	

 **기대효과**

- 강의평가 실시 및 강의평가 제도의 개선을 통하여 교수 능력 향상 및 교육 수요자 만족도 제고
- 강의평가 결과 기반 강의평가 하위자(3.8미만) 대상 교원 관리 및 우수강의 사례 공유를 통한 강의 질 제고

 **성과(과제)지표 및 측정방법**

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
강의평가 제도 개선	목표	정성	정성	정성	정성	<ul style="list-style-type: none"> · 강의평가 제도의 시행 · 강의평가 결과의 활용 · 강의평가 제도의 개선 	<ul style="list-style-type: none"> · 강의점수 하위자를 위한 맞춤형 프로그램 제공 · 강의평가 개선을 위한 연구 분석 · 강의평가 문항 개편 	내부자료
	실적							

관리과제 1-5

교수학습 지원 체계 확대

1-5-1

교수역량 강화 프로그램 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 매 학기 교수 역량진단을 시행함으로써 교원이 지속적으로 자신의 역량에 대해 점검할 수 있도록 지원하고 모듈 고도화를 통해 진단에 대한 실효성 향상
- 대학 교육의 질 제고와 교육 활동의 내실화를 위한 실천 시스템 구축, 교수력 향상 및 강의 개선을 위한 교수지원 체계 구축

주요 추진계획

- 교수 역량진단 시행 및 개선
 - 전체 교원을 대상으로 학기별로 교수 역량진단 시행
 - 진단 참여시 교수업적 평가 교육영역에 대한 가점을 부여함으로써 교수 역량진단 참여 활성화
 - 진단 모듈을 고도화하여 교수 역량진단 결과와 강의평가 결과를 비교 확인할 수 있도록 개선
 - 진단 리포트를 개선하여 상대적으로 보완이 필요한 역량을 함양할 수 있는 교수 지원 프로그램을 안내 및 제공
- 교수법 특강 및 신임 교원 교수법 워크숍
 - 교수 역량진단평가의 3개 영역(강의 설계, 강의 운영, 강의 개선)을 교수자가 진단하고 부족한 역량을 보완할 수 있도록 교수법 강의 지원
 - 교원의 생애주기별로 맞춤형 교육을 지원하기 위해 신임 교원 대상 교수법 워크숍을 시행하여 이들의 빠른 적응을 돕고 교수 역량 강화 기회 제공
 - 장소와 시간에 구애받지 않고 새로운 교수법을 습득할 수 있도록 교수법 강의를 온라인 LMS에 탑재하여 효과적인 교수법을 공유 및 확산
- 교원 위탁 연수
 - 전임 교원의 교수 능력 향상 및 전문성을 강화, 대학 수업의 효율성 증대 및 학습력 제고에 도움을 주는 다양한 교수법 이수를 지원하기 위해 한국대학교육협의회 및 대학교육개발센터의 연수 과정 위탁 운영
 - 임용 2년 이내의 교원은 신임 교수 과정을 필수 이수할 수 있도록 권고

○ 교수법 연구 커뮤니티

- 여러 교수가 연구 모임을 구성하여 다양한 교수법 지식과 정보를 공유하고 이를 바탕으로 본교 환경에 최적화된 교수 방법 도출
- 국내·외 수업에서 적용되고 있는 최신 교수법 및 현재 우리 대학에서 필요한 교수법을 파악하여 현장에 실질적으로 적용할 수 있는 연구 과제를 도출
- 전공 특성에 맞는 효과적인 교수 방법 모색 및 타 전공과의 융복합 교수법을 발굴하여 현장 적용 함으로써 강의의 질 제고
- 각 교수법 연구 커뮤니티에서의 연구 결과물은 매뉴얼, 영상 등과 같이 결과물에 쉽게 접근할 수 있는 형태로 게시하여 우수한 콘텐츠의 공유 및 확산 도모

○ 강의 모니터링

- 교수자가 스스로 또는 전문 컨설턴트와 자신의 수업을 객관적으로 평가하고 개선할 수 있도록 강의 모니터링 실시
 - 자가진단 : 교수자 본인이 수업 영상을 시청하고 교수역량진단을 통해 스스로 강의 분석 및 진단
 - 전문가 컨설팅 : 전문가가 수업 영상, 학생 설문지 및 교수역량진단 결과를 분석하고 진단하여 수업 운영 개선 방안에 관한 컨설팅 보고서 또는 온라인 면대면 컨설팅 진행
- 강의평가 결과 3.5점 미만 교원과 신임 교원은 강의 모니터링에 의무적으로 참여하게 함으로써 강의의 효율성과 효과성을 빠르게 높여 재학생에게 양질의 교육을 제공할 수 있도록 함

 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
교수 역량진단 시행 및 개선	교수 역량진단 시행	1학기, 2학기	
	교수 역량진단 모듈 고도화	24년 10월~25년 2월	
교수법 특강 및 신임 교원 교수법 워크숍	교수법 특강 안내 및 운영	1학기, 2학기	
	신임 교원 교수법 워크숍 안내 및 홍보	24년 8월, 25년 1월	
	신임 교원 교수법 워크숍 운영	24년 9월, 25년 2월	
교원 위탁 연수	교원 위탁 연수 지원 및 운영	하계방학/동계방학	
	결과 보고 및 만족도 조사	25년 2월	
교수법 커뮤니티	교수법 커뮤니티 안내 및 운영	24년 9월~12월	
강의 모니터링	강의 모니터링 안내 및 운영	1학기, 2학기	

기대효과

- 학기별로 교수 역량진단을 시행하고 진단 모듈을 개선함으로써 본교 교원에 대한 지속적인 자기 성찰을 지원하고 교수 지원 프로그램 운영을 위한 기초 자료로 활용
- 교수자 개개인이 스스로 자신의 수업을 객관적으로 평가할 수 있는 기회를 제공하고 이를 통한 수업 성찰로 강의력 개선 및 향상 지원
- 교수자의 강의력 향상을 통하여 학습자에게 수준 높은 강의를 제공하고 사회 변화에 따른 혁신 교수법 사례 공유를 통하여 강의 내실화 제고

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
교수 역량 강화 지원	목표	-	-	550	정성	교원 역량 강화 프로그램의 내실화 및 활성화 노력	<ul style="list-style-type: none"> • 교원 역량 강화 프로그램 운영 - 교원 역량 강화를 위한 체계적인 계획 수립, 운영, 환류 	내부자료
	실적	947	450	577				

※ 2023년 실적은 2024년 1월 기준 실적으로 2024년 2월까지의 운영결과에 따라 변경될 수 있음.

1-5-2 핵심역량 기반 학습지원 프로그램 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 급변하는 교육환경 및 사회수요에 맞추어 학생의 창의성 및 자기주도성 향상에 도움이 되는 각종 학습지원 프로그램을 체계적으로 운영하여 대학 교육 목표에 맞는 미래 인재 양성
- 여러 주제의 학습법 특강을 통합적으로 운영하여 재학생들이 다양한 분야의 학습주제를 접하고 학습 역량을 향상시킬 수 있도록 체계화

주요 추진계획

- 교수-학생 전공심화 연구모임
 - 교수자와 학생이 그룹을 구성하여 협동연구, 학회발표, 공모전, 컨퍼런스, 자격증 취득 등 전공분야 탐색을 위한 심화학습 진행
 - 프로그램 참여 전후 6C 역량 분석, 만족도 조사 기반의 성과측정 및 결과분석으로 환류 시행
- 소그룹 학습지원 프로그램
 - 소그룹 학습지원 프로그램 4개 영역(전공튜터링, 교과스터디, 비교과스터디, 대학수학튜터링)에서 참여 학생 모집 및 선발하여 8주 동안 스터디그룹 운영
 - '학습계획서 제출→OT 참여→주차별 학습보고서 제출→최종결과보고서 제출'을 통해 학생들의 소그룹 스터디 운영 현황을 관리하고 지도(전공튜터링과 교과스터디는 지도교수 1회 이상 면담)
- 학부생 학회 발표 지원 프로그램
 - 본인이 저자로 참여한 논문을 국내 및 해외에서 개최되는 학회에 발표하거나, 공모전 및 전시회, 전공 관련 각종 대회에 참가하는 학부생을 선발하여 소요 비용 지원
- PBL 프로그램
 - 팀 기반의 자기주도적 학습을 통해 특정 주제에 대한 심층 활동으로 서로 협력하면서 해결방안을 찾아가는 목적지향적 학습 지원
 - 전공 지식뿐만 아니라 창의력, 사고력, 문제해결력 및 협력적 학습자로서 현시대에서 요구하는 새로운 역량을 갖춘 인재 양성
 - 팀 프로젝트 활동후 팀별 결과물 발표 및 전시, 우수팀 시상
- Learn-Way 아카데미
 - 실습을 포함한 학습법 특강, 세미나, 워크숍을 통합적으로 운영하여 학습역량 향상 및 학습전략 공유

○ 학사경고 대상자 프로그램

- 매학기 학사경고가 예정된 학습자를 대상으로 학습전략 및 전공기초 학습에 관한 콘텐츠 제공
- 이수자 대상으로 1회에 한하여 해당학기 학사경고 면제

○ IN-New 프로그램

- 선배와의 튜터링 중심의 신입생 맞춤형 학습지원 프로그램을 운영하여, 신입생의 학습역량 강화 및 학교 적응도 향상 기여

* 학사경고 대상자 프로그램 및 IN-New 프로그램은 실행과제 3-2-2. 마이너리티 프로그램 운영에서 세부 상술

 **연간 추진일정**

구 분	추진계획	세부일정	비 고
핵심역량 기반 학습지원 프로그램	교수-학생 전공심화 연구모임	24년 4월~7월	
	소그룹 학습지원 프로그램	1학기, 2학기	
	학부생 학회발표 지원 프로그램	연중 상시	
	PBL 프로그램	24년 9월~25년 1월	
	Learn-Way 아카데미	24년 4월~12월	
	학사경고 대상자 프로그램	24년 7월, 25년 1월	
	IN-New 프로그램	1학기, 2학기	

 **기대효과**

- 전공심화 영역의 심도있는 성과 달성을 위한 유기적인 교수-학습 교육체계 구축
- 6C 핵심역량에 기반한 학습지원을 통해 학생들의 역량을 고르게 강화함
- 자기주도적 협업 학습을 통해 부족한 점을 스스로 깨우치고 발전하도록 함

 **성과(과제)지표 및 측정방법**

성과(과제)지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		학습지원 프로그램 참여인원 (단위: 명)	목표	-	-			
실적	1,969	1,461	2,193	-				

1-5-3 온라인 교육 환경 조성

추진배경(필요성) 및 목적

- 디지털 시대에 맞는 학습자 수요에 부응하는 고품질 온라인 교육 콘텐츠 및 활용 시스템 구축
- 안정된 온라인 교육 환경 시스템 운영 및 양질의 콘텐츠 개발로 선진화된 온라인 학습환경 조성
- 온라인과 오프라인이 결합된 메타버스 기반의 새로운 교육체계를 통해 미래 인재 양성 인프라 구축

주요 추진계획

1 온라인 교육강좌

- 학습관리시스템(LMS) 운영
 - 원활한 온라인 강의 수강환경 조성 및 스마트 교육 환경 기능적 개선
 - 시스템 기능 개선, 오류사항 조치 등 즉각적인 유지보수를 통해 온라인 교육 인프라 안정화
 - 다양한 온라인 학습환경 제공을 위한 실시간 화상강의 시스템 확보, 부정행위 방지를 위한 표절 검사 시스템 향시 운영
- 온라인 교육 강좌 제작 및 운영
 - 온라인 수업 지원을 통해 교수자에게 다양한 교수방법 제공, 학습자들에게 학습 선택권 및 다양한 온라인 학습경험 제공
 - 교내 정규강좌를 대상으로 이러닝 및 온라인 혼합형 강좌를 개발하여 정규학기 온라인 교육 강좌 개설 운영
 - 온라인 교육 강좌 콘텐츠 개발 지원을 위한 온라인 수업설계 모형 연구 진행 및 결과 적용
- 기초학습 온라인 콘텐츠 개발 지원
 - 원활한 전공 학습 수행을 위해 요구되는 기초학습 분야를 발굴하여 콘텐츠를 개발 및 제공을 통해 재학생들의 기초 학습능력 향상 및 학력 격차 해소
 - 학습지원 프로그램과 연계한 콘텐츠 운영 방안 모색
- 한국형 온라인 공개강좌(K-MOOC) 사업 운영
 - 고등교육기관의 우수강좌를 온라인으로 공개하여 고등교육에 대한 평생교육 수요 확대에 부응하고 대학의 교수-학습 혁신 촉진
 - 교내 우수 강좌 발굴 및 융복합 성격 과목 개발 독려를 통한 신규 참여 강좌 선정

㉒ 메타버스 교육강좌

○ 메타버스 강좌 및 러닝 운영

- 매 학기 시작 전 수요조사를 통해 수강생 인원예 따라 ZEP 플랫폼 사용료 지원
- 메타버스 커뮤니케이션 강좌, 메타버스 리터러시 강좌 운영(K-MOOC)

○ 가상인간(AI 교수/AI 성우) 활용 콘텐츠 개발

- 소통형 온라인 학습을 위한 신 에듀테크 도입
- 온라인 교육 강좌 강의 및 상호작용, 학생 지도 등에 활용
- 플랫폼 내의 가상 캐릭터 및 가상 인간을 활용한 강의 AI 튜터 콘텐츠 개발

○ 메타버스 VR/AR 커뮤니케이션 교육센터 운영

- 2022년 메타버스 VR/AR 커뮤니케이션 교육센터 구축에 따라 2024년 센터 운영을 통한 메타버스 콘텐츠 지속 사용 및 활성화

○ 메타버스 콘텐츠 VR 영상 공모전

- 360°카메라를 활용하여 3~5분 이내의 VR 영상을 제작하는 공모전 개최

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
온라인 교육강좌	학습관리시스템 (LMS) 운영	24년 2월~25년 2월	
	교내 온라인 교육 강좌 신규 콘텐츠 개발	하계/동계방학 중	
	신규 개발 이러닝 강좌 KOCW 공개	24년 2월, 9월	
	교내 온라인 교육 강좌 개설 및 운영	1학기, 2학기	
	기초학습온라인 콘텐츠 수요조사	24년 7월~9월	
	기초학습온라인 콘텐츠 모집 공모, 선정	24년 10월~11월	
	기초학습온라인 콘텐츠 개발	24년 11월~25년 2월	
	한국형 온라인 공개강좌(K-MOOC) 사업 운영	연 중	
	K-MOOC 신규사업 공모 참여	24년 2월~4월	
메타버스 교육강좌	메타버스 커뮤니케이션 강좌 운영	1학기, 2학기	
	가상인간(AI 교수/AI 성우) 활용 콘텐츠 개발	연 중	
	메타버스 VR/AR 교육센터 운영	연 중	
	메타버스 콘텐츠 VR 영상 공모전	24년 5월~7월	

기대효과

- 안정된 온라인 교육 인프라 제공을 통한 온라인 교육 모델 제시
- 우리 대학 온라인 수업환경에 적합한 모형을 개발하고, 이를 콘텐츠 개발 사업에 적용하여 교육 만족도 제고
- 온라인 콘텐츠 개발 및 대학 우수강좌 공개를 통해 교육연구역량 강화, 학문발전 선도, 공유·개방·협력을 통한 사회공유가치 창출에 기여
- 메타버스 기반 가상 인간을 활용한 소통형 온라인 학습 등 새로운 교육 방법 도입을 통해 인천대학교 브랜드 파워 구축

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
온라인 교육강좌 운영 실적	목표	-	-	73	94	연평균 실적 성장률을 고려하여 23년 실적 대비 30% 상승을 목표로 설정	온라인 교육강좌 운영 수 (메타버스 교육과정 포함)	내부자료 및 대학정보공시
	실적	43	56	73	-			

성과목표 2

사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성

가. 주요 내용

융복합 교육체계 구축

- 대학의 혁신적 교육과정 운영을 지원하고 융합전공 학사제도를 개선하는 교육부 대학 교육정책 및 자기주도형 융합형 글로벌 창의인재 양성의 대학 교육목표에 맞추어 연계전공 및 학생설계융합전공의 지속적 활성화 방안 및 참여율 제고

글로벌 인재육성 사업 추진

- 해외대학과의 교류협력 강화, 전공분야와 연계한 국제화 프로그램, 해외인턴 및 교환학생 프로그램 활성화를 통한 글로벌 역량 강화
- 외국인 유학생 유치 과정에서부터 학사 및 생활 관리, 졸업까지 전 과정에 대한 체계적인 One-stop 관리를 통해 우수 외국인 학생 유치 및 양성에 기여
- 글로벌 어학능력 제고 프로그램 운영

나. 성과지표

성과지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영	목표	정성	정성	정성	정성	융복합 교육과정 운영지원 체계 구축	융복합 교육제도 운영 및 제도 활성화	내부자료
	실적							
글로벌 인재 육성과정 운영	목표	312	343	377	414	코로나 상황을 감안하여 매년 10%씩 상승 목표 설정	해외 파견 및 초청교환학생, 인턴 프로그램 운영 실적 (학생 수)	내부자료
	실적	379	631	611	-			

관리과제 2-1

융복합 교육체계 구축

2-1-1 융복합 교육체계 강화

추진배경(필요성) 및 목적

- 다변화된 사회 속에서 학습자들에게 자신의 적성에 맞는 다양한 전공을 지원하기 위하여 체계적인 전공 운영 필요
- 실용적이고 미래지향적 학문 제공을 위하여 융복합 교과목을 지속적으로 개발하고 개발된 교과목을 연계전공에 적용하여 실용성 강화를 통한 융복합 교육과정 강화 및 활성화
- 학생 중심의 자기설계형 다학제 융복합 교육과정 운영을 위한 학과·전공 벽 허물기를 통해 학생설계 융합전공 확대 운영

주요 추진계획

1 융복합 교육과정 운영

- 연계전공 교육과정 연구
 - 지원대상 : 개편 5개 전공, 신설 3개 전공
 - 대학의 교육환경의 위기 상황에 사전적, 능동적으로 대비하기 위한 방안으로 운영 중인 연계전공의 교육과정의 지속적인 개편 및 신규 교육과정 개발 지원
- 융복합 교과목 개발
 - 지원대상 : 5개 교과목
 - 개발 교과목 활용 : 개발 후 2년 이내 교과목 개설
 - 기초학문 분야, 연계전공, 일반전공 등 다양한 분야의 융·복합 교과목 개발 지원
- 연계전공 T.A 지원
 - 지원대상 : 연계전공 전용 교과목 개설한 전공
 - 연계전공을 활발히 운영 중에 있는 전공에 T.A.를 지원하여 효율적인 과정 운영 지원
- 연계전공 비교과 프로그램 지원
 - 지원대상 : 20개 프로그램
 - 참여대상 : 일반연계전공 및 국제협력형 연계전공
 - 교내에서 지원하고 있는 비교과 외에 연계전공의 목적에 따른 특수 분야 비교과 프로그램 운영
- 융복합 교육과정 운영비 지원
 - 지원대상 : 융·복합 교과목 운영 학과 및 연계전공 주관학과, 행정부서

- 교과목 개설 학과 및 연계전공 운영 주관학과(부서)에 운영비 지원
- 융합형 인재 장학금
 - 지원대상 : 연계전공 및 학생설계전공 이수자
 - 지급기준 : 총 이수학점의 70% 이상 이수. 평균 평점 3.0 이상
 - 연계전공 및 학생설계 융합전공의 융합형 인재 양성을 위한 장학위원회를 구성하고 심의를 통해 체계적인 장학금 제도 운영
- 학생설계융합전공 교육과정 개발
 - 개발과정 : 15~20개 교육과정
 - 학생설계융합전공 교육과정을 샘플로 개발하여 학생들에게 교육과정 설계의 방향과 방법 제시
 - 학생설계융합전공 교육과정 개발 학생 공모전을 개최하여 관심도 제고
- 융복합 교육과정 페스티벌 개최
 - 연계전공, 학생설계융합전공, 나노 디그리 등 융복합 교육과정을 소개하고 홍보하는 페스티벌을 개최하여 학생들의 전공 선택권을 확대하고 전공에 대한 정보를 수월하게 얻도록 지원함

2] 연계전공 활성화 체계 구축

- 연계전공 오너십(ownership) 강화
 - 전공 운영의 자율성과 책임감, 인센티브 부여하여 내실 있는 학사 운영을 꾀함
 - 연계전공 주임교수 책임시간 3시간 감면
 - 연계전공 주임교수 보직수당 지급
 - 주관학과 조교에게 수당을 지급하여 추가 업무에 대한 인센티브 부여
 - 현 연구/수업/운영 등 분야별 지원 예산을 각 연계전공으로 배분하여 필요한 사업에 필요한 금액을 사용할 수 있도록 지원
 - 각 연계전공에 기본 예산과 재적생 비율 배분 예산을 지원
- 연계전공 과정 접근
 - 연계전공 단계별 접근을 지원하여, 교과목 수강 하나로 시작하여 연계전공 학위 취득까지 단계를 밟아 학생의 진입 부담을 경감
 - “나노디그리(3과목 연계, 9학점) → 연계전공 부전공(21학점) → 연계전공 복수전공(42학점)”의 단계를 제시
 - 연계전공 교육과정 내 나노디그리 설계를 지원, 홍보하여 학생들의 용이한 접근 지원
- 연계전공 신규 설립 촉진
 - 신규 연계전공 개발은 주관학과 및 참여학과의 상당한 노력이 필요하므로 이에 대한 인센티브를 제공하여 지속적 확대를 촉진하고자 함
 - 연계전공 교육과정 신규 개발 시 연구비 지급
 - 연계전공 융합 교과목 신규 개발 시 연구비 지급

- 신규 연계전공 설립 시 교수업적평가 가점 부여
- 연계전공 수강 지원
 - 연계전공의 학과 연계 교과목에 한해 이러닝 제한을 완화하여 수월한 수강신청을 지원하고, 연계 전공 학생의 '후 수강신청 허용'을 검토

③ 학생설계융합전공 활성화 체계 구축

- 학생설계융합전공 복수전공 신설
 - 현재 부전공으로만 이수 가능하지만, 복수전공 이수를 허용하도록 함
 - 학칙이 아닌 총장 방침으로 수여 학위종별을 규정하여 업무 효율 증대
- 학생설계융합전공 신청 조건 완화
 - 2~3학년만 신청 가능한 현재 지원 조건을 완화하여 2학년 이상 학생에게 모두 허용하여 많은 학생에게 이수 기회를 부여하도록 함
- 학생설계융합전공 학점 이수 부담 경감
 - 주전공 교과목도 교육과정으로 구성하여 학점 중복 이수를 가능하게 함
 - 부전공 9학점, 복수전공 12학점 중복 이수 가능
- 학생설계융합전공 과정 설계 지원
 - 샘플 교육과정 설계를 제시하여 참고할 수 있도록 함
 - '학생 맞춤형 AI 기반 교육지원 시스템'을 개발하여 과목 추천을 받을 수 있도록 함
 - 컨설턴트를 채용하여 상담을 통해 교육과정 설계를 지원하도록 함
- 학생설계융합전공 수강 지원
 - 설계 학점 수 상향하여 수강 가능한 과목 선택의 폭 확대
 - 부전공, 복수전공 수강신청 기간에 신청할 수 있도록 협의
 - 후 수강신청 허용 검토

 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
융복합 교육과정 운영	연계전공 교육과정 개선 연구	24년 3월~10월	
	융복합 교과목 개발	24년 3월~10월	
	융복합 교육과정 T.A 지원	연 중	
	연계전공 비교과 프로그램 지원	24년 3월~25년 1월	
	융복합 교육과정 운영비 지원	24년 3월~25년 1월	
	융합형 인재 장학금 지급	24년 7월~25년 1월	
	학생설계융합전공 교육과정 개발	24년 4월~11월	

구 분	추진계획	세부일정	비 고
	융복합 교육과정 페스티벌 개최	24년 5월~6월	
연계전공 활성화 체계	연계전공 오너십(ownership) 강화	연 중	
	연계전공 과정 접근 설계	24년 3월~6월	
	연계전공 신규 개발 지원	24년 3월~10월	
	연계전공 수강 및 행정 지원	연 중	
학생설계융합전공 활성화 체계	학생설계융합전공 복수전공 신설	연 중	
	학생설계융합전공 신청 조건 완화	24년 3월~4월	
	학생설계융합전공 학점 이수 부담 경감	24년 3월~4월	
	학생설계융합전공 과정 설계 지원	연 중	
	학생설계융합전공 수강 및 행정 지원	연 중	

기대효과

- 4차 산업시대를 맞이하여 대학의 혁신적 교육과정 운영을 지원하고 융합전공 학사제도를 개선하는 교육부 대학 교육정책 및 자기주도형 융합형 글로벌 창의인재 양성의 대학 교육 목표에 맞추어 연계전공 및 학생설계융합전공의 지속적 활성화 방안 및 참여율 제고
- 융복합 교육과정 활성화의 일환으로 연계전공의 운영지원을 확장하여 학생들의 연계전공 중도 탈락률을 방지하고 전문 영역 확대

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영	목표	정성	정성	정성	정성	융복합 교육과정 운영 및 지원체계 구축	융복합 교육과정 운영 및 지원체계 구축 실적	내부자료
	실적							

관리과제 2-2

글로벌 인재육성 사업 추진

2-2-1 교환학생 및 해외인턴 프로그램 강화

추진배경(필요성) 및 목적

- 해외 선진학문 체험 기회 제공을 통한 외국어 능력 및 국제실무 감각 배양 등 글로벌 교육역량 강화
- 전공 분야와 연계한 해외인턴 프로그램을 확대를 통하여 해외 및 국내 취업역량 강화
- 새로운 시대가 요구하는 INU 미래 인재 양성을 위해 외국어 몰입교육, 사전안전교육 등 다양한 프로그램 제공

주요 추진계획

- 파견교환학생
 - 매 학기 다양한 국가에 교환학생 파견을 통한 재학생 외국어 능력 향상 및 국제화 역량 강화
 - 교환학생 모집을 위한 학생 수시상담 및 설명회 개최
 - 선발된 학생들을 대상으로 오리엔테이션 및 해외 안전교육 실시를 통한 행정지원
 - 신규 파견 국가 발굴 및 신규대학 확대를 위한 MOU 체결 추진
 - 해외자매대학들과의 지속적 국제교류 네트워크 유지
 - 파견학생 만족도 조사 실시, 귀국보고서 취합, 수기공모전 실시 통한 발전적 아이디어 수집



초청교환학생

- 초청 교환학생 프로그램을 통한 해외 자매대학과의 교류 강화
- 초청 교환학생의 학사 및 생활 전반적인 지원 프로그램 제공을 통한 안정적인 정착 유도
- 초청 교환(방문)학생 프로그램 운영을 통한 다양한 국가 및 대학의 학생 초청 국제화 지수 제고
- 축제 및 Global Fair 행사 운영 등 재학생들과의 교류 확대하여 캠퍼스 국제화 구축

○ 해외인턴 프로그램

- 미국, 호주, 중국 등 기존 파견 국가 외에 싱가포르, 스페인 등 지속적인 신규 국가 발굴 노력
- 개인주도 파이오니어 인턴 프로그램 및 학교운영 프로그램간 적절한 조화를 통하여 학생들에게 동기부여를 시행하고 학교지원 프로그램 지속 시행
- 해외인턴 사전교육 프로그램 정례화(연간 최소 2회 이상)를 통하여 인력 풀 확보 및 정보제공 지속 하여 학생들이 프로그램 이해도 확대 및 최적화 프로그램 매칭 시행
- 한국학생뿐 아니라, 유학생을 위한 해외인턴 프로그램을 지속 운영하여 상해장보고 인턴 프로그램 지속 시행, 해외소재 국내기업과의 해외인턴 프로그램 발굴을 통한 유학생의 취업 능력 제고 시행
- 해외인턴 프로그램 홍보 강화(재학생 대상 홍보기회 확대 (Gloabl fair 홍보행사 등)를 통한 이해도 제고 시행

 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
파견 교환학생	귀국보고서 및 설문조사 취합, 파견정보 데이터 관리	24년 2월, 8월	
	파견 교환학생 공고, 모집, 평가, 선발	24년 3월, 9월	
	파견 교환학생 대상 전체 오리엔테이션 및 안전교육	24년 4월, 10월	
	국가 및 대학별 파견 서류 및 행정 지원	24년 6월, 12월	
	출국 및 현지 교환학생 과정 이수 개시	24년 8월, 25년 1월	
초청(방문) 교환학생	학사 행정 및 생활 지원, 상담	연 중	
	오리엔테이션 개최 및 수강 신청 지원	24년 3월, 9월	
	초청 교환학생 한국문화체험행사	24년 4월, 10월	
	초청 교환학생 신청 및 서류 검토	24년 5월, 11월	
	초청 교환학생 수료식 신규 초청교환학생 표준입학허가서 및 초청장 송부	24년 6월, 12월	
	초청 교환학생 입국 안내 및 기숙사 배정 버디프로그램 운영	하계/동계방학	
	온라인/오프라인 해외인턴 공고·선발	24년 3월, 9월	
해외인턴 프로그램	온라인/오프라인 해외인턴 학생 기업매칭, 상담	24년 4월, 10~12월	
	오프라인 인턴 참가자 해외파견 개시	24년 7월, 25년 1월	

기대효과

- 국제화 역량 향상 및 자매대학과의 교류 지속
- 글로벌 캠퍼스 구축을 위해 더욱 많은 우수 대학들과 교류의 장 마련
- 재학생들의 글로벌 적응을 지원하고, 취업연계 프로그램을 통한 취업률 제고
- 초청 교환학생 및 국제계절학기 참가 외국인 학생 유입을 통한 대학 홍보 및 재학생의 국제화 역량 강화

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
글로벌 인재 육성과정 운영	목표	312	343	377	414	매년 10%씩 상승 목표 설정	해외 파견 및 초청교환학생, 인턴 프로그램 운영 실적 (학생 수)	내부자료
	실적	379	631	611	-			

2-2-2 우수 외국인 학생 유치 및 지원 활성화

추진배경(필요성) 및 목적

- 대학 글로벌 역량 강화를 위한 외국인 유학생 유치 활성화
- 학령인구 감소에 따라 대학 간 유학생 유치 경쟁이 치열해진 상황 속에서 유학생의 입학부터 학사, 생활관리, 졸업 및 취업까지 전 과정에 대한 체계적이고 효과적인 전략 필요
- 외국인 유학생의 원활한 대학 생활 정착 및 역량 강화를 위한 다양한 프로그램 운영 및 One-stop 행정서비스 지원

주요 추진계획

1 외국인 유학생 유치 활성화

- 외국인 유학생 유치를 위한 박람회 참가 및 입학설명회 지속 추진
 - 교육부 국립국제교육원 주관 온·오프라인 유학박람회 참가
 - 국내 고등학교 대상 찾아가는 입학설명회 추진
 - 한국어교육센터 한국어연수과정 연수생 대상 입학설명회 개최
- 「외국인 유학생 유치경쟁력 제고방안」 마련을 통한 전략적 유치구조 설계·실행
 - 유치 전략에 대한 타대학 사례조사 등을 통해 실현 가능한 전략을 설정하고, 유치 프로그램 활성화 도모
 - 수도권역에서 우수한 국공립대 및 사립대와 경쟁하기 위한 유치 경쟁력 방안 설정 필요
 - '27년까지 거점국립대 '외국인 학생 비율' 평균(2.65%)에 도달하기 위한 P-D-C-A 도출
- 인천대학교 외국인 유학생 홍보대사를 통한 유치 추진
 - 2024학년도 신규사업으로 '외국인 유학생 홍보대사((가칭) Global Ambassador)' 추진
 - 외국인 학생 중 인천대학교에 자부심을 갖고 다양한 홍보활동에 참여할 홍보대사를 선발하여 운영
 - 대내외 행사 의전, 캠퍼스 투어, 입학설명회, 온라인 홍보, 영상 촬영 등의 활동 추진
 - SNS의 활발한 활동을 통한 영상 홍보 중점 추진

② 외국인 유학생 지원

○ One-stop 서비스 프로그램 개선

- 유학생 커뮤니티(Uni Buddies Club) 등 신규 개발된 프로그램들의 적극적인 홍보와 참여 유도를 통해 교류 영역의 지원 규모 및 영역을 확장하고, 졸업 후에도 이어질 수 있는 유학생 네트워킹 형성 지원
- 유학생의 초기 중도탈락 방지를 위하여 코디네이터 프로그램을 1:1 멘토링에서 다대다로 변경하여 유학생 간 교류를 확대 및 지원하는 등 기존 프로그램 운영방법 개선 검토

○ 유학생 학업집중을 위한 체류관리 서비스 지원 강화

- 상위과정 진학을 위한 비자변경, 정규 및 초과학기 비자연장, 졸업자 대상 취업준비 비자로 변경방법 안내 등 국내 체류를 위한 출입국 업무로 인해 학업에 영향이 가지 않도록 출입국 업무 적극 지원

○ 제적예고 대상자 집중상담 및 수시상담 지원

- 학사, 생활, 취업 등 상담을 통해 대학생활 및 한국생활 정착을 지원하고, 학업을 지속할 수 있도록 수업, 휴·복학, 재입학 등 학사운영 전반에 대한 제도 안내
- 제적예고 대상자를 구분하여 2회차에 걸친 상담을 진행·관리하여 사전에 학사일정 미숙지로 인한 제적을 방지할 수 있도록 노력

○ 프로그램 참여율 확대방안 마련

- 프로그램 참여율 확대를 위하여 참여희망 시기를 사전에 조사하여 운영 시기를 조정하고, 학생들의 No-show 방지를 위해 월별 스케줄 및 프로그램 정보 사전 제공
- 신설되는 지원 프로그램 선발조건에 지원자의 프로그램 참여 이력을 포함하는 등 프로그램 참여 확대 방안 강구

○ 외국인 유학생 기초교양 시간표와 전공 시간표 중복 편성 최소화 노력

- 전공 시간표 중복 편성을 최소화하기 위하여 각 학과(부) 대상 IPA 교과목 사전 홍보 및 안내

③ 연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
외국인 유학생 유치 프로그램	국내·외 입학설명회, 박람회, 해외 유관기관 네트워크	연 중	
	외국인특별전형 모집 및 선발	상반기, 하반기	
외국인 유학생 지원 프로그램	외국인 유학생 출입국 지원	상 시	
	생활지원(한국문화체험, 국제학생회, 상담프로그램 등)	연 중	
	학업지원(오리엔테이션, 코디네이터, 한국어, IPA 등)	1학기, 2학기	
	취업지원(취업지원특강 프로그램)	24년 5월, 11월	

기대효과

- 국내외 학생 간 교류 확대를 통해 글로벌 마인드 제고 및 협업 능력 배양
- 우수 외국인 학생을 확보하여 각 대외평가의 순위 상승 및 대학의 글로벌 경쟁력 강화
- 인천대학교 재학 중인 외국인 유학생들의 정착을 위한 다양한 프로그램을 운영하여 안정적 현지 정착 도모를 통한 중도탈락 방지 및 학업 능력 상승효과 기대
- 매년 시행되는 교육부 교육국제화역량인증제 모니터링에 대비하고 인증대학 지위 유지를 통해 우수 유학생 유치 및 대학 평판도 제고 효과 기대

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
우수 외국인 학생 유치 및 지원 프로그램 운영	목표			550	789	2023년 실적 대비 3% 상승한 값을 목표치로 설정	Σ외국인 유학생 유치 및 지원 프로그램 참여자 수	내부자료
	실적	정성	정성	766	-			

2-2-3 글로벌 어학역량 제고

추진배경(필요성) 및 목적

- 글로벌 의사소통 역량 배양을 위한 어학 능력 향상 유도
- 다양한 어학 강좌 제공으로 외국어 학습 동기 고취 및 취업 경쟁력 제고
- 외국인 유학생과의 교류 확대 등 글로벌 인재양성을 위한 프로그램 추진

주요 추진계획

- 어학 성적 향상 유도를 위한 모의 토익 및 모의 토익스피킹 실시
 - 세분화된 성적 향상도 추이 등 모의 시험 결과 다각도 분석을 통해 학업성취도 점검에 활용
- 외국어강좌 운영
 - 매월 영어, 일본어, 중국어 등 원어민 회화 강좌(송도 및 미추홀 캠퍼스 오프라인, ZOOM 실시간 온라인)를 운영함으로써 글로벌 의사소통능력 향상
- 취업영어특강 및 온라인 영어교육 실시
 - 인천대 신입생 및 재학생 대상으로 총 4학기(봄, 여름, 가을, 겨울)에 걸쳐 어학특강 TOEIC 정규 과정(단기 기초클리닉 포함)을 운영함으로써 재학생의 공인어학성적 및 취업경쟁력 향상
 - 매월 국내 우수 어학 교육기관의 다양한 종류의 온라인 외국어강의 콘텐츠를 시공간의 제약없이 무료로 수강함으로써 수요자의 외국어 학습 동기 촉진 및 만족도 제고
- 코디네이터 프로그램 및 국제학생회 운영
 - 유학생들과의 글로벌 네트워크 구축을 통한 의사소통 능력 향상 및 국제화 역량 제고

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
글로벌 어학역량 제고	모의 토익 및 모의토익 스피킹	24년 3월, 6월, 9월, 12월	
	영어교육 만족도 조사	24년 6월, 12월	
	외국어강좌 운영	24년 3월~25년 2월	
	취업영어특강 및 온라인 영어교육	24년 3월~25년 2월	
	코디네이터 프로그램 및 국제학생회 운영	24년 3월~25년 2월	

기대효과

- 수요자 맞춤형 수준별 교육을 통한 글로벌 어학 역량 향상 노력
- 원어민 외국어 강사 주도 대면 및 비대면 회화강좌 수강으로 수요자의 실제적인 의사소통 능력 제고
- 국적 및 문화적 배경이 다른 유학생들과의 자연스러운 글로벌 네트워크를 형성함으로써 의사소통 능력을 키우고, 공통의 문화적 경험을 통해 문화적 이해도 제고

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
글로벌 어학역량 제고	목표	정성	정성	정성	정성	글로벌 어학능력 제고를 위한 프로그램 운영 실적	글로벌 어학역량 제고 노력 (외국어 강좌 및 글로벌 소통역량 강화 프로그램 운영, 만족도 조사 등)	내부자료
	실적							

성과목표 3 전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축

가. 주요 내용

우수인재 확보 및 배출

- 대학 및 학과의 인재상에 부합하고 잠재역량을 갖춘 인재를 선발하기 위해 대입전형 운영을 내실화 하고, 고교-대학 연계 및 입시정보 제공 등 입시홍보 확대를 통해 우수 인재 모집
- 대학생활 적응 및 진로탐색 지원 프로그램, 지속적인 학적 관리를 통해 재학생 중도탈락 방지
- 대학생활 몰입도 제고를 위한 장학금 지급 증대 및 학생 마음건강관리 종합 지원

수요자 중심 학습체계 구축

- 신입생 기초학습능력 평가 및 재학생 핵심역량 진단평가를 시행하고, 이를 학생역량관리시스템과 연계함으로써 핵심역량 기반 비교과 교육과정 체계 구축을 위한 기초자료로 활용
- 학습에 어려움을 겪는 학업 소수자 및 저성취자, 신입생 대상 맞춤형 마이너리티 프로그램 운영
- 매년 재학생 교육만족도 조사를 실시하고 해당 결과분석 및 개선사항 도출을 통해 대학운영에 반영 하는 교육수요자 만족도 환류체계 구축

취·창업 지원체계 활성화

- 수요자 중심의 맞춤형 진로·취업 프로그램을 운영하고 진로교육-일경험-취업지원까지 체계적으로 연계하여 입학부터 졸업까지 원스톱 서비스를 제공함으로써 취업률 제고
- 교과-비교과 창업교육 프로그램 및 창업자 발굴·육성 프로그램 운영 등을 토대로 지역과 상생하는 창조적 창업 생태계를 구축하여 글로벌 청년사업가 육성 및 안정적인 창업화 기반 구축

학생역량관리시스템 활성화

- 학생역량관리시스템(STARinU)을 활용한 전 주기적 학생활동 통합관리 체계 운영을 통해 자기 주도적 학습을 지원하고 핵심역량을 갖춘 융합형 인재 양성

나. 성과지표

성과지표	연도	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
신입생 총원율(%)	목표	99.9	99.9	99.9	99.9	신입생 총원율 99.9% 유지 목표	정원 내 입학인원/ 정원 내 모집인원×100	대학정보공시
	실적	99.8	100	99.8	-			
재학생 총원율(%)	목표	100	100	100	100	정원 내 재학생 총원율 100% 유지 목표	정원 내 재학생 수/ (학생정원-학생모집 정지인원)×100	대학정보공시
	실적	103.0	102.6	102.9	-			
진로·취업지원 프로그램 참여율(%)	목표	25.0	30.0	35.0	40.0	진로·취업지원 비교과 프로그램 참여율 매년 5%씩 상승 목표	진로·취업지원 프로그램 참여학생 수/ 재학생 수×100	내부자료
	실적	38.9	54.3	52.2	-			

관리과제 3-1

우수인재 확보 및 배출

3-1-1 학생부종합전형 내실화

추진배경(필요성) 및 목적

- 대학입학전형 공정성 확보 및 전문성 제고 등 내실화 노력을 통해 우수 인재 선발체계 구축
- 학생부종합전형 운영을 통해 대학 및 학과의 인재상에 부합하는 학생을 선발하여 대학발전에 기여
- 고교학점제 도입에 따른 교육환경 변화에 대한 이해를 바탕으로 우수 인재 확보를 위한 대입전형 개선 및 연구 실시

주요 추진계획

1 학생부종합전형 운영 및 공정성 확보

- 학생부종합전형 운영 절차



- 대입전형 공정성 확보

- 대학입학전형 자료의 공정성 : 대입전형자료 블라인드 평가 실시, 학생부종합전형 위원회 운영
- 대학입학전형 과정의 공정성 : 회피·배제 시스템 운영, 면접고사 학외인사 참관 실시
- 대학입학전형 결과의 공정성 : 자체감사 및 입시관련위원회 운영, 이의신청처리 절차 운영

② 학생부종합전형 평가 전문성 확보

○ 학생부종합전형 평가자(입학사정관) 확보 및 운영

- 위촉 및 전임입학사정관 운영 : 2024년 위촉입학사정관 추가 확보를 통해 전형 운영의 안정성 및 평가의 질 제고

○ 평가자 역량강화를 위한 직무교육 실시

- 교육대상 : 전임 및 위촉입학사정관
- 교육기간 : 2024년 4월~2025년 2월
- 교육내용 : 입학사정관 직무 윤리, 직무 전문성, 평가 전문성 함양 교육, 평가 시기별 맞춤형 직무 교육 설계 및 내용



③ 대학입학전형 개선 연구

○ 대학입학전형 개선을 위한 TF팀 구축 및 연구

- 대학입학전형 개선을 위한 연구 이외 별도로 입학본부 TF팀 구축
- 운영시기 : 2024년 3월~2025년 2월
- 운영목적 : 인천대학교 대학입학전형 개선 및 학생부종합전형 평가 체계 개편 모색

○ 대학입학전형 개선 연구 실시

- 연구내용 : 학생 학업성취 분석, 입시결과 분석, 대입전형 개선방안 마련
- 연구시기 : 2024년 12월~2025년 2월

④ 고교교육 기여대학 지원사업 운영

○ 2024년 고교교육 기여대학 지원사업 운영

- 추진목적 : 입학사정관 평가 내실화를 위한 전문성 강화 및 평가인력의 안정적 확보, 고교대학 연계를 통해 대입전형 안내 및 홍보 효과 제고, 대입전형 연구·분석을 통해 우수인재 유치를 위한 전형분석 등
- 추진내용 : 입학사정관 확보 및 교육훈련, 학교교육 내실화 지원, 대입전형 개선 연구 등

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
학생부종합전형 운영 및 공정성 확보	학생부종합전형 평가 방침 수립	24년 8월~9월	
	학생부종합전형 운영 및 평가	24년 9월~12월	
	대입전형 공정성확보 시스템 운영	24년 7월~25년 2월	
학생부종합전형 평가 전문성 확보	위촉입학사정관 및 전임입학사정관 운영	연 중	
	위촉입학사정관 위촉	24년 4월	
	입학사정관 평가 역량 강화를 위한 교육훈련 실시	24년 4월~25년 2월	
대학입학전형 개선 연구	대학입학전형 개선을 위한 TF팀 운영	24년 3월~25년 2월	
	입학전형 결과 분석 및 대입제도 개선 연구	24년 12월~25년 2월	
고교교육 기여대학 지원사업 운영	2023년 고교교육 기여대학 지원사업 운영 결과 보고	24년 3월	
	2024년 고교교육 기여대학 지원사업 운영 계획 수립	24년 4월	
	2024년 고교교육 기여대학 지원사업 운영	24년 4월~25년 2월	

기대효과

- 대입전형의 공정성 확보 및 평가의 전문성 강화 추진으로 학생부종합전형의 내실화를 다지고, 이를 통해 우리 대학의 대입전형 대한 신뢰도 제고
- 학생부종합전형 운영을 통해 학과별 인재상에 부합하는 우수 학생을 선발하고, 입학생의 중도탈락률을 낮추는데 기여
- 대학입학전형 개선을 위한 TF팀 구축 및 연구를 통해 학생부종합전형 평가 및 운영체계 개선을 통해 내실화 구축

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학생부종합전형 내실화	목표	정성	정성	정성	정성	- 공정성확보 시스템 운영 - 입학사정관 확보 - 교육훈련운영 - TF팀 운영 및 연구실적	학생부종합전형 내실화 추진실적	내부자료
	실적							

3-1-2 우수인재 모집 강화

추진배경(필요성) 및 목적

- 학령인구의 급격한 감소에 따른 우수인재 유치 및 신입생 지역의 다양성 확보 노력
- 신입생 구성 다양화(고교유형, 지역 등)를 통한 신입생 충원을 제고 및 대학 경쟁력 강화

주요 추진계획

1 수요자 중심의 맞춤형 대입정보제공 프로그램 운영

수요자 맞춤형 대입정보 제공 노력

 <p>고교-대학 연계프로그램</p> <ul style="list-style-type: none"> - 교사 진로·진학 역량 강화를 위한 대입정보 세미나/포럼 개최 - 교사 자문단 운영을 통한 고교-대학 연계성 강화 - 교사/수험생 모의평가를 통한 대학입시운영 및 평가 이해도 제고 	 <p>권역별 입학설명회</p> <ul style="list-style-type: none"> - 입시수요자 정보 충족을 위한 찾아가는 대입설명회 - 시공간 제약 극복을 위한 온·오프라인 병행 설명회
 <p>대학 홈페이지</p> <ul style="list-style-type: none"> - 우리대학 최신 대입정보 제공을 위한 입학 안내 홈페이지 정보 최신화 - 수험생 교과성적 및 수능성적 분석 서비스 - 대입정보 수요자 맞춤형 온·오프라인 입학상담 	 <p>대학입학정보 박람회</p> <ul style="list-style-type: none"> - 1:1 개인상담 등 입시수요자 맞춤형 입시정보 제공 - 전문 시스템을 통한 수험생 성적분석 및 상담 서비스 - 학과 정보 및 학교정보 제공을 통한 우리 대학 이미지 제고

2 진로진학 전공안내 중점 프로그램

프로그램	내용
고교 방문 교수특강	· 대학 전공 및 진로 안내를 통한 고교-대학 연계 활성화 · 본교 교수의 우수한 강의 제공을 통한 이미지 제고
INU 전공아웃리치	· 인천대학교 전공 안내를 통해 본교에 대한 관심 유도 및 우수 인재 유치
학생부종합 모의전형	· 우리 대학의 학생부종합전형 평가 요소를 바탕으로 모의평가 진행 및 피드백 제공 · 프로그램 참여로 추후 고교 생활에 방향 설정에 도움 제공
대입전형 세미나	· 교육정책의 주요 현안과 사례 등 공교육의 변화에 대한 이해도 강화 · 본교 전형 운영과 입시 결과를 공유하여 진로 진학 지도 교사의 역량 강화 도모

③ 시·도 교육청 협력 네트워크 구축

프로그램	내용
고교학점 플러스	· 인천 관내 고등학생을 위한 실험/실습 위주의 수업 프로그램을 본교 교수가 시행하여 진로 심화 탐색을 위한 기회 제공
고교학점 플러스 캠프	· 정보 소외지역 고등학생이 본인의 소양·진로·적성 등을 바탕으로 과목을 선택하고 진로를 탐구하도록 본교 교수가 다양한 수업 프로그램 제공 · 대학초청형(단기숙) 캠프 형태의 프로그램 제공을 통한 대학 홍보

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
우수인재 모집	대학입학전형 시행계획 수립	24년 3월	
	신·편입생 모집	24년 9월~25년 2월	
우수인재 유치	입학홍보 계획(안) 수립	24년 3월	
	입학설명회 및 대입박람회	24년 4월~8월, 12월	
	대학입학전형 자문단	24년 8월~25년 1월	
	학부모 진로·진학 아카데미	24년 8월	
	고교 방문 교수특강, INU 전공아웃리치	24년 4월~12월	
	학생부종합 모의전형	24년 8월	
	대입전형 세미나	25년 1월	
	고교학점 플러스(캠프)	24년 10월~25년 2월	

기대효과

- 내실있는 대입전형 운영, 수요자 중심의 맞춤형 대입정보 제공, 우리 대학의 전공 및 진로 안내 활성화 등 우수인재 유치 노력을 통한 신입생 경쟁률 및 충원율 확대
- 고교 연계 프로그램의 대상 확대를 통해 잠재적인 미래의 우수 입학자원 확보

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
신입생 충원율 (%)	목표	99.9	99.9	99.9	99.9	모집정원 1,500명 이상의 국(법인)공립대 20개교 평균 충원율 대비 상향목표	정원 내 입학인원/ 정원 내 모집인원×100	내부자료, 대학정보공시
	실적	99.8	100.0	99.8	-			

3-1-3

재학생 충원율 향상

추진배경(필요성) 및 목적

- 우리 대학에서 확보한 우수 인재의 중도탈락을 방지하고, 재학생 충원율을 향상시키기 위하여 질 높은 교육 여건 제공

주요 추진계획

○ 신·편입생 집중 상담프로그램 운영

- 신·편입생들의 조기 이탈을 방지하고 학교적응에 도움을 주기 위하여 개강 후 한 달 동안 신·편입생 집중 상담기간으로 운영
- 상담내용 : 입학 동기 및 전공 관련 사항, 적성에 맞지 않는 학과를 선택한 학생의 경우 전과 및 다전공에 대한 정보 제공, 경제적으로 어려운 학생의 경우 장학금 관련 사항 안내 등
⇒ 월 1회 이상 상담실시 및 상담내용 STARinU 입력

○ 학업중지 숙려제도

- 휴학 또는 자원퇴학 등 학업을 (일시)중지하고자 하는 학생을 대상으로 학과장과 상담을 실시하도록 하여, 학생들이 휴학 및 자원퇴학을 신중하게 결정할 수 있도록 도움을 주고자 함
⇒ 상담내용 STARinU에 입력 » 상담 실적 주 1회 정리하여 3월 누계 실적 보고

○ 자기설계세미나 교과목 운영

- 신·편입생의 대학 생활 적응을 위해 대학 생활 및 전공에 대한 다양한 정보를 제공하고, 전공에 대한 이해를 바탕으로 본인에 대한 이해와 진로를 설계할 수 있도록 '자기설계세미나' 교과목 운영
- 교수-학생 간 대화, 토론, 발표, 야외활동 등 밀착지도를 통해 학우와의 친밀도를 높이고 대학생활 적응을 적극 지원하여 학업성취도 향상 및 중도 탈락 방지

○ 학사경고 면제 프로그램

- STEP-BY-STEP 프로그램 : 프로그램 수료자에게 학사경고 1회 면제
· 수료기준 : 학습 전략특강(2개), 기초학습 온라인 콘텐츠(1개) 이수

○ 지속적인 학적 관리

- 미복학/미등록 제적 예정(통보)안내, 수강신청 미완료자 대상 수강신청 또는 휴학 안내, 휴·복학기간 안내 등 대상자별 적극적인 학사지도를 통하여 재학생 충원율 개선 및 중도 탈락률 감소 노력

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
대학생활 적응 지원	신·편입생 집중 상담프로그램	24년 3월	
	학업중지 숙려제도	24년 3월	
	자기설계세미나 수업 운영	1학기, 2학기	
학사경고 면제 프로그램	STEP-BY-STEP	24년 7월, 25년 1월	
지속적인 학적관리	미복학, 미등록 제적 예정(통보)안내	24년 3월~5월, 9월~11월	
	수강신청 미완료자 학사관리	24년 3월, 9월	
	휴복학 학사지도	24년 3월~25년 2월	

기대효과

- 다양한 프로그램 운영 등을 통해 대학의 재학생 충원을 향상에 대한 구성원들의 공감대를 형성하고 이를 통해 충원을 향상에 기여
- 지속적으로 학적 변동에 대해 안내하고 관리함으로써 학생의 미인지로 인해 제적되는 사례가 발생하지 않도록 미연에 방지하여 충원을 향상에 기여

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
재학생 충원율 (%)	목표	100.0	100.0	100.0	100.0	재학생 충원율 100% 이상 유지 목표	정원 내 재학생 수/ (학생정원-학생모집정지인원) ×100	대학정보공시
	실적	103.0	102.6	102.9	-			

3-1-4 장학금 지급 증대

추진배경(필요성) 및 목적

- 다양한 학생 맞춤형 장학제도를 통한 학생 만족도 제고 및 학생의 역량 향상 기대
- 교내 및 국가장학금을 통한 서민·중산층 가구 학생의 등록금 부담 완화를 통한 학생의 학업 중단 최소화
- 국립대학법인으로서 사회적 책무를 다하기 위하여 사회적 배려가 필요한 저소득층 학생의 등록금 부담 경감 및 다양한 학생 맞춤형 장학 지원 강화

주요 추진계획

- 지속적인 교내장학금 확충을 통하여 장학금 지급 규모 확대 : 전년 대비 0.1% 증가
 - 저소득층 학생의 등록금 부담 경감 및 다양한 맞춤형 장학제도 운영을 위해 매년 등록금 대비 장학금 지급률 0.1% 상향 목표 설정 및 예산지원
 - 다양한 선정기준을 통한 장학금 지급으로 학업·봉사·교외활동 등 자기계발에 더욱 정진할 수 있는 분위기를 조성하고 우수인재로 성장할 수 있도록 장학금 지급

구분	2022	2023	2024(목표)
인천대학교 등록금 대비 장학금 지급률(%)	21.4%	21.5%	21.6%

○ 재학생 1인당(연간) 수혜 장학금 관리

구분	2023년 대학정보공시 (2022 기준연도)		
	인천대	서울대	거점국립대 평균
재학생 1인당 장학금	3,364천원	3,242천원	2,887천원

○ 교내·외 장학금 시스템 고도화

- 장학금 수혜자의 비교과활동, 성적향상 추이 및 장학유형 등의 자료를 분석하여 장학제도 개선
- 교외장학재단 데이터베이스 구축
 - 교외장학재단 정보 정비 및 지속적 관리하여 안정적인 장학 관계 유지
 - 교외장학금 심사(선발) 및 추천 프로그램 구축
- 근로장학사업 통합관리 시스템을 구축하여 교내봉사, 교내외 국가근로, 대학생청소년교육지원 장학생의 지정학생별 시간표 확인 및 근무상황부 일괄 조회 등의 기능 개선 및 강화하여 부정근로 사전예방

○ 학생 맞춤형 장학제도 개선

- 우수 신입생 유치를 위한 신입생 우수장학금(생활비성) 확대
- INU미래로장학금 성적향상 지원구간 및 대상을 확대하여 학업의지 촉진
- 인천대사랑장학금 [도전]과 [열정]의 장학유형 및 자격을 구분하여 다양한 학생에게 장학지원
 - 도전(저소득층) : 가정형편이 곤란한 자
 - 열정(저소득층→기타) : 저소득층으로 제한하지 않으며, 성적 및 소득구간 범위를 확대하고, 학생들의 자기계발을 위한 비교과활동(유니포인트) 연계하여 확대 지원

 **연간 추진일정**

구 분	추진계획	세부일정	비 고
장학금 지급 증대	인천대학교 장학·복지위원회 심의·의결	24년 1월, 7월	
	교내장학금 제도 개선 및 운영계획 수립	24년 5월	
	「학생지원과(장학지원파트) 연차보고서」 제작·발간	24년 9월	
	국가장학금(Ⅰ 유형, Ⅱ 유형) 선발 및 지급	연 중	
	한국장학재단 장학사업 장학생 선발 및 지급	연 중	
	교내·외 장학금 선발 및 지급	연 중	
	교내·외 장학금 시스템 고도화	연 중	

 **기대효과**

- 교내 및 국가장학금 등을 통한 학생들의 등록금 부담을 경감시키고 학업에 열중할 수 있는 환경을 조성하여 우수인재 양성
- 지속적인 장학시스템 고도화 추진하여 장학금 수혜자의 체계적인 분석 결과를 장학금 제도 개선 등에 반영하고, 다양한 학생 맞춤형 장학을 통한 학생의 역량 향상 및 우수 인재 양성

 **성과(과제)지표 및 측정방법**

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
등록금 대비 장학금 지급률	목표	21.3	21.4	21.5	21.6	최근 3개년 추이 및 매년 0.1% 지속적 증가 목표 설정	학부 교내장학금+ 교외장학금(사설 및 기타) / (학부 총 등록금)×100	내부자료 및 대학정보공시
	실적	21.3	21.4	21.5	-			

3-1-5 대학생 및 마음건강관리 종합지원

추진배경(필요성) 및 목적

- 심리적 위기로 인해 발생할 수 있는 사고를 예방하고, 체계적인 대응을 위한 위기 단계별 시스템 운영
- 대학 부적응 학생을 발굴하고 이들에게 주제별 또는 대상별로 맞춤형 마음건강 지원으로 학생의 욕구를 충족하는 서비스 제공 및 적응역량 함양
- 전문적인 심리상담 서비스 제공으로 개인의 심리정서적 안정과 자기효능감을 향상을 통해 학생성공 실현에 기여

주요 추진계획

- 재학생의 마음건강 지원 체계를 [예방]-[발굴]-[지원]-[유지/관리] 단계로 나누고 각 단계별 마음건강 관리를 위한 사업기획 및 운영

운영방향	✓ 학생의 마음건강과 관련하여 종합적이고 체계적인 지원으로 안정적인 대학생활을 영위하는데 노력															
성과목표	전 주기적 맞춤형 학생지원체계 구축															
추진목표	✓ 마음건강과 관련되어 개입할 수 있는 수준을 설정하고, 지원 내용을 구체화 하여 마음건강 관리 체계 구축															
대학발전 계획연계	<table border="1"> <tr> <td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">대학 발전계획 연계</td> <td style="background-color: #e6f2ff;">관리과제</td> <td>• 1-3-1 우수인재 확보 및 배출</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="background-color: #e6f2ff;">성과지표</td> <td>• 학생마음건강관리실적</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">↓</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td style="background-color: #0056b3; color: white; text-align: center;">프로그램 설계</td> <td style="background-color: #e6f2ff;">운영목표</td> <td>• 위기학생을 예방부터 관리까지 절차를 체계화하고, 전문적 지원을 제공함으로써 위기대응 체계 구축</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="background-color: #e6f2ff;">자율성과지표</td> <td>• 개인상담, 위기상담, 심리검사, 심리특강, 캠페인 등 참여 인원 수</td> </tr> </table>	대학 발전계획 연계	관리과제	• 1-3-1 우수인재 확보 및 배출		성과지표	• 학생마음건강관리실적	↓			프로그램 설계	운영목표	• 위기학생을 예방부터 관리까지 절차를 체계화하고, 전문적 지원을 제공함으로써 위기대응 체계 구축		자율성과지표	• 개인상담, 위기상담, 심리검사, 심리특강, 캠페인 등 참여 인원 수
대학 발전계획 연계	관리과제	• 1-3-1 우수인재 확보 및 배출														
	성과지표	• 학생마음건강관리실적														
↓																
프로그램 설계	운영목표	• 위기학생을 예방부터 관리까지 절차를 체계화하고, 전문적 지원을 제공함으로써 위기대응 체계 구축														
	자율성과지표	• 개인상담, 위기상담, 심리검사, 심리특강, 캠페인 등 참여 인원 수														
상담센터 운영체계	<p style="text-align: center;">대학생활상담센터 사업운영 체계 '4A모델'</p> <ul style="list-style-type: none"> 예방 (Advanced prevent) <ul style="list-style-type: none"> 재학생 실태조사 위기예방특강 지도교수 위기상담특강 자살예방특강 위기예방 매뉴얼 제작 지도교수 상담 리플릿 유니의 마음우편함 신입생 단체심리검사 학사경고 Care-Ring전화상담 마음건강캠페인 마음서포터즈 마음안심버스 발굴 (Assess) <ul style="list-style-type: none"> 개인상담 및 해석상담 개인 및 단체 심리검사 메타버스 해석상담 부서연계 심리지원 고위험군 치료지원 지원 (Assign) <ul style="list-style-type: none"> 위기관리위원회 운영 전문기관 협약 및 연계 위기학생 모니터링 심리상담 지원 효과성 분석 유지/관리 (After monitor) 															

〈2024년도 학생 마음건강 사업 계획〉

- [예방] 대학생활 적응력 향상, 스트레스 관리 등 마음건강 증진을 위한 예방 사업 운영
 - 재학생 실태조사 : 개인특성/대학생활/전공·학업/진로·취업/마음건강/인권 등에 대한 실태조사 실시
 - 위기에방특강 : 재학생 실태조사 및 사회적으로 대두되는 주제를 선정하여 특강 운영
 - 지도교수 상담기법 특강 : 학생지도 및 상담에 도움이 되는 상담 기법 및 정보 제공으로 심리적 위기군의 선별 및 효과적인 교수개입을 위한 특강 운영
 - 자살예방특강 : 자살을 암시하는 언어, 행동, 상황적 신호와 도움을 줄 수 있는 방법에 대한 특강 운영
 - 유년의 마음우편함 : 온·오프라인상 마음우편함을 조성하여 고민 상담 및 위기 상담 실시
 - 마음건강 자료 배포 : 마음건강 증진을 위한 학생 리플릿 및 지도교수를 위한 상담 이해 매뉴얼 제작 및 배포
- [발굴] 위기학생을 선별하고 상담센터로 유입을 촉진하기 위한 사업 운영
 - 신입생 단체적응역량검사 : 본교 신입생의 적응도 수준을 파악하는 심리검사를 통해 위험군 학생을 조기 선별하고 고위험군 및 잠재적 위험군에 대해 개인상담, 심리검사 프로그램 연계
 - 학사경고 Care-Ring : 학사경고 학생에게 개별적 전화상담을 진행함으로써 학업부진의 문제 해소
 - 마음건강 캠페인 : 재학생의 스트레스를 완화하고, 심리상담에 대한 친밀성을 증가시키기 위한 캠페인 기획 및 운영
 - 마음서포터즈 : 학생들로 구성된 서포터즈를 모집하여, 상담센터 프로그램의 홍보를 돕고, 위기학생을 발굴하는 활동 추진
 - 마음안심버스 : 스트레스 측정, 집중력 강화, 정신건강 면담 등을 진행할 수 있는 '마음버스'를 대절하여, 구성원에게 찾아가는 심리 서비스 제공
- [지원] 어려움 호소 또는 자기이해 증진을 원하는 학생에게 전문적 심리상담 서비스 지원
 - 개인상담 및 해석상담 : 대학생활 중 당면하는 어려움을 해결할 수 있도록 심리상담 제공
 - 개인 및 단체심리검사 : 심리검사를 통하여 자신의 심리 상태를 객관적으로 측정
 - 메타버스 해석상담 : 시간과 장소에 구애받지 않는 메타버스 플랫폼을 활용한 심리검사 해석상담 진행
 - 부서연계 심리지원 : 취업경력개발원, 교육혁신원 등과 연계하여 학습상담, 취업상담, 인권상담 등 학생들에게 필요한 상담을 연계
 - 고위험군 치료 지원 : 고위험군 학생이 지속적으로 정신건강전문병원 진료를 받을 수 있도록 돕기 위해 의료비를 지원함으로써 치료 안정성 도모
- [유지/관리] 위기학생 지속적 관리 및 심리상담 지원의 효과 검증
 - 위기관리위원회 운영 : 본교의 심리적 위기학생 및 응급학생 발생 시 위기관리위원회 진행
 - 전문기관 협약 : 정신건강 전문기관 및 병원과 협약을 통해 위기학생 관리 강화
 - 위기학생 모니터링 : 고위험 학생에게 상담 후 주기적인 전화 또는 면담으로 모니터링 실시
 - 심리상담 효과성 분석 : 상담센터를 이용한 학생들의 데이터를 활용하여 매년 특정한 주제 선정을 통해 적응도 향상, 스트레스 완화 등 상담 효과에 대한 분석 시행

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
예방단계	재학생실태조사	24년 9월~25년 2월	
	위기예방 특강, 지도교수 상담기법특강, 자살예방특강	24년 5월~11월	
	유니의 마음우편함, 마음건강자료 배포	24년 3월~25년 2월	
발굴단계	신입생 적응역량검사	24년 4월~10월	
	학사경고 Care-Ring 전화상담	24년 4월~12월	
	마음건강 캠페인	24년 5월~11월	
	마음서포터즈, 마음 안심버스	24년 3월~25년 2월	
지원단계	개인상담 해석상담, 개인 및 단체 심리검사	24년 3월~25년 2월	상시
	메타버스 해석상담	24년 7월~25년 2월	하계/동계방학
	부서연계 심리지원	24년 3월~25년 2월	상시
	고위험군 치료지원	24년 7월~25년 2월	1학기/2학기
유지/관리단계	위기관리위원회	24년 3월~25년 2월	상시
	전문기관 협약	24년 3월~25년 2월	
	위기학생 모니터링	24년 3월~25년 2월	
	심리상담 효과성 분석	24년 7월~25년 2월	

기대효과

- 재학생의 자기이해를 돕고, 자기효능감 향상 및 대학생활 적응도 향상으로 우수인재 확보 유지 및 교육 여건 향상
- 교육부 '대학생 마음건강 지원방안'에 근거하여 대학생의 심리적 위기로 인해 발생할 수 있는 위기를 예방하고 정신건강 증진 도모
- 학교적응을 돕는 심리상담 프로그램 지원으로 재학생 중도탈락률 감소 기여
- 재학생의 심리적 위기상황 발생 시 위험 수준에 따른 효과적인 위기 개입 수행 및 위기예방 프로그램 운영을 통한 대학 내 구성원의 안전 및 위기인식 제고

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		학생마음 건강관리 실적	목표	6,400	7,000			
실적	7,826	7,026	진행중	-				

관리과제 3-2

수요자 중심 학습체계 구축

3-2-1 신입생 기초학습능력 강화

추진배경(필요성) 및 목적

- 신입생 대상 기초학습 능력 진단을 시행하여 인천대학교 신입생의 기초학력 데이터를 지속적·체계적으로 관리하고 수준별 맞춤형 학습지원을 제공함으로써 자기 주도적인 학업 설계 및 대학 수학에 필요한 기초학력 향상 지원

주요 추진계획

- 신입생 기초학습 능력 진단 시행 및 분석
 - 진단대상 : 2024년도 신입생 전체
 - 진단방식 : 온라인 진단 시스템 활용
 - 진단과목 : (필수) 국어, 영어, 수학 (선택) 물리, 화학, 생명과학, 경제, 경영, 파이썬
 - 신입생 기초학습 능력 진단 결과를 분석하여 인천대학교 신입생의 기초학력에 대한 연속적인 데이터를 확보하고 맞춤형 교육 운영을 위한 기초자료로 활용
- 진단 참여율 제고 계획
 - 진단 참여자 대상 혜택 제공(응시 완료 과목당 비교과 마일리지 5점 지급 예정)
 - 진단 운영 계획 안내 시 수준별 기초학력 강화 온라인 강의 프로그램을 제공 예정임을 적극적으로 안내하여 진단 참여에 대한 관심 제고
 - 평가 기간 중 응시 현황 지속 모니터링 및 안내 시행
- 맞춤형 기초학습 능력 향상 지원
 - 진단 결과를 등급별로 구분하여 학생이 자신의 기초학력 현황을 파악할 수 있도록 지원하고 개인 수준에 맞는 온라인 강의 프로그램 제공
 - 진단 응시자를 대상으로 교육혁신원 학습지원 프로그램(기초학습 온라인 콘텐츠, IN-NEW 프로그램 등) 연계 및 개별 안내

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
신입생 기초학습능력 진단 및 기초학력 강화 지원	2024년도 진단(평가) 운영 계획 수립	24년 2월	
	2024년도 진단(평가) 시행 및 운영	24년 3월	
	진단(평가) 결과 분석 및 운영 결과 보고	24년 4월~5월	
	진단(평가) 결과 기반 수준별 온라인 강의 제공 및 학습 지원 프로그램 운영 안내	24년 4월~5월	

기대효과

- 신입생 기초학습 능력 데이터베이스를 구축하고 평가 결과를 기반으로 맞춤형 학습 지원 프로그램을 연계 제공함으로써 신입생이 대학 수업에 적응할 수 있는 기틀 마련
- 기초학습능력 평가 결과 제공 및 환류를 통한 기초학습능력의 체계적 관리 도모

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
신입생 맞춤형 기초학습 능력 강화 노력	목표	-	-	78.3	정성	신입생 기초학력 진단 및 향상 지원 프로그램 운영 실적	<ul style="list-style-type: none"> 신입생 기초학습 능력 진단 시행 신입생 기초학력 강화 프로그램 제공 및 운영 	내부자료
	실적	71.0	78.3	-				

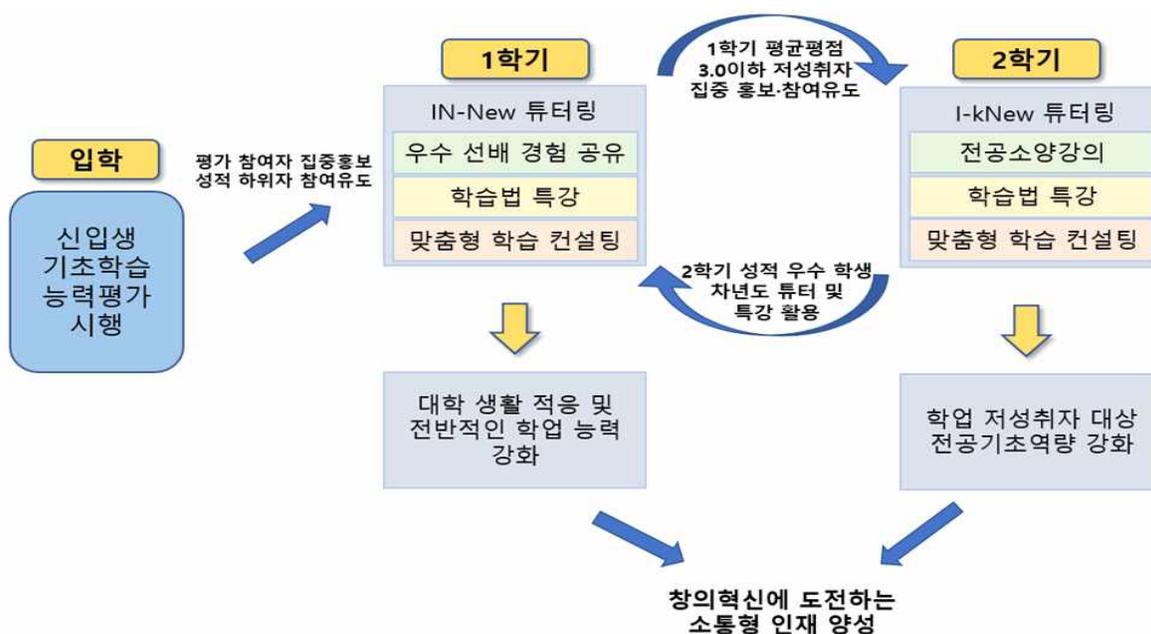
3-2-2 마이너리티 프로그램 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 학습 조건과 학습 환경 등 학습에 어려움을 겪고 있는 학업 소수자들에게 학습 참여를 독려하고 대학 생활에 적응하기 위한 맞춤형 프로그램 제공
- 학습 저성취자 학생 및 신입생 대상으로 맞춤형 프로그램을 운영하여 학생의 대학 적응력 향상 및 재학생 충원율 제고에 기여

주요 추진계획

- 학사경고 대상자 프로그램
 - 매학기 학사경고가 예정된 학습자를 대상으로 학습법 및 전공기초 학습을 위한 프로그램을 운영하여, 이수한 학생 대상으로 1회에 한하여 학사경고 면제
 - 학습지원 프로그램 등 특별 지도를 통해 학습자에게 학습 동기부여로 대학 적응력 향상 지원
- IN-New 프로그램
 - 선배와의 튜터링 중심의 신입생 맞춤형 학습지원 프로그램을 운영하여, 신입생의 학습 역량 강화 및 학교 적응도 향상 기여
 - 운영기간 : 2024-1, 2학기 총 8주 운영
 - 참여대상 : 해당 학기 신입생 및 재학생 튜터(학기별 13그룹 내외)
 - 운영방식 : 그룹별 튜터링 활동 진행 후 보고서 제출



- 2024년 도입 예정인 AI 교육지원 시스템의 중도 이탈 가능 학생 예측 기능을 활용하여 대상자에게 맞춤형 프로그램 홍보 및 연계 진행 예정

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
학사경고 대상자 프로그램	계획 수립 및 신청	24년 7월, 25년 1월	학기별
	프로그램 운영	24년 7월, 25년 1월	
	결과보고	24년 8월, 25년 2월	
IN-New 프로그램	신청 접수 및 홍보	24년 3월, 9월	학기별
	프로그램 운영	1학기, 2학기	
	프로그램 성과 분석 및 포상	24년 7월, 25년 1월	

기대효과

- 학사경고 대상자의 동기부여, 자기효능감 증대 등을 통해 학업 의욕을 고취하고 중도 탈락률 감소 및 재학생 충원율 향상에 기여
- IN-New 프로그램에 참여한 신입생의 대학 적응력 및 학업 능력 향상

3-2-3 교육만족도 환류체계 구축

추진배경(필요성) 및 목적

- 교육 수요자(재학생, 졸업생, 교원, 직원, 조교, 산업체, 지역사회) 만족도 조사 결과를 분석 및 개선 사항 도출을 통해 대학운영에 반영 및 교육수요자 만족도 향상 도모
- 교육 만족도 조사 성과 분석 및 환류를 통한 교육의 질 제고

주요 추진계획

- 2023년 교육만족도 조사 결과 분석 및 보고
- 2023년 교육수요자 만족도 조사 결과에 따른 환류 계획 수립
 - 만족도 조사 대상별 만족도 분석 및 부서별 조치사항 검토
 - 만족도 개선 등을 위한 추진과제 도출 및 환류 추진계획 수립
- 교육 수요자 만족도 관리위원회 운영
 - 교육만족도 조사 및 계획 심의
 - 행정서비스 및 교육과정 개선 종합분석보고서 검토, 만족도 개선계획에 따른 실적 확인
- 2024년 교육수요자 만족도 설문 문항 작성 및 설문 문항 확정
- 2024년 교육수요자 만족도 조사 계획 수립
 - 1단계 : 교육 수요자별 만족도 수준 파악
 - 2단계 : 만족도 조사 결과에 따른 수요자별·부문별 개선사항 도출취약부문 개선방안 도출
 - 3단계 : (환류)관련사업 추진 시 반영

〈2024년 교육 수요자 만족도 조사개요〉

구분	재학생	졸업생	교원, 직원,조교	산업체	지역사회
조사 대상	'23. 12월 기준 재학생	'22, '23년 졸업생	'23년 현재 재직 교원, 직원, 조교	본교 관련 산업체	수도권 거주 지역주민
조사 내용	<ul style="list-style-type: none"> • 전공/교양/실험실습 • 행정서비스/핵심역량 • 비교과교육/학생상담 • 취·창업지원/시설 • 장학금 및 복지 • 학과조교 및 직원행정 • 인지도 및 평판 	<ul style="list-style-type: none"> • 인지도 및 평판 • 교육 요소 • 교육 역량 	<ul style="list-style-type: none"> • 인지도 및 평판 • 대학 목표 및 비전 • 시설/직무/행정 • 복지 및 조직문화 	<ul style="list-style-type: none"> • 인지도 및 평판 • 브랜드가치경쟁력 • 교육서비스 • 졸업생의 역량 	<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회만족도 • 전반적 만족도 • 입학추천의향 • 발전 가능성
조사 방법	이메일, 모바일, 포털 조사	이메일, 모바일 조사		전화조사	

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
교육수요자 만족도 조사 결과 환류	2023년 교육수요자 만족도 조사 결과 보고	24년 2월~3월	
	2023년 교육수요자 만족도 조사 결과 부서별 안내	24년 3월	
	2023년 교육 만족도 제고를 위한 환류계획 수립	24년 5월~6월	
교육수요자 만족도 조사	2024년 교육수요자 만족도 관리 위원회 개최	24년 11월	
	2024년 교육수요자 만족도 조사 설문 문항 확정	24년 11월~12월	
	2024년 교육수요자 만족도 조사 추진 계획 수립	24년 12월	
	2024년 교육수요자 만족도 조사 시행	24년 12월~25년 2월	
	2024년 교육수요자 만족도 조사 결과보고	24년 12월~25년 3월	

기대효과

- 교육수요자 만족도 조사 분석 결과 환류시스템 내실화에 따른 교육환경 개선 및 만족도 향상 도모
- 교육수요 대상자별 만족도 향상을 위한 실행)분석)환류의 체계적 시스템 운영으로 대학 운영 체계의 혁신기반 방안 마련

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
재학생 교육 만족도 조사 종합점수	목표	78.2	78.2	78.4	78.9	2023년 목표치 대비 0.5점 상승 목표	2024년 재학생 만족도 종합점수 결과	내부자료
	실적	78.8	80.6	-	-			

※ 2023년 교육수요자 만족도 조사결과는 2024년 2월 이후 확정

관리과제 3-3

취·창업 지원체계 활성화

3-3-1 STARinU 진로취업 프로그램 제공

추진배경(필요성) 및 목적

- 진로설계→직무설정→역량강화→실전취업의 단계별 진로·취업지원 프로그램을 운영하여 학생 수요에 맞는 진로·취업지원 서비스 제공
- 사회 및 취업시장의 인재요구를 반영하여 개인의 역량, 자기주도능력 등 다양한 측면에서 개인적 성취를 향상시키고 취업에 필요한 다양한 역량 습득 지원
- 자신의 능력과 적성에 적합한 직무를 찾아가는 과정을 탐색함으로써 직무수행역량 배양

주요 추진계획

- 진로취업지원 STARinU 단계별 운영체계
 - 2023년도 STARinU 단계별 프로그램 체계도를 유지하되 기존 프로그램 운영 결과(만족도 조사, 참여율, 환류사항)를 반영하여 프로그램 개편, 보완 및 확충
 - 다양한 대상(재학생/졸업생/휴학생)별 프로그램 설계 및 운영
 - 변화하는 채용 시장 추이를 반영한 학생 수요 맞춤형 진로·취업지원 프로그램 설계 및 운영

단계	추진목적	프로그램(예정)
S [진로설계]	진로 역량 파악 및 진로목표 설정으로 정확한 진로설계 지원	찾아가는 진로설계 세미나, 단과대학 취업역량제고, 전공별 진로설계캠프, INU 진로코칭, 저학년 대상 진로설계 지원 등
T [직무설정]	목표 직무 설정 및 커리어 로드맵 설계를 통한 취업역량 강화	INU 직무멘토링, 산업 및 직무 이해 세미나, 직무분석 경진대회, INU Pre-Elite 등
A [역량강화]	취업경쟁력 강화를 위한 핵심역량 향상	선예원, 전공취업동아리, [거점]지역산업 전문인력양성, 직무자격증 취득교육, 직무부트캠프, 직장인 필수스킬 교육, 외국어우수학생 역량강화지원, 휴학생 진로취업지원 등
R [실전취업]	채용절차에 맞춘 역량 및 스킬 완성으로 성공적인 취업 달성	국가직 지역인재 7급 추천, INU Elite, 기업실무자 특강, 해외취업지원, 외국인유학생 진로취업지원, 취업박람회, 기업채용설명회, 취업준비 금요특강, 직무적성검사, [거점] 거점형 잡매칭 행사, 실전취업 스터디, 미취업졸업생 취업지원 등
in [인프라]	체계적인 진로·취업 지원을 위한 인프라 구축	찾아가는 단과대학 학생상담, 취업고민살롱, 취업성공수기 공모전, 심리치유 워크샵 등

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
STAR 인재양성 프로그램 운영	S: 진로설계 프로그램	24년 3월~25년 1월	
	T: 직무설정 프로그램	24년 3월~25년 1월	
	A: 역량강화 프로그램	24년 3월~25년 1월	
	R: 실전취업 프로그램	24년 3월~25년 1월	
	in: 인프라 프로그램	24년 3월~25년 1월	

기대효과

- STARinU 진로취업 로드맵 구축에 따른 대상별 직무별 다양한 프로그램을 운영함으로써 프로그램 참여율 및 참여자 만족도 제고
- 체계적이고 균형 잡힌 진로·취업지원 프로그램 운영 및 채용정보 제공으로 조기 진로 설정 지원 및 점진적인 취업률 제고
- 학생 및 사회적 수요에 맞춘 진로·취업지원 서비스 제공으로 재학생들의 취업역량 및 사회진출 능력 향상 및 창의적 미래 인재 양성
- 국내외를 아우르는 진로취업 교육 및 파견프로그램 운영으로 다양한 학생수요 충족

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
진로·취업지원 프로그램 참여율(%)	목표	25.0	30.0	35.0	40.0	진로·취업지원 프로그램 참여율 매년 5%p씩 상승 목표	진로·취업지원 프로그램 참여학생 수/ 재학생 수×100	내부자료
	실적	38.9	54.3	52.2	-			

3-3-2 수요맞춤형 진로취업지원 프로그램 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 다양한 진로·취업 수요에 대응한 수요맞춤형 진로취업지원 프로그램의 안정적인 운영을 통한 학생 만족도 및 참여도 제고
- 축적된 진로·취업 관련 데이터를 분석하여 맞춤형 진로취업지원 프로그램 설계 및 운영
- 단과대학/전공별 등 수요자 특성을 살린 프로그램을 운영하여 학생 개개인의 역량 최대화 및 적합한 진로 탐색 지원

주요 추진계획

- 졸업생 취업경로조사 진행
 - 학생역량관리시스템(STARinU)내 커리어패스 메뉴 활용하여 졸업생 대상 취업경로조사 실시
 - 졸업생 취업 및 진학 현황을 조사하여 대학 교육연구성과 분석
 - 우수 취업자의 취업과정 및 경로 분석을 통해 재학생이 활용가능한 체계적 모델 개발
 - 환류계획: 참여 학생 대상 인센티브 제공을 통한 참여 독려, 우수응답자 경품 확대 등 학생 참여 욕구 제고, 자기소개서 제공자에 대한 인센티브 제공을 통한 데이터 수집 확대 등
- 학생 진로취업 요구조사/관리
 - 재학생 실태조사 결과 분석: 분석 결과 바탕으로 프로그램 계획 및 교육체계도 수립 시 반영
 - 2024년 재학생 실태조사 문항 보완
- 2024학년도 교육체계도 수립
 - 교과목 및 각종 비교과 프로그램 만족도 조사를 근거로 학생 요구사항에 맞는 체계도 구성
 - 재학생 만족도 조사 결과 등 내부 데이터 참고하여 진로·취업지원 요구를 종합적으로 파악하여 프로그램 설계 및 운영
 - 빠르게 변화하는 취업 트렌드를 반영한 맞춤형 진로·취업지원 서비스 제공
- 찾아가는 단과대학 학생상담 운영
 - 진로탐색 및 취업준비에 어려움을 겪는 재학생 및 졸업생 대상 찾아가는 취업지원서비스 안내 및 제도 활용 독려
 - 단과대학별 진로 로드맵 안내, 청년고용정책 홍보, 간이 심리검사 진행

○ 학과별 진로취업지원교수제 운영

- 학과(부)별 진로취업지원교수 1인을 임명하여 단위학과 내 진로취업지도 역량 및 역할 강화를 통한 전공 기반 진로취업지원체계 구축
- 진로취업지원교수 역할
 - 진로취업 회의 및 간담회, 워크숍 참석
 - 기업체 발굴 지원 및 현장실습 기업체 학생 매칭 업무 지원
 - 학과(부)별 단위 진로취업 상담 및 운영 총괄 등

○ 단과대학별 취업역량 제고 사업 운영

- 학과별 특성 및 전공 역량을 반영한 진로·취업 지원체계 구축
- 단과대학 및 학과별 특성 및 전공 역량을 반영한 직군·직무별 프로그램 운영을 통해 학생의 자기 주도적 참여 유도
 - 저학년 대상 진로 교육으로 다양한 진로 탐색 기회 제공 및 조기 진로 설정 지원
 - 고학년 대상 실전취업 과정 제공을 통해 취업률의 양과 질 제고

○ 전공진로 로드맵 정비 및 IR 리포트 지속 제작

 **연간 추진일정**

구 분	추진계획	세부일정	비 고
수요맞춤형 진로취업지원 프로그램 운영	졸업생 취업경로조사	24년 3월~7월	
	학생 진로취업 요구조사/관리	24년 8월~10월	
	교육체계도 수립	24년 3월	
	찾아가는 단과대학 학생상담	24년 9월~11월	
	진로취업지원교수제	24년 3월~25년 2월	
	단과대학별 취업역량 제고 사업	24년 4월~12월	
	전공진로로드맵	24년 5월~11월	
	IR 리포트	연 중	

 **기대효과**

- 참가자 진로취업 수요에 맞춘 프로그램 계획과 운영으로 참여 만족도 증대
- 학생 전공 또는 역량, 적성, 관심 직무 등을 고려한 맞춤형 지도 및 지원을 제공하여 학생들이 보다 효과적으로 진로 및 취업 계획을 수립하고 추진할 수 있도록 지원
- 조기 진로설정 및 전략적인 계획 수립한 학생들의 취업 성공률 향상으로 취업률 제고 기대

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
졸업생 취업률 (%)	목표	68.8	64.9	66.0	66.0	2022년 정보공시 기준 졸업자 2000명 이상~ 3000명 미만 대학 취업률 평균치의 103%로 산정	취업자(건강보험DB연계취업자 +해외취업자+농림어업종사자+ 개인창업활동종사자+프리랜서 +1인창(사)업자/[졸업자-(진학 자+입대자+취업불가능자+제외 인정자+외국인유학생)]×100%	대학정보공시 IR 리포트
	실적	61.7	67.0	70.6	-			

3-3-3 진로취업지원 네트워크 형성

추진배경(필요성) 및 목적

- 관내·외 우수기업 및 임원들과의 네트워크를 지속적으로 확대·구축하고 이를 활용한 다양한 진로취업 지원 프로그램 제공함으로써 재학생 및 졸업생들의 올바른 진로설계와 양질의 취업달성 지원
- 재학생들의 진로설계와 취업준비를 적극적으로 지원할 수 있는 기업 관계자 특강, 기업 관계자의 1:1 채용 상담, 취업박람회 행사 등 기업이 직접 참여하는 행사를 실시하여 진로취업지원 네트워크 유지 및 활성화
- 진로취업지원 네트워크 구축으로 산학협력 관계를 공고히 하고 기업-학생 간 교류활성화를 통해 장기적인 취업을 향상을 위한 기반 마련

주요 추진계획

- 우수기업 전문교수제 운영
 - 우수기업 대표 및 임원들을 전문교수로 위촉하여 특강, 멘토링, 현장실습, 채용 등 다양한 취업지원 및 산학협력 프로그램과 연계
 - 발전기금 조성 유도, 정기간담회 등을 통해 우리 대학의 발전에 일조하고 소속감을 가질 수 있는 관리방안 추진
- INU 취업협력 네트워크 운영
 - 관내·외 우수 중견·중소기업 임원 및 인사담당자 대상 INU 취업협력 네트워크 안정화 노력
 - 활동평가를 통해 참여기업 명단 갱신 예정
- 학기별 채용박람회 개최
 - 다양한 업종과 직무에 연관된 기업들을 초청한 오프라인 채용박람회 개최
 - 2023년 설문조사 의견 반영하여 4학년 및 지역청년들에 대한 홍보를 강화하고 박람회 참석자 확대 및 졸업예정자 참여 독려
 - 다양한 전공의 학생들이 취업정보를 습득할 수 있도록 참여기업과 채용직무 다양화
- 기업설명회 및 상담회, 기업실무자 초청특강 운영
 - 기업별 맞춤형 설명회 및 상담회 지속 개최로 좀 더 직접적인 정보를 얻을 수 있는 환경 마련
 - 학생들이 선호하는 기업 재직자를 초청하여 소속기업과 연계, 담당 직무 등을 주제로 특강을 실시하고 재학생들의 기업환경 이해와 직무탐색 지원
 - 기업설명회, 기업탐방 등과 연계하여 진로설계 및 취업지원에 도움이 될 수 있는 특강 운영

○ 연중 추천채용 진행

- STARinU 시스템 내 상시 열람 및 지원이 가능한 추천채용 페이지 운영
- 지속적인 기업 네트워크 유지 및 확대를 통해 추천채용 의뢰 기업 확대
- 채용과정 및 결과를 면밀히 추적하여 인재추천 및 합격률 개선방안 도출

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
진로취업 네트워크 구축	우수기업전문교수제	연 중	
	INU 취업협력 네트워크	연 중	
	채용박람회	24년 5월, 11월	
	기업설명회 및 상담회	연 중	
	기업실무자 초청 특강	연 중	
	추천채용	연 중	

기대효과

- 우수기업 전문교수 위촉을 통한 소속감 부여 및 대외활동 지원, 재학생들과의 유대감 형성을 통해 대학발전과 산학협력에 기여
- 각종 진로설계 및 취업지원 프로그램 연계 및 참여 활성화로 재학생의 취업역량 강화, 취업률 및 유지취업률 제고
- 인천대학교 협력기업 확대 및 활성화를 통한 산학협력 네트워크 강화
- 기업-학생 간 교류 증대 및 원활한 인재 추천·채용으로 취업률 및 유지취업률 제고

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		졸업생 유지취업률 (%)	목표	92.3	93.7			
	실적	93.5	92.7	-	-			

3-3-4 창업교육 프로그램 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 학생에게 전문적인 창업지식을 습득하게 하고, 사업화 구상이 이루어진 후 창업을 진행할 수 있도록 단계별 창업교과목 필요
- 학점인정형 창업교과목의 운영으로 우리 대학 전체 학생 대상에게 창업의 기반이 되는 창업 교육 확대 및 활성화
- 교원, 스타트업, 학생이 함께 학문과 지역·사회·기업의 문제를 연결지어 미션을 해결하는 프로젝트를 교육함으로써 연구·실무능력을 함께 배양할 수 있는 창업교육 프로그램 지원
- 스타트업의 미션을 연구·해결하는 과정에서 학생들의 스타트업에 대한 관심·이해를 제고시키고, 이를 학생 창업기업으로 연계하여 집중 육성시키고자 함

주요 추진계획

- 창업교과목 연구·개발
 - 교내 구성원들에게 창업에 대한 이해와 진로의 폭을 넓히고자 창업이론, 창업프로젝트 실습, 창업 연계전공 등 창업교과목 및 활성화 추진방안 연구·개발
- 창업친화적 학제구축제도 운영
 - 창업으로 인한 학업의 단절을 방지하고자 창업친화적 학제구축제도를 운영하며, 창업 휴학제도, 창업대체 학점인정제도 등 운영
- 창업이론 및 실습교과목 운영
 - 분야별 창업이론과 기업참여형 창업프로젝트 실습 교과목을 통해 실제 창업에 필요한 이론과 실무 경험을 학습할 수 있는 교과목 운영
- 창업연계전공 운영
 - 창업을 접할 수 있는 기회를 확대하고자 다양한 분야의 창업연계전공 운영
 - 창업연계전공을 통해 전공과 연계된 기술창업 활성화
- 창업교과목 강의평가 실시
 - 매 학기별 창업교과목 강의평가 실시 및 피드백 반응을 통한 개선 진행

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
창업교과목 연구·개발	창업이론교과목 연구·개발	24년 5월, 11월	
	창업프로젝트실습 연구·개발	24년 5월, 11월	
	창업연계전공 연구·개발	24년 5월, 11월	
창업교과목 운영	창업친화적 학제구축제도 계획 및 운영	연 중	
	창업연계전공 계획 및 운영	24년 3월~12월	
	창업프로젝트실습 계획 및 운영	24년 3월~12월	
	창업이론교과목 계획 및 운영	24년 3월~12월	

기대효과

- 교양, 전공 등 창업강좌 및 창업특강 운영에 따른 기업가정신 함양
- 전공과 연계된 프로젝트, 연계전공 등을 통해 전공 관련 기술창업 확산
- 창업의 기반이 되는 창업교육을 운영하여 학내 창업 분위기를 확산하고 학생 창업 활성화 및 미래 인재 양성

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
창업강좌 개설 수	목표	40	36	45	47	전국 국공립대학 창업강좌 평균(39개) 대비 20% 이상 상향 설정	창업강좌개설 수	내부자료
	실적	55	52	47	-			

3-3-5 창업 활성화

추진배경(필요성) 및 목적

- 우수한 기술력과 사업성을 보유한 대학(원)생 창업자를 발굴·육성하여 경쟁력 있는 창업기업 육성 및 일자리 창출
- 초기 창업단계에 필요한 공간-자금-장비-전문가 네트워크가 융합된 창업혁신클러스터 구축을 통해 정부·지자체·공공기관 창업사업화 재원을 활용하여 창업기업의 지속성장 지원
- 집중육성된 창업기업을 대상으로 스타트업 칼리지와 연계하여 산학연이 융합된 프로젝트형 교육 프로그램을 운영하고 이를 통해 IN캠퍼스 취업 및 학생창업자 발굴

주요 추진계획

○ 창업자 발굴을 위한 프로그램

프로그램명	내 용
창업동아리	<ul style="list-style-type: none"> • 아이템 발굴부터 사업화까지 이어질 수 있는 창업동아리 육성 • 창업 활동자금 및 공간 지원
창업장학금	<ul style="list-style-type: none"> • 창업동기부여를 위한 창업장학금 지원 • 창업활동별 포인트 점수에 따른 차등 지원
창업캠프	<ul style="list-style-type: none"> • 창업 트렌드 및 학생수요를 반영한 창업캠프 운영 • 학생 창업역량 강화 및 기업연합 창업캠프 운영
창업행사	<ul style="list-style-type: none"> • 창업지원관련 각종 행사 운영을 통해 교내·외 창업 붐 조성 • 창업 공간 및 지원프로그램 홍보 및 활성화
멘토링센터	<ul style="list-style-type: none"> • 수요자 진단을 통한 각 분야별 전문가 멘토링 운영 • 멘토링을 통해 창업 프로세스 및 비즈니스모델 구축, 창업 아이템 고도화
창업경진대회	<ul style="list-style-type: none"> • 교내 우수한 창업아이디어 및 예비창업자 발굴을 위한 창업경진대회 운영 • 창업경진대회를 통해 창업으로 이어질 수 있는 연계프로그램 운영

○ 창업자 육성을 위한 프로그램

프로그램명	내 용
예비창업패키지	<ul style="list-style-type: none"> • 혁신적인 기술창업 소재가 있는 예비창업자 육성을 위한 창업사업화 지원사업 • 예비창업자의 원활한 사업화를 위하여 최대 1억원(평균 51백만원) 한도의 자금 및 전담멘토 매칭 및 창업교육, 마케팅지원 프로그램, 멘토링 심화 프로그램 등을 지원

프로그램명	내 용
연수구 4차산업혁명 청년창업지원센터	<ul style="list-style-type: none"> • ICT 융복합 분야 기술창업자 발굴 및 육성 • 최대 1,500만원의 사업화 자금 및 창업교육, 멘토링, 공유오피스 무상지원
스포츠산업지원사업 (도약, 재창업)	<ul style="list-style-type: none"> • 스포츠산업 창업지원센터 운영 계획 수립(문화체육관광부, 인천광역시) • 스포츠산업 창업기업 모집 및 선정(기업당 최대 4천만원) • 스포츠산업 창업기업 사업화 지원 및 성과관리
인천항만공사 창업지원사업	<ul style="list-style-type: none"> • (인천항 두드림) 창업 7년 이내 항만물류·해양·환경·안전분야 창업기업의 성장을 지원 • (인천항에서 다시 한 번) 재도전, 재창업 예비창업자 또는 창업 1년 이내 기업의 사업화 지원
청년 소셜벤처기업 육성사업	<ul style="list-style-type: none"> • 창업 3년 이내 청년(만39세 이하)의 소셜벤처기업 육성을 위한 교육, 사업화지원
코나아이 X 인천e음 스타트업캠퍼스	<ul style="list-style-type: none"> • 300만 인천지역 상권 플랫폼인 인천e음을 활용한 청년 창업육성 프로그램
인천시 스포츠산업 창업지원실	<ul style="list-style-type: none"> • 창업 7년 이내 스포츠산업 창업기업 입주 및 실증 사업화 지원

○ 창업자 보육을 위한 프로그램

프로그램명	내 용
창업보육센터	<ul style="list-style-type: none"> • 창업보육센터 운영평가 및 사업계획 수립(중소벤처기업부, 인천광역시) • 창업보육센터 신규 입주기업 모집 및 선정 • 창업보육센터 보육기업 사업화 지원 및 성과관리
드림인포트	<ul style="list-style-type: none"> • 교내 학생 및 교원창업자 보육을 위한 무상 입주공간 마련 • 창업지원단 프로그램 수혜기업 보육 지원
청년비상플라이업	<ul style="list-style-type: none"> • 학생창업자 집중 인큐베이팅 프로그램 기획 및 운영 • 창업아이템 고도화, 지재권 연계, 사업화, 투자 등 후속지원 연계 등
아이엔유파트너스	<ul style="list-style-type: none"> • 신산업 성장과 지역특화산업 육성 및 기술기반 스타트업 육성 • 교내 학생 및 교원창업자의 창업보육을 위한 투자 연계

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
창업자 발굴	창업동아리 계획·모집 및 운영	연 중	
	창업장학금 대상 모집 및 운영	24년 5월~12월	연 4회
	창업캠프 및 창업행사 계획 및 운영	연 중	
	멘토링센터 계획 및 운영	연 중	
창업자 육성	정부지원사업 사업계획 작성 및 평가	24년 1월~3월	
	지자체, 민간지원사업 사업계획 작성 및 평가	24년 1월~3월	
	각 지원사업 창업기업 선정 및 발굴	24년 3월~12월	
	지역 및 산학연계 창업지원 프로그램	연 중	
창업자 보육	창업보육센터 운영	연 중	
	드림인포트 운영	연 중	
	각 지원사업 창업기업 성과평가 및 후속지원	25년 1월~2월	

기대효과

- 창업자 발굴 - 육성 - 보육의 단계별 프로그램 운영에 따른 창업지원 체계화 확립
- 신산업 성장과 지역특화산업 육성 등 기술기반 스타트업 발굴을 통한 일자리 창출
- 매년 우수한 기술창업자를 육성하여 지역산업 발전과 경제 활성화, 일자리 창출에 우리 대학 역량과 성과가 반영되어 지역거점 국립대학의 위상 확립에 기여

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학생 창업자 수	목표	46	54	54	63	최근 3개년(2021~2023) 실적 평균	학생 창업자 수 (사업자등록증상 대표자)	내부자료
	실적	58	61	70	-			

관리과제 3-4

학생역량관리시스템 활성화

3-4-1 전 주기적 학생활동 통합관리 체계 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 교과-비교과를 아우르는 전 주기적 학생활동 통합관리 체계를 운영하여 자기 주도적 학습지원 및 학생 역량 강화 도모
- 교내 구성원과의 지속적인 소통을 통한 학생역량관리시스템 활성화 및 기능 개선사항 도출
- 학생 맞춤형 역량관리를 통한 학생의 자기주도적 학습 지원

주요 추진계획

- 학생역량관리시스템을 활용한 데이터 관리
 - 교내비교과 프로그램 및 자율비교과(외국어, 공모전, 자격증 등) 현황 데이터 수집
 - 진로, 취업 및 커리어패스 등의 학생 데이터 수집
 - 학생 맞춤형 교내비교과 추천을 위한 데이터 분류체계 수립
- 학생역량관리시스템 운영 및 개선
 - 교내비교과 프로그램, 학업목표관리제, 교수 상담, 진로·취업 상담 등 운영지원
 - 학생역량관리시스템 유지보수를 통한 정기 점검 및 콘텐츠 기능 개선에 대한 기술 지원
 - INU SURPRISE 인재 인증을 위한 마일리지 승인 프로세스 구축
- 핵심역량진단 시스템 운영
 - 인천대학교 6대 핵심역량(6C)을 측정할 수 있는 온라인 진단 도구 제공
 - 단과대학, 학년별 역량진단 평균 점수와 학생 개인의 역량진단 점수, 비교표를 시스템을 통해 제시함으로써 학생 스스로 부족한 역량을 파악할 수 있도록 지원
- 학생역량관리시스템 홍보 및 교내 구성원 설문조사
 - 다양한 홍보활동 및 교내 구성원 의견 수렴을 통한 학생역량관리시스템 인지도 제고

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
학생역량관리시스템 운영 및 관리	학생역량관리시스템 운영 및 유지보수	24년 3월~25년 2월	
	학생역량관리시스템 개선요청 의견 수렴	24년 5월~12월	
	학생역량관리시스템 홍보	24년 5월~11월	
	핵심역량진단 운영 및 관리	24년 5월~25년 2월	
핵심역량진단 시스템 운영	핵심역량진단 시스템 운영	연 중	
	핵심역량진단 참여 현황 모니터링	24년 5월~12월	

기대효과

- 교내 구성원 의견을 반영한 사용자 중심의 학생역량관리시스템 개발과 다양한 홍보활동을 통한 학생 역량관리시스템 활성화
- 학생역량관리시스템의 정기 점검 및 기능 개선을 통한 지속적이고 안정적인 서비스 제공

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학생역량관리 시스템 활성화	목표					학생역량관리시스템 운영 및 개선	<ul style="list-style-type: none"> • 학생역량관리시스템 활성화 노력 - 핵심역량진단 운영 및 관리 - 시스템 홍보 강화 - 구성원 의견 수렴 	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

전략목표

02

연구영역

질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축

4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보
 - 4.1 연구인력 확충 체계 구축
 - 4.2 연구 후속세대 육성 노력

5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화
 - 5.1 연구지원체계 강화
 - 5.2 연구 특성화 사업 추진
 - 5.3 글로벌 학술·연구 교류활동 확대

6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축
 - 6.1 관·산·학 협력체계 활성화
 - 6.2 기술이전 및 사업화 강화

전략목표 2

질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축

【 성과목표 및 실행(관리)과제, 성과지표체계 】

(단위 : 개)

성과목표	관리과제	성과지표(A)	과제지표(B)	지표 계(A+B)
3	7	7	9	16

성과목표	관리과제	성과(과제)지표
4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보		
	4-1. 연구인력 확충 체계 구축	[과제] 전임교원 확보율
	4-2. 연구 후속세대 육성 노력	[성과] 연구 후속세대 육성
5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화		
	5-1. 연구지원체계 강화	[성과] 국제전문학술지 논문 게재실적 [과제] 교내 연구 지원액 [성과] 인용 영향력 지수(CNCI) [과제] 전일제 대학원생 운영 LAB 수 [과제] 연구윤리 행정지원 체계 구축 및 운영
	5-2. 연구 특성화 사업 추진	[성과] 집단연구 활성화 지원사업 추진실적
	5-3. 글로벌 학술·연구 교류활동 확대	[과제] 글로벌 학술·연구 참여지표 [과제] 연구성과 분석 및 글로벌 확산 실적
6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축		
	6-1. 관·산·학 협력체계 활성화	[성과] 산학협력체계 구축 운영 실적 [성과] 교외 연구비 확충
	6-2. 기술이전 및 사업화 강화	[성과] 기술이전 및 사업화 지수 [과제] 전임교원 1인당 기술이전 수입액 [과제] 전임교원 1인당 특허출원 건수 [과제] 전임교원 1인당 특허등록 건수

성과목표 4 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보

가. 주요 내용

연구인력 확충 체계 구축

- 교육의 질적 수준 향상을 위한 지속적인 우수 신입교수 총원체제 구축
- 외국인 교수 지원 및 해외플랫폼 구축 등 글로벌 수준의 교원확보로 대학 국제화 역량 강화
- 연구중점교원제도 운영

연구 후속세대 육성 노력

- 학부생 대상 RISE (Research Intensive Self-motivated Education) 교과목 운영을 활성화하여 교수-학생간 활발한 상호작용 수업을 통해 전공별 깊이 있는 탐구를 하고, 연구 후속세대 육성 및 연구중심대학 기반 마련
- 연구 후속세대 육성을 위한 학부생 및 대학원생 대상 프로그램 운영 추진
 - 학부생 연구활동비 지원 및 LAB 연구환경 체험 등 대학원 진학 유도를 통한 석박사급 전문인력 육성
 - 대학원생 학습지원 멘토링 프로그램 및 국제학술대회 참가 지원을 통한 연구역량 강화
 - INU SURE LAB 사업의 일환으로 우수 대학원생 장학금 지급 및 박사과정 대학원생 국외 연수 경비 지원
- 인센티브 지급 기준액 산정방법 변경을 통한 연구장학금 지급 확대 추진

나. 성과지표

성과지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
연구 후속세대 육성	목표	104.1	105.6	107.1	108.6	RISE 교과목 개설 지속적 증가와 학생 논문게재 수 지속적 상승을 목표로 매년 목표치 1.5%p 상향 설정	연구 후속세대 육성 지수(A+B) A: RISE 교과목 개설 지수 =RISE 교과목 개설 수×0.4 B: 학생 논문게재 지수 =학생 논문게재 수×0.6	내부자료
	실적	137.4	232.4	185.0	-			

관리과제 4-1

연구인력 확충 체계 구축

4-1-1 우수 신입교수 충원

추진배경(필요성) 및 목적

- 연구실적과 업적이 탁월한 글로벌 수준의 우수 신입교원 확충
- 우수 전임교원 충원으로 교원의 연구실적 상승, 교육의 질적 향상 도모
- 우수 신입 교원들의 탁월한 연구실적을 바탕으로 대학의 국제경쟁력 확대 및 위상 제고

주요 추진계획

- 전임교원 충원을 확보를 위한 연차별 계획수립 및 추진
 - 대학의 장기적인 발전 목표와 연계하여, 학과별 및 연구 분야별 전임교원 수요 분석
 - 연차별로 충원을 목표를 설정, 정기적인 모니터링을 통해 진행 상황 평가
 - 경쟁력 있는 교수진을 유치하기 위한 재정적 지원 및 인센티브 체계 마련
 - 전임교원 채용추진 시 전임교원 확보율이 저조한 학과, 퇴임교원 발생 학과 등으로 채용인원 배정 원칙 수립 후 채용절차 시행
 - 자율혁신계획에 따른 학과별 특성화 발전 방안 실현과 계열별 전임교원 확보율 편차를 최소화하여 대학 전체 전임교원 확보율 상승 도모
- 우수인력 충원을 위한 상시채용(특별채용) 제도 추진
 - 「인천대학교 전임교원 신규임용 지침」 중 “특별채용” 규정을 근거로 하여 다양한 채용전형 방식으로 우수 인재 채용
- 신규임용제도 개선 및 규정 정비
 - 전임교원 채용절차 모니터링, 국내외 벤치마킹을 통해 개선안 도출
 - 채용 과정에서의 피드백을 수집하여 지속적으로 제도 개선
 - 투명성과 공정성을 기반으로 한 임용 절차 확립
- 글로벌 수준의 교원확보로 대학 국제화 역량 강화
 - 해외 및 온라인 채용 플랫폼, 소셜 미디어, 학술 네트워크를 통해 글로벌 인재를 대상으로 하는 채용 홍보 강화
 - 외국 거주 중이었던 외국 국적 보유자 신규임용 교원에 대한 국내 정착 지원시스템 구축
 - 최초 임용기간동안 주거 임차보증금 및 월 임대료, 부동산 및 법무사 수수료 등 지원

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
2024년 2학기 교수 채용	2024-2학기 교수초빙 기본계획 수립	24년 3월	
	2024-2학기 교수 초빙 서류접수 및 심사	24년 4월~5월	
	2024-2학기 교수 초빙 서류접수 및 심사	24년 6월	
	2024-2학기 임용예정자 학력 및 경력 조회 등	24년 7월~8월	
2025년 1학기 교수 채용	2025-1학기 교수초빙 기본계획 수립	24년 9월	
	2025-1학기 교수 초빙 서류접수 및 심사	24년 10월~11월	
	2025-1학기 교수 초빙 서류접수 및 심사	24년 12월	
	2025-1학기 임용예정자 학력 및 경력 조회 등	25년 1월~2월	

기대효과

- 연구의 질과 양 향상으로 국내외 연구 프로젝트에서 대학경쟁력 상승
- 글로벌 수준의 교원 확보로 대학의 국제화 및 글로벌 네트워킹 강화
- 우수한 교원 유치를 통해 대학 정체성 및 브랜드 가치 향상

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		전임교원 확보율 (%)	목표	76.9	81.0			
	실적	80.8	81.0	81.0	-			

※ 2021년~2023년 실적: 해당연도 대학정보공시 기준

관리과제 4-2

연구 후속세대 육성 노력

4-2-1 연구인력 확보를 위한 지원체계 구축

 추진배경(필요성) 및 목적

- 학생의 연구기회 제공 및 연구 후속세대 육성을 위한 학부생 대상 RISE (Research Intensive Self-motivated Education) 교과목 운영 및 지원
- 연구형 대학으로의 전환을 위해 우수한 연구인력 확보가 필수적임에 따라 학업·연구 동기 부여 강화를 위한 학문 후속세대 연구인력 육성 프로그램을 운영하여 대학원 석·박사 진학 유도 및 연구 역량 강화

 주요 추진계획

- RISE(Research Intensive Self-motivated Education) 교과목 운영
 - 교수-학생 상호작용 수업 확대 및 학부생의 연구기회 제공과 동시에 교수의 연구시간 확보를 통한 연구중심대학 실현을 위하여 학부 과정에 소수의 인원으로 학생 자율형 연구가 이루어지도록 RISE 교과목 운영
 - RISE 교과목 확대운영에 따라 모니터링 및 성과분석 등 RISE 교과목 운영 내실화 방안 모색
 - RISE 성과분석 및 개선을 위해 학기별 RISE 교과목 강의평가 결과 분석 및 운영 결과 보고
 - RISE 교과목 관리 시스템을 통해 연구 결과물 및 성과 모니터링
- 학부생 대상 연구플랫폼 기반을 위한 프로그램 운영
 - 학부생의 대학원 연구실 체험 및 연구활동비 지원
 - 학부생의 연구역량 강화 및 우수 연구인력 발굴
 - 우수 연구인력 확보를 통한 대학원 진학 활성화(예비대학원생 확보)
 - 본교 학부생 중 연구실 지도교수 추천을 받은 재학생(학기당 100명 내외) 지원
 - 선발된 학부연구생은 연구실 연구 등 직간접 참여
 - 대학원 주관 'INU OPEN LAB' 행사 추진
 - LAB 연구환경에 대한 정보 제공 및 간접 체험 행사 마련으로 예비 우수 연구인력(대학원생) 확보
 - 대학원생-학부생 교류 체계화를 통해 대학원 진학을 유도하여 석·박사급 전문인력 육성
 - 연구 분야 및 활동 소개, LAB 투어, 설명회 및 담당 교수와의 면담 진행

○ 연구 후속세대 육성을 위한 대학원생 연구지원 프로그램 운영

- 대학원생 학습지원 멘토링 프로그램 운영
 - 논문작성 및 학위과정 교과목 관련 튜터링을 통하여 학생중심 연구 지원체계 개선, 연 50팀 내외 지원
- 대학원생 우수 학술지 게재 멘토링 프로그램 운영
 - SCIE, SSCI, A&HCI급 논문에 주저자(1저자 또는 교신저자)로 게재한 실적이 있는 선배가 후배 대학원생에게 우수 논문 게재 Know-How 전수할 수 있는 멘토링 활동 운영
- 국제학술대회 참가등록비 지원
 - 국내외 학회 참여 활동을 지원하여 다양한 학문적 경험을 할 기회를 제공하고 학술활동 의욕 고취
 - 본인이 저자로 참여한 논문 및 작품을 국내외에서 개최되는 국제학술대회(국제전시회 등)에 발표(구두, 포스터, 출품)하는 대학원생에게 등록비 전액 지원
- (신규)국내외 학술지 논문게재 심사비 지원
 - 대학원생의 우수한 학술연구논문을 국내외 전문학술지에 게재를 권장함으로써 연구 활성화 및 연구 의욕을 고취하여 대학원생의 학문 수준 제고
- [INU SURE LAB] 우수 대학원생 장학금 지급
 - 우리 대학의 연구랩을 위한 지속가능한 인력관리 프로그램으로, 본교 학부 및 석사과정 졸업생의 본교 대학원 진학 시 장학금을 지원하여 대학원 진학 유도 및 학업·연구 동기부여 강화
- [INU SURE LAB] 박사과정 대학원생 국외 연수 경비 지원
 - 박사과정생의 해외 우수 연구기관에서 인턴십, 공동연구, 방문연구 등 연구를 위한 연수경비를 지원함으로써 국제 연구 역량 강화 및 우수 학문후속세대 양성

○ 연구장학금 지급 금액 확대

- 인센티브 지급 확대를 위해 지급 금액 확대 추진
 - (현행) 공동 제1저자 및 교신저자 중 지도교수 제외인원 기준 지급액 산정 (1/N)
 - (변경추진) 장학금액 확대를 위해 1/N 기준 삭제 추진

○ 국외 대학(원)생 방문 체험행사 시범 사업 추진

- 국외 대학(원)생을 1개월 이내 단기 체험을 할 수 있도록 최대 3,100,000원의 경비를 지원하여 총 4명 선발
- 이를 통해 장기적으로 우수 외국인 대학(원)생을 사전 검증하고, 유치 활동에 도움이 되고자 함

○ 우수 외국인 대학원생 유치를 위한 교원 해외 방문 프로그램 운영

- 우수 연구인력 확보와 글로벌 경쟁력 제고를 위한 외국인 대학원생의 적극 유치 방안으로써 외국의 특화 지역/대학 방문 및 교류를 통한 국제적 네트워크 구축
- 본교 대학(원)을 홍보하고 대학원 진학을 독려하기 위해 본교 전임교원이 현지를 직접 방문하여 네트워크를 구축하고 해외 대학생 집중 인터뷰 진행

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
RISE 교과목 운영	RISE 교과목 운영 및 지원	1학기/2학기	학기별
학부생 대상 프로그램	대학원 연구실 체험 및 연구활동비 지원	24년 5월~12월	
	'INU OPEN LAB' 행사 추진	24년 10월	
대학원생 연구지원 프로그램	대학원생 학습지원 멘토링 프로그램	24년 10월~12월	
	국제학술대회 참가 지원	연 중	
	국내외 학술지 논문게재 심사비 지원	연 중	
연구장학금 지급	INU SURE LAB	연 중	
	대학원 연구장학금 신청 안내 및 지급대상자 검토	24년 7월, 25년 1월	학기별
대학원 연구장학금 지급	24년 8월, 25년 2월		

기대효과

- RISE 교과목 지원을 통해 연구결과에 대한 책임감 고취 및 학업, 연구 및 대학원 진학의 동기 강화를 기대하고, 학생-교원의 연구역량 강화 및 연구 후속세대 육성에 기여
- 학문 후속세대 인력 양성 프로그램을 지속적으로 추진하여 우리 대학의 연구인력을 안정적으로 공급하는 선순환 구조를 구축함으로써 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구 성과의 양적·질적 향상 도모
- 학부생 및 대학원생의 지속적인 연구지원을 통해 창의력을 갖춘 세계수준의 연구 인력 확보와 대학 연구 분야의 국제적 경쟁력 제고

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		연구 후속세대 육성	목표	104.1	105.6			
실적	137.4	232.4	185.0	-				

※ 2023년 실적은 2023. 12. 31.기준으로 작성

성과목표 5 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화

가. 주요 내용

연구지원체계 강화

- 전임교원 연구활동 지원체계 강화를 통해 논문게재 국제저명학술지 논문게재 실적 등 대학 연구성과 제고 및 논문 인용영향력 향상
- 지속가능한 연구인력 확보를 위한 선도적인 인력관리 프로그램(INU SURE LAB) 운영
- 연구 윤리 준수 및 부정행위 방지 등 건전한 연구문화 조성을 위한 연구윤리지원체계 구축

연구 특성화 사업 추진

- 연구소 중심 집단연구 지원체계와 연계하여 인천대 연구브랜드 정립 및 세계 수준의 연구경쟁력을 갖춘 시그니처연구소 육성을 위한 기반 강화

글로벌 학술·연구 교류활동 확대

- 박사후 연구원 해외연수 지원을 통한 국제 공동연구 활성화
- 대학 핵심 연구 성과에 대한 분석 및 홍보 강화를 통한 연구 평판도 제고

나. 성과지표

성과지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
국제전문학술지 논문 게재 실적	목표	0.565	0.57	0.575	0.58	거점국립대 3개년 평균(0.56) 기준 연간 0.005 지속 상승 목표	국제 전문학술지 게재 논문 수/전임교원 수	대학정보공시
	실적	0.627	0.602	0.58	-			
인용 영향력 지수 (CNCI)	목표	0.86	0.88	0.90	0.92	5대 거점국립대 2020년 CNCI 평균(0.91) 상회를 위한 단계적 목표 설정 (연 0.02% 지속 상승)	직전 3개년 CNCI 평균값	내부자료
	실적	0.90	0.93	0.95	-			
집단연구 활성화 지원사업 추진실적	목표	정성	정성	정성	정성	집단연구 활성화 지원사업 추진	집단연구 활성화 지원사업 추진실적	내부자료
	실적							

관리과제 5-1

연구지원체계 강화

5-1-1 성과 창출을 위한 연구 생태계 구축

추진배경(필요성) 및 목적

- 전임교원 연구활동 지원 확대로 국제저명 학술지 논문 게재 실적 및 질적 수준 향상으로 대학 연구 경쟁력 확대
- 연구성과 질적수준 향상으로 피인용수 등 대학 연구경쟁력 확대
- 학문 분야별 맞춤형 지원강화를 통해 다양한 연구성과 창출

주요 추진계획

- 전임교원 연구과제 지원
 - 신임교수 연구과제

지원대상	지원계열	연구비(천원)	지원조건
신규임용 2년 이내 교원	전 계열	7,000	국내 공인학술지 이상 실적물 1편 또는 국내·외 공연 및 전시회 1회
	인문·사회	12,000	SCI급 실적물 1편
	자연공학·예술체육	15,000	

- 일반교수 연구과제

연구유형	구분	지원계열	연구기간	연구비(천원)	지원조건	
국내 과제		인문·사회	1년 (23.5.~24.4.)	5,000	국내공인학술지 이상 실적물 1편 또는 국내·외 공연 및 전시 1회	
		자연공학·예술체육		6,500		
국제 과제	우수논문 지원등급	전 계열	2년 (23.5.~25.4.)	20,000 (연당 10,000)	일반	JCR 10% 이내 SCI급 실적물 1편
					국제공동	JCR 25% 이내 SCI급 실적물 1편 외국 연구기관 소속 공동연구원(공저자) 필수
	SCI급, 국제공동		1년	10,000	SCI급 실적물 1편	
	SCOPUS		1년 (23.5.~24.4.)	8,000	SCOPUS 실적물 1편	

- 지역서 저술지원과제

구 분	연구기간	연구비(천원)	지원조건
저서	2년 (23.5.~25.4.)	10,000 (연당 5,000)	전문학술저서 1권 (ISBN 독자대상기호 9)
역서		7,000 (연당 3,500)	전문학술역서 1권 (ISBN 독자대상기호 9)

○ 전임교원 학술활동 경비 지원

- 국제학술대회 참가경비 지원을 통해 연구성과 발표, 국제간 학술교류 촉진 및 정보교류 도모
- 학술지 논문게재 지원, 전공학술서적 발간 지원을 통해 교원의 연구실적 제고
- 각 대학(원), 부설 및 기타연구소에서 주관하는 학술행사 개최 경비를 지원함으로써 국내 및 국제간 학술교류 촉진 및 연구활성화 도모
- 전시회 및 공연 경비 지원을 통해 예술체육분야 교원의 작품활동 장려
- 학술연구 논문 대상 외국어 논문 교정비를 지원하여 논문에 대한 신뢰성 제고 및 국제 규모 우수 학술지 논문게재 장려

○ 우수 교원 학술연구상 대상 선정 및 수여

- 개인별 연구실적이 우수하거나 단과대학(원) 연구성과에 기여한 전임교원 포상

○ 연구 생태계 구축을 위한 연구인력 지원

- INU SURE LAB 프로그램 운영

 **연간 추진일정**

구 분	추진계획	세부일정	비 고
전임교원 연구과제 지원	2023년도 자체연구비 정산 및 전년도 실적물 제출 안내	24년 3월~4월	
	2024년도 자체연구비 지원사업 계획수립 및 연구과제 선정	24년 4월	
	2024년도 연구과제 연구비 지급	24년 5월~25년 2월	
	연구비 정산, 실적물 인정 처리, 연구비 반환	연 중	
전임교원 학술활동경비 지원	2024년 교수학술활동경비지원사업 계획 수립	24년 11월~25년 2월	
	사업 운영 및 지원금 지급	연 중	
학술연구상 선정 및 수여	학술연구상 개선계획 수립	24년 1월~2월	
	학술연구상 수상대상자 심의 및 포상	24년 7월~8월	
연구인력 지원	INU SURE LAB 프로그램 운영	연 중	

기대효과

- 학문 분야별 다각적으로 연구 활동 지원으로 안정적이고 지속 가능한 연구 생태계를 조성하여 대학의 연구경쟁력 강화
- 연구자 중심의 선진화된 연구지원 체계 구축으로 연구 성과 창출
 - 우수논문 게재 지원 확대를 통한 국제저명 학술지논문 게재실적 증가 및 논문의 질 향상
 - 연구성과 질적수준 향상으로 피인용수 등 대학 연구경쟁력 확대 및 다양한 연구성과 창출
 - 우수한 연구역량을 갖춘 신진교수를 집중 지원하여 세계 수준의 연구중심대학 도약을 위한 연구 플랫폼 구축

성과(과제)지표 및 측정방법

성과지표	연도	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
국제전문학술지 논문게재 실적	목표	0.565	0.57	0.575	0.58	거점국립대 3개년 평균(0.56) 기준 연간 0.005 지속 상승 목표	국제 전문학술지 게재 논문 수/전임교원 수	대학정보공시
	실적	0.627	0.602	0.58	-			
교내 연구지원액 (단위 : 백만원)	목표	5,803	6,000	6,532	7,410	최근 2개년(2022~2023년) 평균 실적 대비 약 10% 증액 목표	Σ당해연도 연구지원 사업비	내부자료
	실적	6,219	6,072	7,400	-			
인용 영향력 지수 (CNCI)	목표	0.86	0.88	0.90	0.92	5대 거점국립대 2020년 CNCI 평균(0.91) 상회를 위한 단계적 목표 설정 (연 0.02% 지속 상승)	직전 3개년 CNCI 평균값	내부자료
	실적	0.90	0.93	0.95	-			

5-1-2 연구랩을 위한 선도적인 인력관리 프로그램 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 지속가능한 연구 인력 공급으로 안심하고 연구하는 대학으로 발전
- 위계별 연구 인력을 갖추어 기본이 확실하고 튼튼하게 연구환경의 기반을 다지고 학문후속세대가 상위 단계의 연구자로 발전할 수 있는 체계 구축
- 연구인력 육성과 지원을 통해 연구형 대학으로 발전하여 연구성과 창출

주요 추진계획

1 LAB 인력 투입

- 랩-빌딩(LAB-Building) 지원사업
 - 사업내용 : LAB에 전일제 대학원생 운영 지원금 지원
 - 지원대상 : 100개 내외 LAB
 - 지원내용 : LAB당 월 100만원, LAB당 1~2명 지원
- 우수 대학원생 장학금 지원사업(대학원)
 - 사업내용 : 우수대학원생 유치를 위해 본교 학부 및 석사과정을 졸업하고 상위과정으로 진학하는 전일제 학생 중 전적성적이 우수한 학생에게 장학금 지원
 - 지원대상 : 학부졸업→석사진학, 석사졸업→박사진학, 첨단학과 진학
 - 지원내용 : 입학시 1회 300만원, 총 140명 이내
- 박사후연구원 LAB 고용지원사업
 - 사업내용 : LAB에 국내·외 박사 1년 고용 인건비 지원하고 연구실적 제출
 - 지원대상 : 8명 내외
 - 지원내용 : 1인 월 2,000천원+정착금

2 인천대 방문연구 지원

- 국외 연구자 방문 연구지원사업
 - 사업내용 : 국외 대학 소속 연구자의 6개월 이상 인천대 방문 연구
 - 지원대상 : 5명 내외
 - 지원내용 : 연구비+정착금+숙박제공하고 학회발표 및 1과목 강의, 공동연구 등
- 국외 대학(원)생 방문 연구지원사업
 - 사업내용 : 국외 대학 소속의 대학(원)생 1개월 인천대 방문 연구

- 지원대상 : 10명
- 지원내용 : 체류비+항공권+숙박(기숙사)제공

③ 학문후속세대 국외연수 지원

○ 박사후연구원 국외연수 지원사업

- 사업내용 : 본교 박사학위 취득자 후 교내 박사후연구원 재직자에 대한 국외 연수
- 지원대상 : 4명
- 지원내용 : 인건비 월 250만원 및 퇴직금(1년), 의무실적 제출

○ 박사과정 대학원생 국외 단기연수 경비 지원사업(대학원)

- 사업내용 : 박사과정생이 해외 우수 연구기관의 인턴십, 공동연구, 방문연구 등 수행
- 지원대상 : 10명(2개월 체류)
- 지원대상 : 1인당 1천만원

○ 지도교수 동행 대학원생 국외연수 지원사업(대학원)

- 사업내용 : 대학원생이 연구년 교원과 6개월 이상 동행하여 국외 연수
- 지원대상 : 10명(6개월 체류)
- 지원대상 : 1인당 2.2천만원

④ 연구인력 관리체계 및 플랫폼 구축

○ Oversea Platform구축 사업

- 국내외 연구자의 풀을 구축, 연구인력을 매칭하여 글로벌 우수 인재를 확보하고 국제 공동 연구 활성화
- 해외 유관 기관 연구진 DB화 추진 및 연구 성과 홍보

○ 연구역량 강화를 위한 연구인력 관련 규정 재정비

- 우수 연구인력 양성을 위한 학부 및 대학원생, 박사후연구원 등에 대한 용어 정의와 채용·운영에 관한 사항을 규정에 명문화하여 연구인력 관리체계 구축

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
LAB 인력 투입	랩-빌딩(LAB- Building)지원사업	1학기, 2학기	
	우수 대학원생 장학금 지원사업		
	박사후연구원 LAB 고용지원사업	연 중	
인천대 방문연구 지원	국외연구자 방문 연구지원사업	1학기, 2학기	
	국외 대학(원)생 방문 연구지원사업		
학문후속세대 국외연수 지원	박사후연구원 국외연수 지원사업	1학기, 2학기	
	박사과정 대학원생 국외 단기연수 경비 지원사업		
	지도교수 동행 대학원생 국외연수 지원사업		
연구인력 관리체계 및 플랫폼 구축	Overseas Platform 구축 사업	연 중	
	연구인력 관련 규정 재정비	24년 2월~6월	

기대효과

- 연구인력 양성 및 LAB 활성화를 통한 연구 성과 창출
- 연구형 대학으로의 대학 브랜드 제고
- 대학의 우수한 인재를 학문후속세대 및 연구 인력으로 육성

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
전일제 대학원생 운영 LAB 수 (개)	목표	-	-	-	66	2022년도 대비 매해 11개씩 증가하는 목표 설정(전년도 대비 20% 증가하는 수치)	전일제 대학원생 (석사1명+박사1명) 보유 LAB 개수	내부자료
	실적	-	44	55	-			

5-1-3 연구윤리 강화

추진배경(필요성) 및 목적

- 정직하고 책임있는 연구문화 정착을 위하여 대학 차원의 연구윤리 교육 확대 및 문화 조성 등 연구윤리 지원체계를 구축하여 부정행위를 방지하고 합리적이며 자율적인 연구환경 및 연구문화 조성
- 연구윤리 전문성 및 안정성을 확보할 수 있는 지원체계를 구축하여 실질적 연구윤리 확보를 위한 대학 내 관리 및 운영 체계 개선

주요 추진계획

- 연구윤리·진실성 위원회 운영
 - 연구 부정행위 제보에 따른 위원회 개최
 - 논문검증 프로그램(카피킬러, 턴잇인) 계약 및 운영, 연구윤리 교육 시행
- 기관생명윤리위원회 운영
 - 정기회의 실시 : 연간 6회 (1월, 3월, 5월, 7월, 9월, 11월)
 - 인간대상 및 인체유래물 연구원 윤리적, 과학적 타당성 검토 및 심의
 - 수시심의 실시 : 신속심의, 심의면제 실시
 - e-IRB 심의시스템 구축에 따른 테스트 및 안정화, 활용
 - 기관생명윤리 정기 오프라인 교육 실시 (연1회)
 - 생명윤리와 인간대상 연구에 대한 이해와 연구대상자 보호, IRB 심의 절차와 연구계획 등
- 동물실험윤리위원회 운영
 - 정기심의 : 매학기 실시
 - 동물실험계획의 윤리적, 타당성을 심의 및 승인함
 - 동물실험윤리교육 실시 : 매학기 실시
 - 동물보호·동물복지 이론 및 국제동향, 동물보호정책 및 동물실험 윤리교육, 실험동물의 윤리적 취급 및 과학적 이용, 동물실험 윤리위원회의 기능과 역할 교육
 - e-IACUC 심의시스템 구축에 따른 테스트 및 안정화, 활용
- 교원, 학부/대학원생 대상 연구윤리교육 운영
 - 교육 프로그램 개발 검토 및 제도를 마련하여 지속적 연구부정 사례 공유
 - 대학 구성원 대상 연구윤리 교육프로그램 개발 및 교육 참여 대상 및 필수 참여 정례화

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
연구윤리 행정지원 체계 구축	연구윤리·진실성위원회 운영	24년 3월~25년 2월	필요시
	논문표절검증 프로그램(턴잇인, 카피킬러)제공	24년 3월~25년 2월	상시
	기관생명윤리위원회 운영	24년 3월~25년 2월	상시
	기관생명윤리위원회 교육 실시	24년 중 1회	
	동물실험윤리위원회 운영	1학기, 2학기	
	동물실험윤리위원회 교육 실시	24년 3월, 9월	
	전자심의시스템(IRB, IACUC) 구축에 따른 운영	24년 5월~	
	대학 구성원 대상 연구윤리 교육프로그램	24년 3월~12월	

기대효과

- 연구윤리 관리 역량을 강화하고, 운영체계 및 교육체계를 고도화함으로써 지속적 연구윤리 의식 고취
- 연구윤리 관련 행정지원 조직의 독립성 확보와 전문적 행정지원을 통해 정부평가에 선제적 대응 가능
- 연구윤리 준수를 강화하여 부정행위를 방지하고 합리적이며 자율적인 연구 환경과 연구 문화 조성

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
연구윤리 행정지원체계 구축 및 운영	목표	-	정성	정성	정성	연구윤리 행정지원체계 구축 및 운영 실적	연구윤리 행정지원체계 구축 및 운영 실적 (표절검증, 윤리교육, 위원회 운영 등)	내부자료
	실적							

관리과제 5-2

연구 특성화 사업 추진

5-2-1 지속가능한 집단연구 체계 구축

추진배경(필요성) 및 목적

- 대학의 성장 동력이 될 연구 과제의 선제적 기획, 외부 연구자금 획득, 연구 성과 활용 등 연구 전(全) 단계에서의 선순환 구조를 지속 창출할 수 있는 연구기획 전문가 집단 필요
- 우수 연구소 중심의 집단연구 지원사업 운영을 통해 집단연구 활성화, 대형과제 수주 촉진, 연구 성과의 질적 향상 도모
- 집단연구의 단계적 활성화를 위한 운영 및 지원 제도 운영, 연구소 특성화 분야 발굴을 통해 대학의 연구 브랜드 정립 및 지속가능한 집단연구 체계 구축

주요 추진계획

- 집단연구혁신기획단 운영
 - 집단연구혁신기획단의 지속적인 운영 및 활동을 통해 대학 미래 연구과제의 선제적 기획 기능을 강화하고, 융합 연구의 방향성 및 비전을 점진적으로 체계화
 - 기획주제 심화연구, 관산학 협력 및 인천시 추진사업 연계, 외부과제 수주 등 연구처 지정 기획 주제, 그룹별 자체적 집단연구 주제를 기획하여 연구 추진
 - 분과 심포지엄을 통해 연구결과 공유 및 확산
 - 기존 외부 과제 수주지원 프로세스와 더불어 연구비 수주 성과와 연계성을 높일 수 있도록 집단 연구혁신기획단 활동을 통해 연구기획 역량 고도화
 - 분과별 회의 정례화, 산업체/연구분야 전문가/유관기관 관계자 초청 세미나 진행
- 연구소 평가
 - 지속가능한 연구활동 지원 및 연구소의 내실화를 통해 성과를 창출할 수 있도록 연구소 평가를 통해 체계적 성과 관리
 - 연구소 평가 결과를 활용하여 연구소 지원금 등급별 지원

○ 우수연구소 집단연구 지원사업

- 2022년 우수 연구소로 평가받은 10개 연구소(및 컨소시엄) 대상 연구과제 성과점검 실시(집단연구 수행현황 및 연구비 사용)
- 2024년 연구소 평가에 따른 S, K, A, B, C등급별 또는 계열별 연구소 차등지원

2022년 선정 우수 연구소	성과점검 연구과제명
인천방재연구센터 컨소시엄	스마트 도시 건설을 위한 컨소시엄 공동 연구
기초과학연구소컨소시엄	나노수준의 구조제어 및 이를 활용한 에너지와 바이오 소재 개발 및 응용
매개곤충지원 융복합연구센터 컨소시엄	감염병-매개체 대응연구단
중국어교문화연구소컨소시엄	범중화권과 동아시아 질서에 관한 연구
공학기술연구소	산업인공지능
에너지 엑셀런스와 스마트시티 랩	스마트시티 융합기술 연구
차세대에너지융합연구소	지속 가능한 에너지 순환 플랫폼 기반 구축
화공혁신연구소	고전도 다공성 에너지 전자재료 연구실
사회과학연구원	4차 산업혁명 시대의 융합적 사회과학 연구
인천학연구원	인천의 문화도시로의 발전 방향 연구

○ 연구소 학생연구단 지원사업

- 연구소 학생연구원(학·석·박사과정 재학생)과 연구소 소속 교원이 팀을 이루어 집단연구과제를 수행하고 연구소 간 교류 활동을 선도함으로써 학문후속세대의 집단연구 역량을 개발하는 사업 추진
- K, A, B등급 연구소·연구소 컨소시엄 20개소 대상 학생연구단 지원
- 학생연구단 구성 : 연구소별 신청·심사를 통해 학생연구단 선정
 - 지도교수 1명(연구소 소속 전임교원) + 2명 이상의 학생(학/석/박사과정 재학생)
 - 학부생이 팀전체 인원수의 1명 이상이 되도록 구성하여 학부생의 대학원 진학 독려
- 학생연구단 역할 및 지원
 - 연구소 연구과제 수행 및 지원 : 연구소의 대형 국책과제 수주 보조, 집단연구 수행 및 프로그램 개발 참여 등
 - 연구소 대내외 교류 역할 수행 : 산학·지역 연계협력 활동 지원, 연구소 간 네트워킹 추진 등
 - 네트워크 활성화 지원 : 연구소 교육, 행사, 집단연구 심포지엄 연계 등
 - 참여 학생연구원 학위과정 및 역할에 따른 장학금 지원
 - 학생 연구지도·연구 수행을 위한 지도교수 연구활동비 지원
- 연구활동 중간 점검 및 결과 평가를 위해 우수 팀 심사

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
집단연구혁신 기획단	집단연구혁신 기획단 운영계획 수립	24년 6월	
	집단연구혁신 기획단 전체 및 분과별 회의진행	연중 상시	
	집단연구 심포지엄 개최	24년 8월, 25년 2월	
연구소 평가	연구소 정기평가계획(안) 수립 및 평가 실시	24년 3월~7월	
	연구소 정기평가 결과 안내	24년 8월	
우수연구소 집단연구 지원사업	집단연구 수행 현황 등 점검, 연구비 사용 점검	24년 7월~9월	
	2024년 연구소 평가에 따른 지원계획 수립	24년 10월	
연구소 학생연구단 지원사업	학생연구단 지원사업 신청 모집 및 선정	24년 3월	
	학생연구단 연구활동 및 네트워크 지원	24년 4월~25년 1월	
	학생연구단 활동 중간 점검	24년 7월	
	연구성과 및 네트워크 활동 실적 최종 제출	24년 11월	
	우수팀 심사 및 성과 발표	25년 1월	

기대효과

- 대학의 비전, 발전계획 등 우리 대학의 실정을 맞는 장기 연구정책 수립, 미래·현안 과제에 대한 전문 기획 역량 발휘를 통해 연구 중심 대학으로서의 기반 마련 및 도약 기대
- 우리 대학 연구소 평가를 통해 연구실적 및 대내외 활동을 점검하고, 우수 연구소를 집중 지원하여 우리 대학의 시그니처 연구소 육성
- 우수연구소 집단연구 지원사업으로 외부과제에 대한 지속적인 도전으로 수주 가능성을 제고시키고, 이를 통해 진행되는 연구결과를 바탕으로 다시 과제에 도전 및 수주하는 지속적인 연구 유도
- 연구소 학생연구단 지원사업을 통해 학생들의 집단연구역량을 육성하여 지속 가능한 집단연구체계의 선순환 실현, 연구 융합 도모

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
집단연구 활성화 지원사업 추진실적	목표					집단연구 활성화 지원사업 추진	집단연구 활성화 지원사업 추진실적	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

관리과제 5-3

글로벌 학술·연구 교류활동 확대

5-3-1

해외 기관 연구 교류활동 지원

추진배경(필요성) 및 목적

- 박사후 연구원의 해외연수 지원을 통해 학술연구 지속성 유지 및 국제 공동연구 확대
- 국외 대학(연구기관 등) 소속 연구자 대상 인천대학교 초청 기회 제공을 통해 국제 네트워크 구축 및 해외 연구인력 확보

주요 추진계획

- 국외 연구자 방문 초청행사 사업 운영
 - 사업내용 : 국외 대학 소속 연구자를 인천대학교로 초청하여 국제공동연구 활성화 및 연구네트워크 강화 및 해외 공동 연구실적 확대
 - 지원대상 : 5명 내외
 - 지원내용 : 연구비+정착금+숙박 등 제공하고 학회발표 및 1과목 강의, 공동연구 등 초청인 1개월 기준 최대 6,200천원 범위 예산 지원
- 국외 대학(원)생 방문 체험행사 사업 운영
 - 사업내용 : 국외 대학 소속의 대학(원)생을 초청하여 인천대를 체험할 수 있는 기회를 제공하여 단기적으로는 우리 대학 국제역량 강화, 장기적으로는 우수한 국외 대학(원)생 유치에 이바지
 - 지원대상 : 5명 내외
 - 지원내용 : 체류비+항공권+숙박(기숙사) 등 제공
- 박사후 연구원 해외연수 파견대상자 선정
 - 상반기 3명 신규선발 및 출국지원
- 파견되어 있는 박사후연구원에 대한 관리 진행
 - 월별 활동보고서 징구, 급여 지급, 퇴직금 처리 등

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
국외 방문연구자 초청사업	국외 방문연구자 초청사업 계획 수립	24년 4월	
	신청자 접수 및 선발	24년 5월	
	사업 만족도 조사 및 결과 보고	24년 12월	
국외 방문 대학원생 초청사업	국외 방문연구자 초청사업 계획 수립	24년 4월	
	신청자 접수 및 선발	24년 5월	
	사업 만족도 조사 및 결과 보고	24년 12월	
박사후 연구원 해외연수 지원사업	신진연구자 해외연수 지원계획 수립 및 대상자 선정	24년 2월	
	박사후 연구원 해외연수 파견 및 관리	연 중	

기대효과

- 국외 연구자에 대한 인천대학교 초청을 단기(3개월 이내), 장기(6~12개월) 시행하여, 우리대학의 연구 국제네트워크를 강화하여, 대외 평판도 향상 및 우수한 국외 연구자들이 인천대학교와 장기적으로 연구활동을 가능케 하고자 함
- 국제공동연구 실적증대 및 우수 대학원생 유치 향상

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
글로벌 학술·연구 참여 지표	목표	-	31.5	38.2	직전 2개년(2022~2023년) 평균 실적 대비 5% 증가 목표 설정	해외기관 공동저술 논문 비율(%)×0.6+해외 포닥 연구개월 수×0.2+국제학술대회 참여자 수×0.2	내부자료	
	실적	-	30	42.7				

5-3-2 연구성과 분석 및 글로벌 확산

추진배경(필요성) 및 목적

- 대학 핵심연구성과의 글로벌 확산으로 국제 공동연구 및 산업화 기회 확보
- 대학 연구성과에 대한 객관적 분석 및 평가로 성과관리체계 구축
- 우수한 대학 연구성과를 홍보하여 대학 연구 평판도 제고 및 브랜드 정립

주요 추진계획

- 연구데이터 분석 지원 체제 구축
 - 국가, 기관, 연구 분야별 연구 트렌드 및 연구 영향력을 분석할 수 있는 연구성과 분석 솔루션 제공
 - 연구 데이터 플랫폼 개선 : 연구 데이터 분석 플랫폼 및 대학 연구행정시스템 연계 개발로 연구자 편의성 증대
 - 데이터 기반의 다각적 연구성과 분석을 통해 연구지원제도 개선 추진 및 핵심 연구성과 선정·활용
- OVERSEAS PLATFORM(INU SURE LAB)
 - 해외 우수 연구인력(신진교원 지도교수, 인천대 외국인 대학원생, 공동연구자 등) 인적 정보를 확보하고 이를 내부 DB로 구축·관리하여 각종 연구 및 학술활동 협업, 연구 홍보에 활용하기 위한 플랫폼 운영
 - 교무과, 국제교류팀, 대학원 등 유관기관 DB 활용 및 각 전임교원과 교류했던 해외 교수진 이메일을 통한 DB 구축 협조 진행
 - DB에 구축된 연구진 대상 리서치 아카이브 우수 연구성과 등 홍보 콘텐츠(뉴스레터 등) 공유
 - QS 아시아 대학평가 등 연구 평판도 설문조사 진행 시 패널 추천 등에 활용
- INU 리서치 아카이브 활용 확대
 - 우리 대학 핵심 연구성과 선정 및 영문기사로 번역하여 홍보 추진(연 9회 이상)
 - 최신 연구성과의 전략적 홍보, 플랫폼 개선 및 홍보 채널 다양화
 - 논문의 온라인 영향력 지수(알트메트릭 스코어) 향상도 분석으로 홍보 성과 파악 가능, 우리 대학 우수 논문 인용 지수 상승 기대
- 연구 평판도 제고 사업
 - INU 리서치 아카이브 구축 사업 및 연구데이터 분석 체계를 활용하여 핵심 연구와 마케팅 대상 선정 대학 자체 제작 및 발송, 홍보자료 상승
 - 우리 대학 우수 논문 실적을 자체 선정하여 뉴스레터 제작·배포 등 홍보 콘텐츠 다양화 모색
 - 이메일 오픈율 등 마케팅 결과 분석 실시

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
연구데이터 분석	연구데이터 분석 지원	연중, 수시	
	대학 핵심 연구성과 분석	연중, 수시	
	연구 실적 성과지표값(인용 영향력) 산출	24년 8월, 25년 2월	
OVERSEAS PLATFORM	DB구축 및 개인정보 동의 진행	연중, 수시	
	분석 및 홍보자료 제작, 배포	연중, 수시	
INU 리서치 아카이브	우수 논문 선정 및 홍보 진행	24년 6월~25년 1월	
	우수 논문 온라인 영향력 결과 보고	25년 2월	
연구 평판도 제고	핵심 연구성과 선정 및 뉴스레터 제작	24년 8월	
	글로벌 마케팅 및 성과 분석	24년 12월~25년 2월	

기대효과

- 대학의 연구데이터 및 성과분석 체계 구축을 통해 핵심 연구성과를 발굴하여 우리 대학의 연구 경쟁력 제고 및 연구 브랜드 정립
- 해외 연구자 데이터베이스를 구축하여 대내외 연구기관과의 연구 협력관계를 형성하고 연구 인적 네트워크를 마련하여 연구 평판도 제고
- OVERSEAS PLATFORM, 연구 성과 홍보 채널 다양화로 연구성과 확산 및 접근성 제고를 통해 국제 공동연구협력의 기회 마련

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
연구성과 분석 및 글로벌 확산 실적	목표						• 연구성과 분석 및 확산 실적 - 연구데이터 분석 - 연구 평판도 제고사업 - 리서치 아카이브 운영 - OVERSEAS PLATFORM	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성	연구성과 분석 및 글로벌 확산 노력		

성과목표 6

지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축

가. 주요 내용

관·산·학 협력체계 활성화

- 산업체 위탁연구, 공동연구, 기술이전 등을 통한 산학협력 수익 증대 및 대학과 지역을 연계한 산학협력사업 참여 유도를 위해 산업체와의 유대강화 및 지속적인 산업체와의 교류 체계 구축
- 관·산·학의 실질적 기능 수행을 위한 애로기술 컨설팅 및 연구개발 활동 등 산학연계 프로그램 발굴을 통하여 기업을 지원하는 프로그램 지속·확대 운영
- 산학협력 통합 디지털플랫폼을 활용하여 기업 간 정보교류 및 관·산·학 공동사업을 발굴·운영을 통한 산학협력 수익 다각화 마련(연구과제 및 기술이전 수익, 재직자 교육 운영수익 등)
- 교외 연구과제 발굴 및 지원을 위한 “INU 4UP 시스템” 운영 및 활성화를 통해 교외 연구비 확충 확대

기술이전 및 사업화 강화

- 기술수요기업 발굴을 위한 ‘기술마케팅’ 고도화 및 기술 사업화→실용화→후속사업 지원 등을 통해 기술이전 및 사업화 역량을 강화함으로써 INU 기술사업화 생태계 실현
- 발명인터뷰 제도 운영 및 Lab 컨설팅 운영 등을 통해 강점기술 IP 창출지원체계 구축

나. 성과지표

성과지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
산학협력체계 구축·운영 실적	목표	정성	정성	정성	정성	산학협력체계 구축, 공동협력 프로그램 운영	산학협력체계 구축·운영 계획 대비 추진실적	내부자료
	실적							
교외 연구비 확충 (단위: 천원)	목표	54,233	59,602	65,562	72,183	교외연구비 지속적 확충을 위하여 연도별 목표치 10% 지속적 상향 목표 설정	[전임교원 1인당 교외연구비] (교외연구비+교외 대응자금) /전임교원 수	대학정보공시
	실적	54,235	68,317	78,922	-			
기술이전 및 사업화 지수	목표	0.0636	0.104	0.117	0.13	5대 거점국립대학 전임교원 1인당 평균 기술이전 건수(0.13건)를 단계별로 도달할 수 있는 목표 설정	기술이전 건수/전임교원 수	대학정보공시
	실적	0.108	0.156	0.183	-			

관리과제 6-1

관·산·학 협력체계 활성화

6-1-1 산학연 협력체계 구축 및 운영

추진배경(필요성) 및 목적

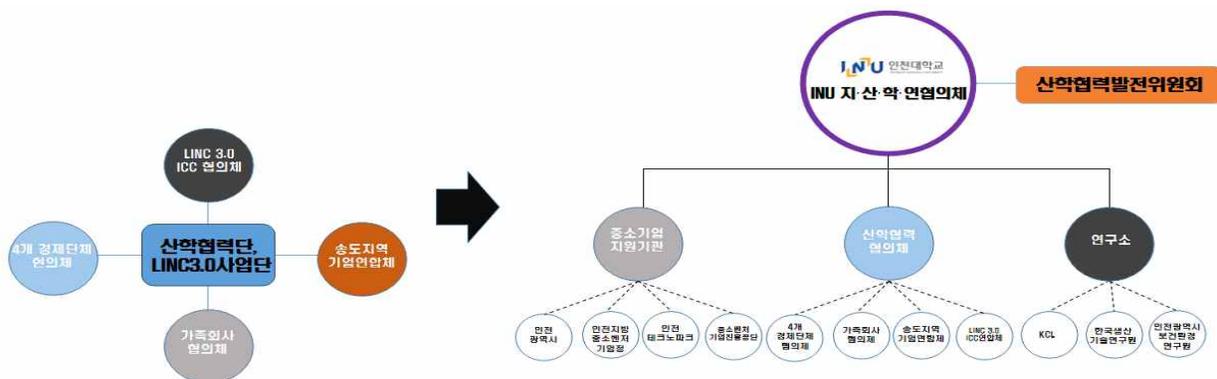
- 대학과 지역을 연계한 산학협력사업 참여 유도를 위해 산업체와의 지속적인 교류 체계 구축
- 자·산·학·연 교류 강화를 통해 대학의 특성화 분야 및 주제(현장실습·취업 활성화 등)를 그룹화하여 협의체의 실질적 운영 기능 강화
- 지속적인 교류와 협력의 장을 마련하여 산·학간 소통 플랫폼 고도화 및 환류체계 구축

주요 추진계획

- 「INU 자·산·학·연 협의체」 활성화를 통한 「산학협력 발전위원회」 운영 고도화
 - 경제단체 협의체 위주로 운영되던 「Twin 비즈 산학협력 협의체」를 대학 내 산재 되어있는 각종 협의체를 통합·운영하여 일원화할 수 있도록 「산학협력 발전위원회」를 중심의 「INU 자·산·학·연 협의체」로 재편성
 - 「INU 자·산·학·연 협의체」 구축을 통해 LINC3.0 사업, 강소연구개발 특구 사업 및 RISE사업 등 주요 국책사업 등에 유연하게 대처할 수 있도록 활성화

Twin 비즈 산학협력 협의체 구성	
중소기업지원기관 (4개 단체)	인천광역시, 인천지방중소벤처기업청 인천테크노파크, 중소벤처기업진흥공단
4개 경제단체	(사)인천광역시유망중소기업연합회 (사)인천광역시비전기업협회 (사)중소기업융합인천부천김포연합회 (사)인천수출경영자협의회

INU 자·산·학·연 협의체 구성	
중소기업지원기관 (4개 단체)	인천광역시, 인천지방중소벤처기업청, 인천테크노파크, 중소벤처기업진흥공단
산학협력협의체	4개 경제단체 협의체, 가족회사 협의체, 송도지역기업연합체, LINC3.0 ICC 협의체
연구소	KCL, 한국생산기술연구원, 인천광역시 보건환경연구원



○ 소규모 협의체(미니클러스터, 연구회 등) 활동

- 맞춤형 산학협력 프로그램 패키지를 구성하는 통합 관리체계를 구축하여 데이터의 연계와 업무 효율성 증대를 위한 체계적인 데이터 수집·공유·활용을 위한 통합플랫폼 구축 및 활용

○ 산학협력 활성화를 위한 유관기관과의 업무협약 진행

- 중소기업 지원기관, 경제단체, 유관기관과의 협약을 통한 산학협력 네트워크 강화

○ 산학연계 프로그램 운영

- 미니클러스터(소모임) 확대 지원을 통한 산학협력 및 네트워크 활성화
- 산학협력중점교수를 중심으로 대학 내 산학협력 프로그램 연계를 통한 가족회사와의 교류 확대
- 산·학·연 협력체계를 위한 가족회사 애로컨설팅, 연구개발활동, 산업체 기술개발 등 지원
- 기술사업화 지원 : 대학 내 보유기술 및 특허에 대한 기술이전과 전문가 컨설팅 제공
- 전임교원과 가족회사 간 산학협력 교류프로그램 실시(가족회사 방문 및 간담회, 전임교원의 가족회사 협의체 및 미니클러스터 참여 등)

○ 기업 애로기술 컨설팅

- 유료가족회사 수를 점차 확대하여 산학협력 질적 서비스 수준 향상
- 산업체 애로기술에 대한 대학 전임교원의 자문을 제공하고, 기업의 애로기술 해결을 통한 산업체 기술경쟁력 강화 추진
- 기업의 컨설팅 해결을 통하여 각종 정부사업과 연계 및 지원 활동
- 중소벤처기업부 혁신바우처사업, 맞춤형공학컨설팅사업 및 중소기업산학협력센터 사업과 연계하여 가족회사 기술개발 지원

○ 재직자 교육프로그램 운영

- 인천대학의 전임 교수진을 통한 기업대상 직무 역량 강화교육을 제공하고, 유관기관과의 공동 재직자 프로그램을 운영하여 쌍방향 협력의 견고한 인프라 구축

○ 첨단 연구 기자재 공동 활용을 통한 지역 연구활동 지원

- 공동기기원 기자재 확충 및 사용자의 저변 확대를 통한 지·산·학 연구 사업 활성화 도모
- 자율사용 장비 활성화 및 지역 및 산업체 대상 홍보 강화

○ 기업 및 협의체 대상 만족도 조사

- 산학협력단 뉴스레터를 통한 산학협력정보 제공 강화
- 인천대학교 산학협력단 프로그램 평가 및 환류계획 수립을 위한 가족회사 대상 만족도 조사 실시

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
협약체 운영을 통한 산학협력 체계구축	INU 지·산·학·연 협약체 정례화	24년 6월, 12월	반기별
	소규모 협약체(미니클러스터, 연구회 등) 활동	연 중	
	산학협력 활성화를 위한 유관기관과의 업무협약 진행	연 중	
산학협력프로그램 운영	기업 애로기술 컨설팅	연 중	
	산학연계 프로그램 운영 (연구과제, 기술사업화, 공동기기운영, 간담회, 세미나 등)	연 중	
	재직자 교육프로그램 운영	연 중	
	공동기기원 첨단 연구기기 공동 활용	연 중	
성과 환류	기업 및 협약체 대상 만족도 조사	24년 12월	

기대효과

- INU 지·산·학·연 협약체 고도화를 통해 지자체 주도 LINC 후속사업(RISE 전환사업) 연계 및 지역 사회 경제단체 등의 교류 협력 등을 통해 지자체와 기업이 연결될 수 있는 채널 확보
- 산학협력통합 디지털플랫폼 구축을 통해 학내 산학협력 자원 통합관리 및 산학협력 유관 부서 간 공유·협업 체계로 전환을 통한 산학협력 기능 강화 및 신산학협력 공유생태계 구축
- 기업 대상 애로기술 컨설팅 지원을 통해 새로운 기술개발(R&D) 과제를 도출하여 산학협력의 혁신 성장 기반 조성
- 기업 및 협약체 대상 만족도 조사를 통한 운영 평가 및 환류 체계 확립

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
산학협력체계 구축·운영 실적	목표	정성	정성	정성	정성	산학협력체계 구축, 공동협력 프로그램 운영	산학협력체계 구축·운영 계획 대비 추진실적	내부자료
	실적							

6-1-2 교외연구비 수주지원 프로세스 구축

추진배경(필요성) 및 목적

- 연구자 중심의 연구지원 인프라 조성 및 제도개선에 대한 단계별 계획을 수립하여 교외연구비 수주 활성화 도모
- 교원의 연구수행 및 성과에 대한 지원을 통해 교원 연구력 증진 및 연구중심 대학 분위기 조성

주요 추진계획

- 교외연구 수주 확대 방안 마련 및 시행
 - 교외연구 참여 활성화, 중대형 연구과제 수주 확대, 지속가능한 연구 환경 조성 등 교외연구 수주 활성화를 통한 대학 브랜드 가치 제고



○ 교외연구 참여 활성화

- 교외연구 1인 1과제 수행 체제 구축
 - 개인기초연구(생애초/신진/기본연구 등), 학술연구지원사업 등 연구 수주가 비교적 용이한 연구분야 부터 시작해 중·대형 국가연구개발과제로 참여 확대
 - 연구책임자로 시작이 어려운 경우 공동연구자로 시작해 연구책임자로 발전해 나가는 모델 개발
 - 학과(부), 단과대학별 협업을 통해 우수사례 창출 유도

- 성장단계별 맞춤형 연구 추진
 - 한국연구재단 공모사업을 연구역량에 따라 수행할 수 있는 과제로 목록화하고 전임교원별 수행 연구과제를 데이터화하여 교수별 신청가능한 사업 선별
- 연구계획서 작성 지원
 - 사업계획서 컨설팅, 디자인 서포터즈 운영 등 연구과제 수주를 위한 적극적인 사업 신청 지원으로 연구자의 행정부담 최소화 및 사업 선정률 제고

○ 중대형 연구과제 수주 확대

- R&D 유관기관 네트워크 확대
 - 정부 R&D 예산을 평가·관리하는 연구관리 전문기관의 네트워크 구축을 통한 중대형 국책과제 수주 기반을 마련하고 인천시, 한국산업단지공단, 인천TP, 시험기관 등과 네트워크 범위 다각화
- 기술수요조사 지원
 - 국가연구개발사업의 신규 과제 발굴을 위해 추진되는 기술수요조사(RFP작성)와 기획위원회 참여 지원
- 정부 전략과제 수주 기반 구축
 - 전임교원의 신청 및 수행과제의 기술분류 및 키워드를 파악하여 12대 국가전략기술과 매칭하여 분야별 연구자 Pool 구성 및 연구자 소개서 제작 등

○ 지속가능한 연구 환경 조성

- 연구자 애로 해소 시스템 구축
 - 연구지원 서비스 만족도 조사, 신입교원 간담회 개최, 찾아가는 연구지원 서비스 등을 통해 애로 및 건의사항 파악
- 통계 공표, 연구자료 공유로 소통 강화
 - 대학정보공시 및 중앙일보 대학평가의 교외연구비 수주 실적을 분석하여 계열별, 단과대학별, 학과(부)별로 분석하여 통계 자료 공표
 - R&D 사업설명회, 정부R&D 관련 공청회, 세미나 자료 등을 확보하고 수집된 자료를 공유하여 R&D 정책동향을 이해하고 업무추진 시 참고자료로 활용
- 우수연구자 인센티브 확대
 - 교외연구실적 우수학과 및 우수연구자에 대한 포상 제도를 마련하여 시행하고 포상 대상과 범위 점차적으로 확대(연구수주 1위 학과 및 연구수주 1위 연구책임자 선정)

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
교외연구 참여 활성화	교외연구 1인 1과제 수행 체제 구축	24년 3월~25년 2월	
	성장단계별 맞춤형 연구 추진		
	연구계획서 작성 지원		
중대형 연구과제 수주 확대	R&D 유관기관 네트워크 확대	24년 3월~25년 2월	
	기술수요조사 지원		
	정부 전략과제 수주 기반 구축		
지속가능한 연구 환경 조성	연구자 애로 해소 시스템 마련	24년 3월~25년 2월	
	통계공표, 연구자료 공유로 소통 강화		
	우수연구자 인센티브 확대		

기대효과

- 사업공고부터 신청까지 수요자 맞춤형 서비스 제공으로 교외연구 참여교원 확대
- 전략적 중대형과제 수주 활성화를 통한 교외 연구과제 규모 확대
- 외부 연구비 확대를 통해 안정적인 연구 인프라 조성 및 원활한 연구 수행 지원
- 연구중심 대학 분위기 활성화를 통한 연구성과 제고

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
교외 연구비 확충 (단위: 천원)	목표	54,233	59,602	65,562	72,183	교외연구비 지속적 확충을 위하여 연도별 목표치 10% 지속적 상향 목표 설정	[전임교원 1인당 교외연구비] (교외연구비+교외 대응자금) /전임교원 수	대학정보공시
	실적	54,235	68,317	78,922	-			

관리과제 6-2

기술이전 및 사업화 강화

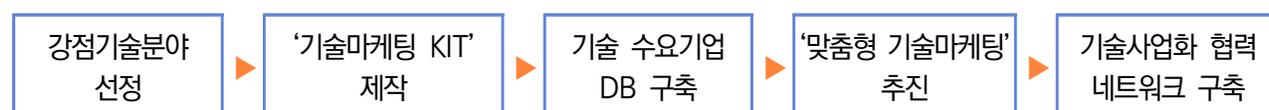
6-2-1 기술이전 체계 개선

추진배경(필요성) 및 목적

- 정부의 지식재산 기반 기술사업화(기술이전, 기술창업 등) 관심 증대
- 다양한 기술마케팅이 기술이전 성과로 이어질 수 있는 방안 마련
- 기술사업화 관련 조직 및 사업 간 유기적 협력관계를 구축하여 'INU 기술사업화 생태계' 실현
- 실용화 중심의 연구를 지원하여 우수 연구소의 연구성과가 대학으로 수익이 환원될 수 있는 중·대형 기술이전 기반 마련

주요 추진계획

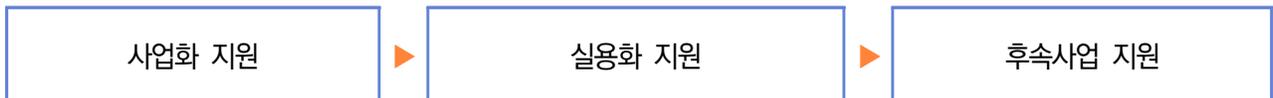
① 기술수요기업 발굴을 위한 '기술마케팅' 고도화



- 강점기술분야 선정
 - '12대 국가전략기술'과 '인천시 6대 전략산업'을 중심으로 인천대 강점분야(보유특허현황, 기술이전 실적, 연구과제수행 실적, 우수연구소 집단연구과제)를 분석하여 2024년도 강점기술 선정
- '기술마케팅 KIT' 제작
 - 12대 국가전략기술분야 및 인천시 6대 전략산업을 기반으로 인천대 강점기술분야를 선정하여, 기술수요자(기업) 중심의 다양한 기술마케팅 KIT(SMK, E-SMK, 기술소개서, 우수 연구실 홍보동영상, 특허 포트폴리오(Tech-Tree) 등) 제작
- 기술수요기업 DB 구축
 - 최근 3년간 기술이전 완료 기업 및 기술이전·사업화 행사에서 발굴된 기술 수요기업의 정보를 데이터베이스화를 통해 기술이전사업화를 위한 체계적 관리 실시
- '맞춤형 기술마케팅' 추진
 - '가족회사' 및 'INU기술사업화 협의체' 참여 부서와 사업단이 보유한 기업 POOL에 대해 업종, 주요제품을 분석하여 기업별 '맞춤형 기술마케팅' 추진
 - 다양한 기술마케팅 KIT(SMK, E-SMK, 기술소개서, 우수연구실 홍보동영상, 특허포트폴리오(Tech-Tree)와 소액 및 신규 특허를 '메일링 마케팅'에 수록하여 기업별 맞춤형 수요기술 정보 제공

- 「산학협력 통합 디지털플랫폼」의 외부기관 및 기업이 검색할 수 있는 기능을 활용하여 보유특허 마케팅 추진
 - E-SMK를 활용한 Youtube 채널(INU-TLO) 운영, 기술사업화 뉴스레터, 기술이전 설명회·컨퍼런스·투자포럼, 찾아가는 기업 상담 등을 통한 기술마케팅 추진
 - 강점기술분야별 잠재수요기업을 대상으로 기술수요조사를 통해 ‘시장수요 중심 IP 창출’ 강화
 - 기술이전 전담조직의 전문성 제고를 위한 교육 지원
 - 기술수요기업 DB 구축
 - 최근 3년간 기술이전 완료 기업, 각종 기술이전 설명회에 참석한 기술수요기업의 정보(기업명, 대표자, 담당자, 주소, 연락처, 수요기술분야(기술명), 주요제품 등)를 DB화하여 기술이전 성과 창출을 위한 체계적 관리
 - 기술사업화 협력 네트워크 운영
 - G-COIN* 및 I-COIN**협업체 등 기술사업화 협력 네트워크 활동을 통해 경인 지역 내 기술 수요 기업에 대한 정보 공유 및 기술혁신기관 간 네트워크 구축을 통한 기술이전 사업화 활성화
 - ‘INU 기술사업화협업체’운영을 통하여 대학 내 기술사업화 관련 조직간 유기적 연계·협력방안 도출
- * G-COIN: Gyeonggi - Cooperative Open Innovation Network
 ** I-COIN: Incheon - Cooperative Open Innovation Network

② ‘기술사업화’ 추진



- 사업화 지원
 - 기술이전
 - 12대 국가전략기술분야 및 인천시 6대 전략산업, 인천대 강점기술분야 위주의 유망기술을 발굴하여 중대형 기술이전 추진
 - 자회사 설립 또는 편입, 교원창업심의위원회 운영
 - 사업화 유망 기술 발굴을 통한 기술 보유 교원의 창업 및 자회사 설립 또는 편입 지원
- 실용화지원(TYPE1. INU Value-Up, TYPE2. INU Scale-Up)
 - 교내 연구자의 실용화 중심 연구를 지원하고 연구성과를 사업화하여 대학으로 수익이 환원될 수 있는 기술사업화 생태계 조성
 - 실용화 특허 창출 기반 확보 및 보유 기술 이전에 따른 이전 기술의 실용화 지원
 - 우수 연구소 중심 집단연구체계 성과(특허 및 노하우 기술)의 대형기술이전 연계 지원

○ 후속사업 지원

- 타 사업 (LINC3.0, 인천강소특구사업단 등)의 기술사업화 관련 지원사업 연계를 통한 기술이전 실적 증대
- 기술사업화 관련 정부재정지원사업을 모니터링하여 R&BD사업 연계 등 후속관리를 통한 추가 수요 기술 발굴 지원 체계 구축
- 기술보증기금과 소액특허, 신규등록 특허에 대해 기술이전 공동마케팅 추진을 통하여 기술이전 성과 창출 및 기술보증기금 자금지원 연계

 **연간 추진일정**

구 분	추진계획	세부일정	비 고
기술마케팅	'기술마케팅 KIT' 제작	24년 4월~	
	수요기술분야별(강점기술분야) 기업POOL 구축	24년 3월, 9월	
	분야별 온/오프라인 기술마케팅 추진	연 중	
	지속연계방안 발굴(기술수요기업 DB구축, 기술사업화 협력 네트워크 운영)	연 중	
기술사업화	실용화지원	24년 4월~	
	소액특허 선별 및 공동마케팅 추진	연 중	

 **기대효과**

- 기술 수요자(기업)중심의 '맞춤형 기술마케팅' 추진을 통한 기술이전 실적 증대
- 경인지역의 기술혁신기관 간 네트워크 구축 및 공동사업 기획을 통한 기술사업화 활성화 촉진
- 소액특허 판매를 통한 지역 산업발전 기여 및 특허유지 비용 절감

 **성과(과제)지표 및 측정방법**

성과(과제)지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
기술이전 및 사업화 지수	목표	0.0636	0.104	0.117	0.13	5대 거점국립대학 전임교원 1인당 평균 기술이전 건수(0.13건)를 목표로 설정	기술이전 건수/ 전임교원 수	대학정보공시
	실적	0.108	0.156	0.183	-			
전임교원 1인당 기술이전 수입액 (단위: 천원)	목표	525	1,733	1,950	2,167	5대 거점국립대학 전임교원 1인당 평균 기술이전 수입액(2,167천원)을 목표로 설정	기술이전 수입액 /전임교원 수	대학정보공시
	실적	1,076	2,534	2,042	-			

6-2-2 지식재산권 체계 개선

추진배경(필요성) 및 목적

- 우수 연구소 집단연구 성과에 대한 강점기술 IP 창출 활성화를 통해 기술사업화 생태계 구축
- 출원 전 우수 발명을 선별하고 기술 및 사업적 가치를 높여 사업화 유망기술에 대한 IP 확보와 기술이전·사업화 전략 수립
- 우수 IP 창출 및 기술사업화 활성화를 위한 협력 강화로 전담특허사무소 운영 체계 개선

주요 추진계획

- 강점기술분야 선정
 - '12대 국가전략기술'과 '인천시 6대 전략산업'을 중심으로 인천대 강점분야(보유특허현황, 기술이전 실적, 연구과제수행 실적, 우수연구소 집단연구과제)를 분석하여 2024년도 강점기술 선정

○ 강점기술 IP 창출

- 발명인터뷰제 운영



- 우수 연구소 소속 연구책임자(또는 공동연구원)를 대상으로, 기술사업화팀 실무담당자·전문가(변리사, AC/VC 등)와 발명인터뷰를 통한 전략기술 IP 창출 지원
- 해외출원 및 다양한 기술사업지원제도와 연계하여 참여자 만족도 제고와 전략기술에 대한 기술사업화 활성화 추진

○ Lab 컨설팅 운영 방식 개선

- 수요에 따른 Lab 컨설팅에서 벗어나, 찾아가는 Lab 컨설팅 운영을 통해 주요 연구분야 및 R&D 진행 상황을 파악하여 신규 IP 창출 전략 수립

기 존	개 선
Lab 컨설팅 신청자	<ul style="list-style-type: none"> • Lab 컨설팅 신청자 • 이공계열분야 신입 교원 • IP 창출에 소극적인 국가연구개발사업 수행 연구자

○ 전담특허사무소 운영 체계 개선

- 전담특허사무소 관리 고도화를 위한 특허사무소 선정 및 연차평가 지표 개선
- 특허 출원 및 등록 달성도 배점 강화, 디지털 플랫폼을 활용한 발명자 만족도 조사 방식 변경, 기술사업화 관련 외부사업 수주지원 실적 추가

 **연간 추진일정**

구분	추진계획	세부일정	비고
지식재산권관리	지식재산권위원회 운영(해외특허 지원심의)	연 4회(분기별)	
	온라인 보유 특허 책자 제작	24년 7월	
	전담특허사무소 연차평가 지표 개선	24년 1월~2월	
IP창출 인프라 구축	논문 특허성검토	연 2회(상·하반기)	
	발명자 LAB 컨설팅	매월	
	지식재산권 교육 및 아이디어 상담소 운영	연 2회(상·하반기)	
강점기술 IP 창출 지원	전담특허사무소 운영 및 정기회의	연 4회(분기별)	
	강점기술분야 및 연구자 선정	24년 3월	
	발명인터뷰제 운영	상시	

 **기대효과**

- 지식재산권의 이해와 관심 제고를 통한 지식재산권 창출 활성화
- 우수 연구소의 전략기술 IP를 발굴과 시장진출형 전략 수립을 통한 대형기술이전 성과 창출 기반 마련
- 전담특허사무소 운영 체계 개선을 통한 우수 IP 창출 및 기술사업화 활성화를 위한 협력체계 구축

 **성과(과제)지표 및 측정방법**

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
전임교원 1인당 특허출원 건수	목표	0.43	0.47	0.43	0.47	최근 3개년도 평균값	특허 출원건수/ 전임교원 수	대학정보공시
	실적	0.46	0.47	0.49	-			
전임교원 1인당 특허등록 건수	목표	0.30	0.23	0.28	0.25	최근 3개년도 평균값	특허 등록건수/ 전임교원 수	대학정보공시
	실적	0.30	0.21	0.24	-			

전략목표

03

사회공헌영역

지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축

7. 사회기여 통합체계 구축

- 7.1 창의적 사회공헌형 리더 양성
- 7.2 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화
- 7.3 사회공헌 문화 확산 기여

8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진

- 8.1 지역 사회기여사업 추진
- 8.2 지역사회 지식 나눔사업 추진
- 8.3 국내외 교류 협력 추진

전략목표 3

지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축

【 성과목표 및 실행(관리)과제, 성과지표체계 】

(단위 : 개)

성과목표	관리과제	성과지표(A)	과제지표(B)	지표 계(A+B)
2	6	2	3	5

성과목표	관리과제	성과(과제)지표
7. 사회기여 통합체계 구축		
	7-1. 창의적 사회공헌형 리더 양성	[과제] 학생주도 사회공헌활동 실적
	7-2. 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화	[성과] 공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적
	7-3. 사회공헌 문화 확산 기여	
8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진		
	8-1. 지역 사회기여사업 추진	[과제] 지역동행플랫폼 사업 추진실적
	8-2. 지역사회 지식 나눔사업 추진	[성과] 지역사회 공헌사업 운영실적
	8-3. 국내외 교류 협력 추진	[과제] 국내외 기여사업 추진실적

성과목표 7 사회기여 통합체계 구축

가. 주요 내용

창의적 사회공헌형 리더 양성

- 창의적이고 전문적인 지식·기술을 기반으로 한 학생 주도 사회공헌 프로그램 운영을 통해 나눔과 헌신의 가치를 실천하는 공동체형 인성 인재 양성
 - 착한지식 프로젝트, INU 학생사회공헌단, 십시일밥 봉사단 운영
- 학생들의 지식 나눔 활동을 통해 소외지역 및 취약계층 대상 다양한 교육지원 프로그램을 기획·운영 하여 지역 교육의 활성화를 도모하고 글로벌 사회공헌 활동을 통한 세계 시민 의식 고취

사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화

- 사회봉사센터 운영 제도 개선과 체계적 성과관리를 통한 사회공헌 인프라 구축 및 지역사회와의 협조체계 및 네트워크 강화, 신규 협력기관 적극 발굴
- 지역사회의 재생과 활성화를 위해서 다양한 지역사회 밀착형 사회공헌 프로그램 운영

사회공헌 문화 확산 기여

- 다양한 사회공헌 활동에 대한 성과분석 및 사례 발굴을 통해 사회공헌 모델 공유 및 저변 확대
- 교내 사회공헌문화 확산을 위한 사회공헌인식 및 문화개선 프로그램 진행
 - 사회공헌 프로그램 홍보부스 운영, 사회공헌 체험 수기 공모전 및 컨퍼런스 개최, 사회봉사센터 연차보고서 발간 등

나. 성과지표

성과지표	연도	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적	목표	정성	정성	정성	정성	사회공헌 프로그램 추진 및 네트워크 형성 노력도 및 활동 현황	• 공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적 - 사회공헌 체계 안정화 - 지역 사회공헌 프로그램 - 사회공헌 문화 확산	내부자료
	실적							

관리과제 7-1

창의적 사회공헌형 리더 양성

7-1-1

학생 주도 사회공헌 프로그램 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 학생들이 직접 사회공헌활동을 기획·실행하는 학생 주도 사회공헌 프로그램 운영을 통해 대학과 지역의 사회공헌문화 조성 및 나눔과 헌신의 가치를 실천하는 공동체형 사회공헌 인재 양성
- 학생의 전공 및 재능을 기반으로 학생 자치적 운영이 가능한 역량 있는 학생 조직을 구축시킴으로써 대학 고유의 사회공헌활동을 기획하여 사회공헌에 대한 인식 변화와 실천 향상
- 지역사회 문제 및 더 나아가 지속가능 개발 목표(SDGs)에 관심을 갖고 학생의 지식과 기술을 활용한 혁신적이고 창의적인 프로그램 기획·운영

주요 추진계획

- 착한 지식 프로젝트
 - 지역사회의 다양한 문제와 SDGs(지속가능발전 목표)에 대하여 민감한 시선과 관심을 가지고 문제를 파악하여, 대학 고유의 창의적 사고와 전문적 지식을 활용하여 사회공헌적 아이디어를 개발하고 실천하는 프로젝트 실시
 - 착한 지식 프로젝트의 활성화를 위해 지속가능개발 목표 및 학교 내 지정 주제 분야, 자유주제 등 다양한 분야에 자신의 전공을 접목하여 실행할 수 있도록 운영
- INU 학생사회공헌단
 - 학생들의 자발적인 사회공헌활동의 기획 및 실천으로 교내 사회공헌 문화 확산 및 공동체형 인재 육성
 - 지역상생, 소외이웃, 환경보호, 교내공헌 등 다양한 주제로 프로젝트성 사회공헌활동 전개
 - 학생사회공헌단의 안정적 운영을 위해 지속 가능한 조직 형태로 운영 전환
- 십시일밥 봉사단
 - 공간시간을 활용하여 학생들에게 다양한 봉사활동 기회 제공하고, 시급을 기부하여 취약계층 학생들에게 식비를 지원하는 학생자치봉사 활동 운영
 - 4개 학기 이상 장기적·지속적으로 활동한 우수 활동가를 발굴하여 격려하고 교내 구성원들에게 모범사례로 공유하여 십시일밥 활동을 포함한 사회공헌활동에 대한 긍정적 인식 제고

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
착한지식프로젝트	착한지식 프로젝트 계획 수립	24년 4월	
	착한지식 프로젝트 홍보 및 모집, 팀 선정	24년 5월	
	착한지식 프로젝트 사전교육 및 활동	24년 6월~11월	
	착한지식 프로젝트 중간 보고회	24년 9월	
	착한지식 프로젝트 최종 보고회 및 시상	24년 12월	
INU 학생사회공헌단	학생사회공헌단 선발 및 사전교육	24년 3월, 9월	
	학생사회공헌단 활동 기획 및 진행, 월례회의	학기 중	
	중간 보고회, 최종 보고회	24년 8월, 25년 2월	
십사일밥	십사일밥 봉사단 모집(운영봉사단, 활동봉사단)	24년 3월, 9월	
	사전교육 및 OT, 근무시간표 확정 및 봉사진행	24년 4월, 10월	
	중간보고회, 식권지원대상자 발굴 및 지원	24년 5월, 11월	
	기말보고회, 우수활동가 시상	24년 6월, 12월	

기대효과

- 대학의 전문지식과 기술, 학생들의 창의적 아이디어가 융합·적용되어 지역에 필요한 혁신적 문제 해결 방안 제시 및 새로운 지식-사회기반형 사회공헌 지원체계모델 구축
- 학생들에게 지역사회 문제 인식 제고 기회 제공, 주체적이고 자율적인 기획 능력 향상, 창의적 아이디어 구체화 가능
- 나눔과 헌신의 가치를 실천하는 인재를 양성하고, 재학생들의 자발적 활동 참여를 통한 나눔 문화 확산에 기여

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학생주도 사회공헌실천 실적	목표	정성	정성	정성	정성	창의적 사회공헌형 리더 양성 노력	학생주도 사회공헌 실천 및 국내·외 교육봉사 실적	내부자료
	실적							

7-1-2 국내외 교육봉사 강화

추진배경(필요성) 및 목적

- 소외계층 학생들에게 대학생들의 재능 나눔을 실천함으로써 사회공헌활동 기회 제공 및 자발적 봉사 활동 참여를 통한 창의적 리더십 배양
- 새로운 방식의 대학 자체 개발 해외봉사 추진으로 세계 시민 의식 고취와 함께 학생들의 글로벌 역량 강화

주요 추진계획

- 교육기부 멘토링 활동
 - INU 지식멘토링 : 사회봉사교과목 연계 운영, 인천광역시, 인천시교육청, 인천대학교의 교육협력 사업, 우리 대학 학생들이 인천지역 초·중·고등학생 대상으로 교육 봉사, 인성교육 등 수행
 - 아동청소년 꿈나무 멘토링 : 인천광역시와 인천대학교의 교육협력사업으로 복지기관 및 지역아동 센터의 소외계층 초·중·고등학생에게 적합한 멘토링 교육활동 수행
- 재능봉사캠프
 - 학생 주체 교육봉사활동으로써 방학 중 저소득층 가정 및 교육 소외지역의 초·중·고등학생을 대상으로 학습지도, 진로상담, 예·체능분야 창의활동 등 다양한 주제의 캠프 기획 및 진행
 - 대학 우수자원 투입을 통해 방학 중 교육소외지역 내 전공기반 교육프로그램 활성화
- 사회공헌 교과목
 - 봉사 과정을 통해 지역사회의 문제와 의미를 생각하고 자신의 능력과 적성에 맞는 봉사를 단계적으로 참여함으로써 최종 단계에서는 학생의 지식과 전문성을 도고화하여 사회봉사를 학습의 연장으로 삼기 위해 운영
 - 연계봉사와 자율봉사로 나뉘어져 운영하고 있으며, 학교와 협의하여 연계된 봉사 기관에서 한 학기동안 봉사를 할 수도 있지만, 학생 본인이 관심 있는 봉사 프로그램을 자율적으로 발굴하고 기관과 협의하여 봉사 진행 가능
- INU 글로벌 사회공헌활동
 - 하계/동계 방학기간 중 INU글로벌사회공헌 봉사단을 모집하여 교육봉사 및 노력봉사, 문화교류 등 수행
 - KOICA 인천대지부와 협업하여 우리 대학 맞춤형 글로벌 사회공헌 프로그램 진행

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
교육기부 멘토링 활동	INU 지식멘토링	학기 중 (1학기, 2학기)	-
	아동청소년 꿈나무 멘토링		
재능봉사캠프	한국장학재단 재능봉사캠프 참가 신청	24년 5월, 11월	-
	학생멘토 소그룹 선발 및 교육	24년 6월, 12월	
	현장지도 및 재능봉사캠프 진행	하계/동계방학 중	
	만족도 조사 및 결과 분석 실시	24년 7월, 25년 2월	
사회공헌교과목	프로그램 등록, 수강신청 관리, 매칭, 사전교육	24년 3월, 9월	-
	봉사활동 진행 및 중간 보고회 실시	24년 4월, 10월	
	기관 방문 및 활동 지도	24년 5월, 11월	
	최종 보고회 실시	24년 6월, 12월	
	학기 결과 보고, 사회봉사활동 기관 섭외	24년 7월, 25년 1월	
글로벌 사회공헌활동	외부 연계(대사협 등) 글로벌 사회공헌	연 중	-
	자체 개발 글로벌 사회공헌 활동	연 중	

기대효과

- 대학의 고유한 특성인 “전문적인 지식과 기술”을 적용한 사회공헌활동 확산
- 글로벌 및 지역사회의 소외계층의 교육 격차 해소
- 학생들의 지식과 재능을 바탕으로 글로벌 및 지역사회의 실질적인 도움을 줌으로써 국립대학으로서의 사회적 책무 수행

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
학생주도 사회공헌실천 실적	목표	정성	정성	정성	정성	창의적 사회공헌형 리더 양성 노력	학생주도 사회공헌 실천 및 국내·외 교육봉사 실적	내부자료
	실적							

관리과제 7-2

사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화

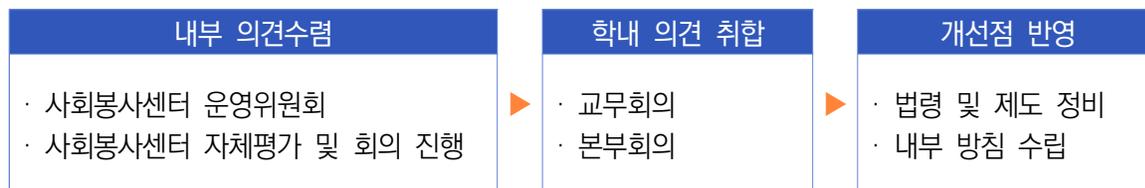
7-2-1 사회공헌 지원체계 안정화

추진배경(필요성) 및 목적

- 사회공헌 프로그램의 다양화 및 유관기관 협조체계 다각화 모색
- 상시적 제규정 정비를 통해 사회공헌 기능의 효능을 높이는 인프라 구축
- 사회공헌환류체계 내실화를 통해 학생수요에 기반을 둔 프로그램의 다양화 모색

주요 추진계획

- 사회봉사센터 제도 개선
 - 위원회 활동 결과 기반 관련 법령 정비



- 지역사회 유관기관 협조체계 구축
 - 인천시 및 연수구 내 지역사회협의체 간 협조체계 구축하여 대학과 지역주민들이 함께 참여 가능한 사회공헌사업 신규 개발 및 운영
 - 지역 사회공헌 분야 인프라 구축 및 대학 우수 인재를 활용한 자원봉사를 활성화하고 민학 협력 체계를 구축하기 위한 상호협력 업무협약 체결 활성화
 - 지역사회와의 연속적인 파트너십 형성을 위한 실무자 간담회 진행

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
사회봉사센터 제도 개선	사회봉사센터 운영위원회 운영	상시	
	사회봉사센터 연차보고서 등 자체평가	25년 2월	
지역사회 유관기관 협조체계 구축	참여기관 수요조사서 및 신청서 제출	상시	
	지역사회 유관기관 협조체계 구축	상시	

기대효과

- 사회공헌프로그램의 체계적 성과관리 및 평가
 - 사회공헌 성과평가의 시행을 통한 사회봉사센터 경쟁력 제고
- 학내 의견수렴을 통해 지속적인 사회공헌 지원체계 개선
 - 상시적 제 규정 정비를 통해 사회공헌 기능의 효능을 높이는 인프라 구축
 - 학내 구성원 의견수렴을 통해 사회봉사센터 발전방향 개선
- 지역 유관기관과의 협조체계 구축
 - 연속적인 사업 및 프로그램 진행

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적	목표	정성	정성	정성	정성	사회공헌 프로그램 추진 및 네트워크 형성 노력도 및 활동 현황	<ul style="list-style-type: none"> • 공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적 - 사회공헌 체계 안정화 - 지역 사회공헌 프로그램 - 사회공헌 문화 확산 	내부자료
	실적							

7-2-2 지역사회 기여 프로그램 강화

추진배경(필요성) 및 목적

- 대학의 기능과 역할을 지역 사회 공헌으로 확대하여 지역 사회의 재생과 활성화를 위해서 다양한 지역 사회 기여 프로그램 강화
- 대학의 고유한 특성인 전문적인 지식 자원과 인력으로 지속적이고 안정적인 지역 사회 공헌활동을 강화함으로써 지역사회수요에 맞춘 고도화된 사회공헌활동 제공

주요 추진계획

① 지역 밀착형 사회공헌 활동

- 지역환경보존활동
 - 인천지역 해양쓰레기 문제 및 환경 보존 활동을 위한 플로깅 활동 계획
- 지역주민과 함께하는 지역사회 기여 프로그램 개발
 - 지역 자치 위원회와 긴밀한 협의를 통하여 지역사회 요구에 맞는 프로그램 개발

② INU교직원봉사단

- 지역사회기여 봉사활동 진행
 - 사랑의 김장, 연탄나눔봉사활동 등 기존 진행하던 봉사활동과 더불어 특색있는 지역사회 기여 봉사 활동 발굴 및 진행
- 교직원의 자발적이고 지속가능한 수요에 맞는 활동 발굴 및 운영지원
 - 주도적 사회공헌활동 문화 확산을 위한 봉사단 내 자체 동아리 프로젝트 기획·운영 및 학내 구성원의 적극적인 참여 확대

③ 봉사연계 대학생 주거지원사업 추진

- 심리적, 경제적 독립이 필요한 대학생을 위한 주거지원
 - 안정적인 주거환경이 필요한 대학생들에게 인천광역시 청소년자립지원관과 연계하여 심리·사회·경제적으로 건강한 자립 지원
 - 주거지원 대상자는 청소년쉼터 멘토링 봉사를 수행하여 지역사회로부터 받은 지원과 보호에 대하여 본인이 다시 사회의 청소년에게 돌려주는 상생 활동

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
지역 밀착형 사회공헌 활동	해양환경보전 플로깅	24년 5월	
	지역대학연합 해양환경보전활동	24년 10월	
INU 교직원봉사단	「함께해요! 클린인천대!」 플로깅 캠페인	24년 5월, 11월	
	사랑의 김장, 연탄 나눔 행사	24년 12월	
	봉사단 내 자체 동아리 지원	상시	
봉사연계 대학생 주거지원사업	지원대상 대학생 선발 및 추천	24년 5월	
	입주 지원 및 생활용품 기부	24년 5월	

기대효과

- 지역 밀착형 사회공헌 활동을 통해 지역사회에 관심을 갖고 지속적인 협력을 통해 지역사회와 상호 연대할 수 있는 플랫폼의 역할 강화
- 대학 내 전반적인 사회공헌 마인드 확산
 - 교직원 봉사단의 자발적, 주도적 사회공헌 실천 및 사회공헌 문화 형성

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적	목표	정성	정성	정성	정성	사회공헌 프로그램 추진 및 네트워크 형성 노력도 및 활동 현황	<ul style="list-style-type: none"> • 공유와 협력을 통한 사회 봉사 추진실적 - 사회공헌 체계 안정화 - 지역 사회공헌 프로그램 - 사회공헌 문화 확산 	내부자료
	실적							

관리과제 7-3

사회공헌 문화 확산 기여

7-3-1 사회공헌 모델 공유 및 저변 확대

추진배경(필요성) 및 목적

- 우수 사회공헌 사례 발굴 및 확산을 통하여 사회공헌 저변 확대의 기초를 다지고 학생 사회공헌 동기 부여 및 격려를 통해 교내 사회공헌문화 확산
- 다양한 사회공헌활동 홍보를 통하여 사회공헌의 가치와 참여의 중요성을 알림으로써 사회공헌 활동에 대한 인식 제고

주요 추진계획

- 사회공헌프로그램 홍보부스 운영
 - 축제기간을 활용한 사회봉사센터 홍보 부스 운영
 - 봄/가을 대동제 축제 및 미니축제, 신입생 대상 유니버스데이 기간 홍보
 - 사회봉사센터에서 운영하는 프로그램을 홍보하기 위한 리플릿을 제작하여 배부
 - 사회봉사과목, INU학생사회공헌단, 십시일밥, 대학생 재능봉사캠프 등 프로그램 안내
- 우수 사회공헌 사례 발굴 및 확산
 - 사회공헌 활동사례 발굴 및 확산 공모전 운영
 - 운영 목적 : 학생들이 참여한 다양하고 우수한 사회공헌활동 사례 및 아이디어를 발굴하여 우수 사례를 공유하고 모범적인 사례는 포상으로 격려하여 교내 사회봉사 문화 확산
 - 운영 기간 : 2024년에 수행한 봉사활동을 기준으로 운영하며, 2025년 1월 중 공모전 진행 예정
 - 주제 : 사회공헌 체험수기, 실천사례 발표(프레젠테이션)대회, 멀티미디어(영상) 공모 등 운영
 - 시상 : 총장상 시상 및 상금 지급
 - 사회봉사센터 연차보고서 발간
 - 프로그램 환류체계 개선에 따른 운영 프로그램 성과 및 효과 정리

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
사회공헌 홍보부스	사회공헌 홍보부스 운영	24년 5월, 11월	
	홍보물품 제작 (리플렛 등)	24년 5월, 11월	
우수 사회공헌 사례 발굴 및 확산	우수 사회공헌사례 발굴 공모전 개최 계획	24년 12월	
	우수 사회공헌사례 모집 및 발표	25년 1월	
	우수 사회공헌사례 선정 및 포상	25년 2월	
	사회공헌 컨퍼런스 개최(온라인 등)	24년 12월	
	연차보고서 제작	25년 2월	

기대효과

- 학생자치봉사단과의 협업을 통한 사회공헌프로그램 홍보
 - 내부 사회공헌인프라 및 네트워크 구축 기여
- 학생들이 참여한 모범사례 및 아이디어 발굴
 - 모범사례에 대하여 포상으로 격려하고 다양한 우수사례 공유 및 확산
- 교내 사회공헌 문화 확산 및 의식 고취
 - 재학생들의 사회공헌 및 사회봉사 활동 내용을 공유하여 교내 구성원들의 사회공헌에 대한 의식 공유 및 문화확산 기대
 - 사회공헌 활동을 통하여 개인적인 성취와 발전 뿐 아니라 우수사례 공모전에 수상하여 대외적 성과를 거둘 수 있음을 안내하여 재학생들의 사회봉사 의식 고취 기대

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적	목표	정성	정성	정성	정성	사회공헌 프로그램 추진 및 네트워크 형성 노력도 및 활동 현황	• 공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적 - 사회공헌 체계 안정화 - 지역 사회공헌 프로그램 - 사회공헌 문화 확산	내부자료
	실적							

성과목표 8 지역·국가·글로벌 기여사업 추진

가. 주요 내용

지역 사회기여사업 추진

- 지역 연계사업 총괄 조정 및 체계적·통합적 관리를 위한 「지역동행플랫폼」을 통한 지역연계 사업 발굴 및 사업 다각화 추진
- 평생교육 및 지역산업에 기반하여 세대별 맞춤형 교육을 통해 지역주민의 생애주기별 자기개발과 직업역량 강화 지원
- 지역학 연구성과 공유 및 지역현안 문제 해결, 독립유공자 발굴 등 국가 및 지역사회 공헌

지역사회 지식 나눔사업 추진

- 학생, 교직원, 시민 대상 인문·문화예술에 관한 프로그램을 제공하여 인문학 소양을 강화하고 지역 주민과의 지속적 유대관계 형성
- 과학기술분야에 대한 가능성과 잠재력을 갖춘 과학영재 발굴 및 사회적 배려계층에 대한 양질의 과학교실 운영을 통한 교육기회 확대로 과학교육격차 해소
- INU Great Books 프로그램 연구 및 교수법 개발을 통해 정착된 토의세미나 모델을 중등교육 및 시민교육으로 확산 보급함으로써 지역사회 교육공헌에 기여

국내외 교류협력 추진

- 국내외 네트워크 확장과 연계서비스를 기반으로 중국학 지식정보플랫폼 구축 등 차이나 프로젝트 추진
- 통일교육 선도대학으로 통일교육의 체계화와 제도화를 확립하여 한반도 통일통합 전문 인력 양성
- 국제교육개발협력 분야의 인력 양성을 위한 국제교육사자격 제도 운영
- 세계시민교육 및 국제개발협력 교육과정을 운영하고 지역 내 국제개발협력사업 발굴 및 운영

나. 성과지표

성과지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
지역사회 공헌사업 운영실적	목표	4,907	5,152	5,409	5,679	지역사회 및 국가발전 기여를 위한 사회공헌사업 참여 인원 연평균 5%씩 상승 목표 설정	Σ지역사회 공헌 프로그램 참여(수혜)인원 (평생교육, 인문학, 과학, GBP 참여인원)	내부자료
	실적	9,182	12,545	12,639	-			

관리과제 8-1

지역 사회기여사업 추진

8-1-1 지역동행플랫폼 운영 활성화

추진배경(필요성) 및 목적

- 지역대학이 상생 발전할 수 있는 지역연계사업 발굴 및 각 사업 간 연계 조정·총괄 운영하는 기구로서 지역동행플랫폼 운영 활성화 및 안착화
- 대학이 가진 전문성과 인적자원을 활용하여 지역사회의 공공적 이슈와 현안 사항에 대한 주제로 연구 및 공론화 추진
- 대학 내 개별적으로 추진하고 있는 각종 지역사회 연계사업을 효율화하고 조직적으로 지원함으로써 지역사회와 동행하는 국립대학 역할 제고

주요 추진계획

- 지역동행플랫폼 자체사업
 - 대학 내 지역사회 연계를 위한 학내 지역사회와 함께하는 강좌 개설
 - 대학 내 연구기관이 지역사회에 의제 중심의 전국 학회 등 지원사업
 - 대학 내 지역사회 연계 프로그램의 요청 시 지원사업
 - 지역동행플랫폼 홈페이지 구축으로 대학의 연구자 연구성과 공유로 지역사회 소통 시스템구축
 - 지역동행플랫폼의 사업 영역 확대를 위한 초빙연구위원 시스템 마련
- 지역동행플랫폼 지역사회 연계사업
 - 지역동행플랫폼 지역현안 사업을 위한 토론회 개최
 - 지역동행플랫폼 사업 연계를 위한 단체 및 기관과의 MOU 체결로 네트워크 구축
- 지역동행플랫폼 지역사회 수요사업
 - 지역사회 의제발굴 및 수요조사 차원의 컨퍼런스 개최
 - 컨퍼런스 개최를 통하여 지역 내 오피니언 리더들과 네트워크 구축하고 지역의 현안과 의제를 발굴하는 수요조사 실시
 - 발굴된 의제와 현안의 중요성과 대학의 연계성을 판단하여 연구자에게 연구주제별 토론회 추진
- 지역동행플랫폼 성과보고사업
 - 대학 내 다양한 지역사회 공헌의 기관들과 함께 연구성과를 공유하는 성과보고 자료집 발간

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
지역동행플랫폼 자체사업	강좌개설 사업	24년 3월~12월	
	인천대 전국 규모 학회 지원	24년 5월~10월	
	대학 지역연계 프로그램 지원	연 중	
	초빙연구위원 위촉 및 시스템 마련	수 시	
지역동행플랫폼 지역사회 연계사업	지역현안 토론회 개최	연 중	
	지역동행플랫폼 연계기관과 MOU 체결 및 네트워크 구축	연 중	
지역동행플랫폼 지역사회 수요사업	지역사회 의제 발굴 및 컨퍼런스	연중 4회	
	벤치마킹 및 지역연대 사업 활성화 지원	수시	
지역동행플랫폼 성과공유사업	성과보고 자료집 발간	24년 12월~25년 2월	

기대효과

- 학내 다양한 지역연계사업을 연결 총괄하는 플랫폼 운영을 활성화함으로써 지역사회에 기여하는 국립대학 역할 제고 및 대학과 지역의 공동 발전
- 대학의 지역사회 공헌 컨트롤타워 역할 수행하고, 지역의 다양한 이해관계자와의 소통과 연계를 통하여 다층적 거버넌스 모델의 기대효과
- 대학의 ESG 경영에서 사회적 가치(S) 부분의 실현으로 대학의 대외 이미지 및 평판도 향상에 기여

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
지역동행플랫폼 사업 추진 실적	목표	-	-	정성	정성	지역동행플랫폼 운영 활성화 및 추진 실적	지역동행플랫폼사업 추진실적 (플랫폼사업 수, 플랫폼활성화 노력 등)	내부자료
	실적							

8-1-2 평생교육 Tri-versity 구축 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 평생교육 트라이버시티 자체 교육과정 및 지자체 연계 교육과정 운영을 통하여 지역사회에 열린교육과 평생교육의 신뢰도 향상 및 트라이버시티의 확장 도모
- 100세 시대 평생학습 체제 구축에 목표를 두고 지역거점 대학으로서 평생교육 기능을 강화하는 동시에 다양한 계층의 사람들을 포용할 수 있는 사회공헌 프로그램 운영
- 지역 내 고등교육기관으로서 평생교육에 대한 대학의 역할 기대에 부응하고, 시대적 환경변화에 대응하기 위하여 지속적인 트라이버시티사업의 유지 및 활성화를 통한 교육의 질 향상 도모

주요 추진계획

1 평생교육 프로그램

- 학점은행제
 - 지역주민의 학위취득 및 고등교육 접근 기회 보장을 위한 체육학, 레저스포츠 전공 및 실습 과목을 포함한 다양한 교양과정 개설
 - 지역사회의 요구에 부합하는 다양한 교과목 평가인정 및 추가적인 전공 개설
 - 강의 질 제고 및 수업환경 개선을 위하여 학점은행제 강의평가 및 만족도조사 진행
 - 이전 평가 결과를 근거로 학습목표의 적절성 및 수업계획의 체계성 반영한 강의 구성
- 평생교육 일반과정
 - 공모와 수요 분석에 의한 신규과목 개설을 통하여 새로운 평생교육 수요 부응 및 활성화
 - 제물포, 미추홀, 강화캠퍼스 운영에 따라 해당 지역의 특성을 반영한 문화예술과정, 자격증 과정을 개발하고 운영하여 지역주민의 역량개발 지원
 - 지역산업에 기반한 지역중심 성인대상 자격증 과정 및 취업연계가 가능한 다양한 과정 운영
 - 지속적인 캠퍼스 환경 개선 및 정비를 통하여 교육과정 활성화는 물론 수강생 및 강사들의 서비스 만족도 향상 도모
- 평생교육 특별과정
 - 2024년 지자체 연계 평생학습 프로그램 및 공모사업 참여를 통한 교육과정 개설
 - 평생학습 접근성 강화를 위한 지역 내 평생교육 기관과의 연계 및 특별과정 진행을 통한 기관과의 MOU 체결 등 협력체계 구축
 - (재)인천인재평생교육진흥원 인천시민대학사업 : 인천시민의 시민대학 요구도가 높은 문화예술 및 창업, 전업 분야를 특성화하여 공모에 참여

- 보육교사 보수교육 위탁 운영 : 안정적이고 체계적인 보수교육 계획을 수립하여 보육능력 및 전문성 강화 등 보육 교직원의 자질 향상 도모

2) 트라이버시티 사업 운영

○ 맞춤형 교육과정 및 유료과정 지속 운영

- 시니어스쿨 : 시니어모델 입문 과정 및 심화 과정, CEO 문화예술 과정
- 미래시민아카데미 : 환경교육전문가 양성 과정, 평화교육 아카데미, 시민자치 아카데미

○ 사업운영체계의 안정화를 위한 디지털 기반의 사업 운영

- 트라이버시티 사이트 기반의 트라이버시티 사업운영 및 체계 확립
- 트라이버시티 회원 대상 비대면 특강 실시 (2회)

○ 온라인 콘텐츠 활용도 제고

- 신규 개발된 온라인 콘텐츠를 활용한 비대면/대면 특강 실시 (3회)
- 온라인 콘텐츠 활용도 제고를 위한 전문가 세미나 (1회)

○ 수요자 맞춤형 교육과정 개발을 위한 지속적인 연구

- 트라이버시티사업의 중장기적 사업 운영 방향 수립 연구
- 트라이버시티의 과정 개설 및 운영, 모집, 평생교육 프로그램 학점화 방안 검토 등
- 대학과 지역사회 간 협력적 거버넌스 구축과 지자체 및 공공기관과의 협력 아이템 발굴 및 이에 기반한 교육과정 추가 개발
- 트라이버시티 교육과정 개발 및 운영에 학내 연구소 및 교원 참여 활성화

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
평생교육 프로그램	학점은행제 운영	1학기/2학기	학기별
	평생교육 일반과정 운영	1학기/2학기	
	평생교육 특별과정 운영	24년 3월~25년 2월	
트라이버시티 교육과정	트라이버시티 교육과정 운영	24년 3월~12월	
	트라이버시티 교육 중장기 발전목표 연구 및 계획	24년 5월~9월	
	디지털 기반의 사업운영 체계 확립 및 운영	연 중	

기대효과

- 지역거점대학으로서 평생교육 기능의 강화를 통해 지역주민의 생애주기별 자기개발과 직업역량 강화를 지원함으로써 지역사회의 총체적 가치 제고
- 평생교육을 통한 커뮤니티 형성과 여가 선용 등 지역사회의 평생학습 문화 확산에 기여
- 지역 유관기관과의 연계를 통해 교육수요자 중심의 과정 개발 및 운영으로 맞춤형 평생교육 제공으로 교육생 증대 및 만족도 제고

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
지역사회 공헌사업 운영실적	목표	4,907	5,152	5,409	5,679	지역사회 및 국가발전 기여를 위한 사회공헌사업 참여 인원 연평균 5%씩 상승 목표 설정	Σ지역사회 공헌 프로그램 참여(수혜)인원 (평생교육, 인문학, 과학, GBP 참여인원)	내부자료
	실적	9,182	12,545	12,639	-			

8-1-3 지역 연계·협력 프로그램 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 지역의 정체성과 지역민의 정주의식 및 애항심을 확립함과 동시에 연구자 간의 학술적 교류, 지역학 연구 활동의 활성화, 지역 거점대학으로서의 위상 제고
- 지역학 연구에 대한 소통의 장을 마련하고 인천 지역학을 강화하는 효과 창출로 지역사회에 공헌
- 대학의 각 분야별 전문성을 활용하여 지역사회에서 발생하는 다양한 문제들을 전문적, 객관적으로 연구하여 지역사회 문제의 조정 및 해결방안 제시
- 독립유공자 발굴을 통해 국가·민족의 정체성 확립과 자긍심 제고

주요 추진계획

- 인천학연구 발간성과 사업
 - 한국연구재단 등재지 인천학연구 제41~42호 발간 (2024.08.31. 및 2025.02.28. 발간 예정)
 - 인천학 연구 및 자료 총서 총 4권 발간(2024년도 선정 저서는 2025.02.20. 발간 예정)

○ 인천학연구 연구성과 공유 사업

구분	추진내용
인천학세미나	• 인천지역 현안을 주제로 연구자 간의 지역·인문학적 교류(연 1회)
정기 학술대회	• 상반기 : “(사)한국지역학포럼”과 공동으로 지역 발전의 현안을 주제로 개최 예정 • 하반기 : 인천학연구원 산하 “인문사회연구소지원사업단”과 공동으로 “인천의 위기관리 대응체계(가제)”를 주제로 개최
특별 강연회	• 인천학연구의 사업 성과를 인천시민들과 공유하기 위하여 국내 저명인사 등 강연자 섭외하여 특별 강연회 개최(연 1회)
정례 세미나	• 소규모 연구자 중심 지역 현안 및 방향 제시(분기별 1회, 총 4회 운영)

○ 독립유공자 발굴

- 독립유공자 발굴 및 포상 신청 : 2024년 8월 및 2025년 2월 포상신청설명회 개최 예정
- 독립운동사연구소 총서 발간 : 제4호(1권, 통권 8권) 발간 예정
- 독립유공자 발굴 관련 외부 용역사업 수주

○ 지역 정책 및 현안사항 연구

- 인문사회연구소 지원사업을 통해 마을공동체 기반 사회적 경제 정책 연구, 공동체 활성화를 위한 도시재생 정책, 공동체 기반 재난안전과 재난불평등 해소 정책, 시민 참여 기반 지속가능한 환경 정책 등 각 기관의 정책적 공백 지점을 지적하고 대안을 제시하는 연구 진행

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
인천학연구 발간성과 사업	인천학연구 연 2회 발간	24년 3월~25년 2월	
	인천학연구 및 자료 총서 4권 발간	24년 3월~25년 2월	
인천학연구 연구성과 공유사업	인천학세미나 연 1회 개최	24년 12월~25년 1월	
	정기 학술대회 연 2회 개최	24년 4월~11월	
	특별 강연회 연 1회 개최	24년 9월~10월	
	정례 세미나 개최(분기별 4회)	23년 4월~25년 1월	
독립유공자 발굴	독립유공자 발굴 및 포상 신청 (포상신청설명회 연 2회)	24년 3월~25년 2월	
	독립운동사연구소 총서 발간	24년 3월~8월	
지역 정책 및 현안사항 연구	학술대회 및 후속연구, 논문 및 저역서 출간	연중	
	정책보고서 발간 및 정책포럼 개최	24년 2월~6월	

기대효과

- 인천 지역사회에서 발생하는 다양한 공공성에 관련된 문제를 대학의 인적·지적 기반과 지식정보를 바탕으로, 소통과 참여의 플랫폼 역할을 통해 지역사회의 공공성 발전에 기여
- 지역공동체와의 협력을 통해 지역문제 해결방안의 토대 제공 및 종합적 도시회복력 강화에 기여

관리과제 8-2

지역사회 지식 나눔사업 추진

8-2-1 지역 인문학 교육프로그램 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 인문학적 패러다임이 요구되는 현대사회에서 학생, 시민들의 인문학적 수요에 부응하고 지역주민과의 지속적인 유대관계 형성
- 문화예술분야 전문가들과 문화자원의 활성화 방안을 모색함으로써 지역의 문화예술 전문가 양성에 필요한 능력배양
- 지역사회 지식나눔을 통하여 인천시민 대상 문학창작 및 감상의 기회를 제공하고 문학적 소양과 감수성을 진작시킬 수 있는 계기 마련

주요 추진계획

- 학생, 교직원, 시민 대상 상·하반기 인문학 특강 운영
 - 시민 참여율 향상을 위하여 연수구 해돋이도서관, 인천대 학산도서관, 남동구 미추홀도서관 등 지역 도서관과 협업하여 대면 인문학 특강 진행
 - 지역 청소년과 주민, 일반인이 함께 나누고 공유할 수 있는 인문강좌, 인문체험 프로그램 운영
 - 상반기 테마인문고전 특강 실시
 - [해돋이도서관] “사회의 심층을 추리하다” [3.21.~4.18. / 5강]
 - [학산도서관] “공동선과 유대감 그리고 도시 공동체” [4.25.~5.16. / 4강]
 - [미추홀도서관] “문학상 수상작품 특집:수상(受賞)한 작품들에 관한 안 수상한 특강”
 - ※ 하반기 테마인문고전 특강 실시(지역 도서관과 강연일정 협의 후 실시)
- 문학창작 워크숍
 - 지역 시민들의 문학창작 욕구 충족을 위해 문학창작 워크숍 진행
 - 시 분야 : [효성도서관] “내 마음을 받아주는 시 쓰기” [7.17.~8.21. / 6주]
 - 소설 분야 : [효성도서관] “이야기, 그 무한한 변신과 배신의 세계 속으로” [7.21.~8.25. / 6주]
- 인문문화예술기획 연계전공 지역문화답사 : 5~6월 중 예정
- 문화대학원 지역문화 현장답사 : 상반기(4~5월), 하반기(10~11월) 예정
 - 지역 문화전문가 양성을 위한 발판 마련을 위한 현장답사 실시

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
인문학 특강	상반기 인문학 특강 계획 수립 및 특강 실시	24년 3월~6월	
	하반기 인문학 특강 계획 수립 및 특강 실시	24년 9월~12월	
문학창작 워크숍	문학창작 워크숍 계획 수립	24년 6월	
	문학창작 워크숍 실시	24년 7월~8월	
인문문화예술기획 지역문화답사	지역문화답사 계획 수립	24년 5월	
	지역문화답사 실시	24년 6월	
문화대학원 지역문화현장답사	상반기 지역문화현장답사 계획 수립 및 실시	24년 4월~5월	
	하반기 지역문화현장답사 계획 수립 및 실시	24년 10월~11월	

기대효과

- 지역사회 지식나눔 사업을 통하여 인간중심의 가치관 확립 및 지역주민, 학생의 인문학 소양 증진에 기여하고 지역주민들의 동질성 및 유대관계 형성
- 지역거점대학과 지자체 및 지역문화기관 사이의 협력관계 구축 및 인문학과 기초학문을 선도하는 인문대학의 역할 수행
- 지역 문화자원의 경제적 가치 제고를 위한 전문가 양성 기회 마련

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		지역사회 공헌사업 운영실적	목표	4,907	5,152			
실적	9,182	12,545	12,639	-				

8-2-2 지역 과학 교육프로그램 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 과학기술 분야에 잠재력을 갖춘 과학영재를 조기에 발굴·교육하여 창의적이고 우수한 고급 과학 인력으로 양성
- 학교 밖에서 자유롭게 창의력과 상상력을 구현하고 생활 속 과학체험 기회를 확대할 수 있도록 과학기술 기반사회 여건을 조성하고 인천대학교와 지역사회의 공유가치 창출
- 도서벽지 주민 및 과학문화 취약 계층에게 과학문화 향유 기회와 프로그램 제공하여 과학기술 및 과학지식 친화적인 지역사회 문화 기반 조성하고 과학문화 사각지대 해소

주요 추진계획

1 과학영재교육 프로그램 운영

- 과학영재의 역량을 발전시키는 과학영재교육 프로그램 내실화
 - 개인의 관심분야 및 특성을 고려한 교육 기회 제공
 - 실험적인 영재교육 운영 사례 개발, 자기 선택 Maker 활동 확대 운영
 - 사이버 교육 프로그램 강화를 통한 소외지역 영재아 선발 및 과학영재교육 지원
 - Teaching by Learning 프로그램 운영
 - 장기관찰 기반 선발, 소외 영재 발굴 및 지원
 - 전인(全人) 교육 지원 프로그램 운영 : 중장기 추적관리, 융합, 기초소양교육 프로그램 제공
 - 과학영재교육 전문성 강화 : 대학 교수 및 전문가 70%이상 참여
- 과학영재교육원 성과 공유 및 확산
 - 영재교육에 대한 지속적인 연구 수행 및 결과 공유로, 교육과정 모형이나 선도적 프로그램 전파
 - 전국 과학영재교육원과 교류 협력 진행

2 지역 과학문화 역량강화사업 추진

구분	세부내용
지역 과학문화 정책 수립	과학문화협의회 운영, 과학문화 정책 수립 연구 과학문화 포럼·세미나, 지역 과학문화 실태조사
지역 과학문화 주체 발굴 및 활동 지원	우리 동네 과학클럽, 민간 단체·기관의 과학문화 활동 지원
지역특화 과학문화 활성화 사업	지역과학문화 활동가 발굴 및 양성, 지역특화 과학문화 콘텐츠 개발 On-Off Hybrid 1-365 과학축제, 지역사회 과학문화 나눔·공유, 과학문화 플랫폼

③ 생활과학교실 운영

○ 창의과학교실 및 나눔과학교실 운영

- 지자체, 대학과 연계하여 전 세대와 계층을 아우르는 과학교육 프로그램을 제공함으로써 쉽게 과학을 체험하고 이해할 수 있도록 과학교실 운영
- 창의과학교실 : Zoom 생활과학교실, 구·군별 기관 연계 생활과학교실 운영
- 나눔과학교실 : 과학문화 소외계층 생활과학교실, 사이언스 119 도서벽지 과학교실, 장애인대상 과학특수 생활과학교실, 유관기관과 연계한 과학문화 축제 참여
- 과학문화 소외지역 및 소외계층 대상 나눔과학교실 운영 확대
- 장애인, 새터민, 다문화 대상 및 상대적 과학문화 소외 계층인 유아, 실버 프로그램 지속 지원, 경력단절 여성(40~65세 중점)의 사회 재진입 지원프로그램 운영

○ 생활과학교실 프로그램 고도화

- 장애학생 대상 맞춤형 과학학습 체험 및 프로그램 개발
- 미래과학기술을 반영한 SW역량 강화 프로그램 운영
- 지속발전가능한 생활 속 융합과학교육 프로그램 개발 및 운영

③ 무한상상연구소 운영

○ 지자체 연계 과학캠프 및 융합교육체험센터 운영

- 지역 학교와 지속적인 연계를 유지하며, 자유학기/창의체험활동 프로그램 지원
- 원도심지역 주민과 학교, 교육균형발전 대상교, 소외계층(지역아동센터 등)을 배려하여 선정
- 가족이 함께 참여할 수 있는 프로그램 분야의 다양화 및 운영 횟수 증대

○ 스마트 수·과학실 운영

대 상	프로그램
초등학생	교과연계 실험탐구, 진로체험(드론 조종사), Thinking Making
중·고등학교	아두이노, 앱인벤터, MBL활용 교과 실험, MAKER 활동 VR(가상현실)의 세계, 인공지능 AI, 교과 심화
기타	레이저조각기, 목공교실, 3D프린터, 영상제작 등

○ 한국청소년물리토너먼트(KYPT 2024) 및 인천청소년물리페스티벌(IYPF 2024) 개최

- 국제청소년물리토너먼트(IYPT)에 참가할 우리나라 국가대표 선발과 동시에, 전국 고등학교 재학생들의 물리 연구에 대한 참여를 높이고, 국내외 과학 발전에 기여할 인재 발굴에 기여하는 학술대회 진행
- 고등학생들의 과학에 관한 관심 증진 및 창의적 문제해결 능력, 의사소통 능력을 높이고자 매해 물리탐구 페스티벌 진행

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
과학영재교육 프로그램	과학영재교육 운영(봄학기/여름학기/가을학기)	24년 3월~11월	
	사사과정 연구성과 발표회	24년 12월	
	초·중등 심화 신입생 기초소양교육	25년 1월	
	교육청 연계 모듈형 영재, 융합교육 프로그램	24년 4월~12월	
지역과학문화 역량강화사업	지역 과학문화 정책 수립, 포럼, 실태조사 등	24년 4월~11월	
	지역 과학문화 주제 발굴 및 활동 지원	24년 3월~25년 8월	
	지역특화 과학문화 활성화 사업 운영	연 중	
생활과학교실 운영	창의과학교실, 나눔과학교실 운영	24년 3월~25년 2월	
	생활과학교실 프로그램 고도화	연 중	
무한 상상 연구소	과학캠프 및 융합교육체험센터 운영	24년 3월~25년 2월	
	스마트 수·과학실 운영	24년 3월~25년 2월	
	KYPT 2024, IYPF 2024 운영	24년 8월, 25년 1월	

기대효과

- 인천지역 과학영재의 조기 발굴 및 육성을 위한 선발, 교육, 관리 성과 추적
- 도서벽지 또는 과학문화 소외지역 대상 과학프로그램 제공을 통해 과학복지 실현 및 수혜 대상 확대
- 인천시민을 대상으로 과학문화 활동 지원을 통해 인천시민의 과학기술 역량을 강화하고, 시민참여형 과학문화 확산함으로써 다양한 과학문화 활동 장려, 주민이 체감할 수 있는 과학문화 정책 실현
- 인천대학교 캠퍼스 및 인프라 활용을 통해 지식 및 공간 나눔 실현하고 인천의 거점 국립대학으로서 대학-사회공유가치 창출에 기여

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
		지역사회 공헌사업 운영실적	목표	4,907	5,152			
	실적	9,182	12,545	12,639	-			

8-2-3 지역 토의식 Great Books 교육프로그램 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 대학의 특화된 INU 그레이트북스(Great Books) 토의 프로그램 운영으로 대학의 기초학문과 통섭 교육의 기반 강화
- INU GBP는 비경쟁적 토론(토의 세미나)으로서 비판적 사고능력, 의사소통 및 협업 능력, 창의적 사고 능력 함양에 효과적으로 기여
- 효과성 및 만족도가 검증된 INU GBP를 인천광역시교육청 및 지역 도서관과의 협업을 통해 지역 사회 교육 네트워크 구축 및 인천지역 중등교육과 시민교육에 기여함으로써 지역사회 교육공헌이라는 사회적 가치 창출(Creating Social Values)

주요 추진계획

- 대학의 특화된 INU Great Books(다양한 학제에 걸친 동서고금의 중요한 고전과 명저읽기) 토의식 프로그램 연구·개발, 대학교육을 중등교육 및 시민교육으로 확산·보급하는 교육 허브 역할 수행

- 학문 전 분야의 통섭과 융합교육을 위한 교과비교과 과정 토의세미나 프로그램(GBP) 개발 및 운영
- INU GBP를 지역사회 중등교육 및 시민교육으로 확대 보급
- 대상별(대학생, 고등학생, 시민) GBP 토의세미나 교재선정 및 주제개발
- 다양한 전공분야의 튜터(전임교원, 학부 및 대학원 재학생) 양성을 교수법 커뮤니티 운영
- 고전 및 명저 기반 스튜디오 세미나 교수법 개발 및 효과성 검증
- INU Great Books 센터를 통한 체계적인 프로그램 개발·운영 및 지역사회와 연계한 프로그램 보급

〈 2024년 INU GBP 추진계획 〉

추진과제	주요내용
INU Great Books 프로그램 및 토론수업 개발	<ul style="list-style-type: none"> • 토의식 프로그램 개발 • 고전읽기토의세미나, 비경쟁토의 경연대회개최 • 교수법 연구 및 개발
지역 내 전생애주기형 토의식 Great Books 교육프로그램 보급	<ul style="list-style-type: none"> • 지역사회 중등, 시민교육 토의세미나 운영 • GB캠프 및 모의 토의대회 운영 • 지역 내 독서토론 동아리에 토의교육 지원
INU Great Books 센터 인프라 구축 및 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 교육센터 운영기반 마련 • 협력 네트워크 구축 및 GB 프로그램 지원 • 토의수업, 콘텐츠 생산 플랫폼 공유 • 세인트존스대학과 함께하는 토의세미나 공동운영(영어)

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
운영계획 수립	2024년 INU Great Books 사업계획 수립	24년 5월	
GBP 개발	INU GB 토의 프로그램의 체계적인 개발 및 보급 대상별 GBP 교재선정 및 주제 개발 INU GBP 연계전공 개발	24년 5월~12월	
교수법 연구	INU GB 효과성 분석연구	연 중	
	INU GBP 번역 과제 수행		
	INU GBP 워크숍		
GBP 시행	INU GBP 운영(고전읽기토의세미나, 비경쟁토의 경연대회)	연 중	
	GB 스튜디오 세미나 시범운영(비교과)		
	지역 사회 교육 네트워크 구축		
	세인트존스대학과 함께하는 토의세미나 공동운영(영어)		

기대효과

- 학문 전 분야의 통섭과 융합교육 실현으로 대학교육을 혁신하고 미래 사회에서 요구하는 인문사회 과학, 자연과학공학을 결합한 통합적인 지식과 시각을 갖춘 창의적 융복합 인재 양성
- 인천지역 중·고등학교 및 지역 도서관과 교육협력 네트워크 구축과 토의식 GB 프로그램 보급을 통해 지역사회 교육발전 도모

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
지역사회 공헌사업 운영실적	목표	4,907	5,152	5,409	5,679	지역사회 및 국가발전 기여를 위한 사회공헌사업 참여 인원 연평균 5%씩 상승 목표 설정	Σ지역사회 공헌 프로그램 참여(수혜)인원 (평생교육, 인문학, 과학, GBP 참여인원)	내부자료
	실적	9,182	12,545	12,639	-			

관리과제 8-3

국내외 교류 협력 추진

8-3-1

차이나 프로젝트 추진

추진배경(필요성) 및 목적

- 차이나 프로젝트의 지속 추진을 통하여 세계 수준의 중국학 연구 기반을 구축하고, 관련 지식·정보의 허브 기능 수행
- 학제 및 산학 간 연구 협력을 기반으로 중국과 관련된 정치·경제·사회·문화의 각 영역에서 우리 대학과 지역사회 및 국가의 발전에 기여
- 국내외 연구기관과 협력체제를 구축하여 상시적 정보 제공 서비스 및 다양한 학술교류 프로그램 진행

주요 추진계획

- 국내·외 연구 활동
 - 한국연구재단 인문한국플러스(HK+)사업 수행
 - 교내 우수연구소 집단연구 추진
 - 대학 내부의 연구 역량을 결집하여 학제간 학술 플랫폼 기능 강화 및 연구성과 도출
 - 지식 교류 확대를 위한 각종 학술행사 개최
 - 연중 국내·국제학술대회 각 1회 이상 개최, 국내외 학술기관과의 공동 개최 추진
 - 최신 연구경향과 정세 변화에 대응하는 학술 포럼 진행 및 <중국관행연구포럼> 100회 기념행사 기획
 - 논문 및 저서 발간, 중국학 전문학술지 <비교중국연구> 발간하여 국내 및 해외 협력기관 대상 학술지 배포 및 온라인 확산 강화
- 글로벌 학술·연구 교류 확대
 - 국제전문가 초청 프로그램을 통해 범중화권뿐만 아니라, 글로벌 차원의 저명 학자를 포함하여 연중 3명 이상의 전문가 초청
 - 인천광역시의 인차이나포럼 등을 통해 지자체 및 지역사회와 연계한 국제교류 확대
 - 서북사범대학, 사천대학 등 중국 내륙 지역으로 교류 범위를 확대하고 교환학생 등 대학 간 협력에도 기여할 방안 모색
 - 일본 가나가와대, 베트남 호찌민국가대학과 연합학술대회 조직하고 장기적으로 상설 협력체 수립

○ 지역·국가·글로벌 기여사업

- 국내 협력기관과의 연계를 통한 다양한 시민들의 참여 가능한 시민강좌 기획 및 운영
- 지자체 협력 강화 : 인천과 대만 교류 프로그램 등 동아시아 지역의 학술교류와 지자체 협력 결합
- 웹진 《관행중국》 발행(월 1회) : 중국의 정치, 경제, 문화, 사회, 역사, 화교 등 각 방면에 대한 유용한 정보를 학계인사와 일반 시민에게 제공
- 차이나데일리 브리프(China Daily Brief) 발행 및 지속적인 중국 관련 자료의 업데이트 및 신규 자료 발굴을 통한 내실 있는 중국학 전자도서관 운영

 **연간 추진일정**

구 분	추진계획	세부일정	비 고
차이나 프로젝트 추진	국내·외 연구 활동	연 중	
	글로벌 학술·연구 교류 확대	연 중	
	지역·국가·글로벌 기여사업	연 중	

 **기대효과**

- 중국뿐만 아니라, 범중화권과 동아시아 전체를 포함한 협력을 강화함으로써 ‘글로벌 학술·연구 교류 활동 확대’와 ‘국내외 교류협력 추진’에 기여
- 지자체의 국제교류 사업을 지속적으로 지원하고 지역사회에서 다양한 시민참여 프로그램을 개발함으로써 ‘지역 사회기여사업’과 ‘지역사회 지식 나눔사업’에 기여
- 중국 관련 교류협력과 연구를 통해 인천 발전을 선도해야 하는 인천대학교의 학술적, 사회적 소명을 지원하고, 국가발전계획을 선도할 수 있는 대학으로서 위상 고취

 **성과(과제)지표 및 측정방법**

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
국내외 기여사업 추진실적	목표						국내외 기여사업 추진실적 (차이나 프로젝트, 통일통합기여, 국제교육사, 국제개발협력)	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성	국내외 기여사업 추진실적		

8-3-2 한반도 통일통합 준비

추진배경(필요성) 및 목적

- 동북아시아 및 한반도 평화협력에 관한 종합적 허브 학술기관을 지향하고 국립통일교육원 지정 <통일교육 협력대학>으로의 역할을 수행하기 위한 연구 및 교육 기반 구축
- 접경지역 인천의 지정학적 특수성을 반영하여 지역거점 국립대학으로의 역할 수행을 위해 한반도 통일통합에 관한 정책 비전 제시 및 선도적 사회공헌 추진
- 통일 공감대 함양과 통일외식 저변 확대를 위한 대시민 및 대학생 통일교육 사업을 통해 통일 인재 양성

주요 추진계획

1 국내외 학술연구 사업

- 국제포럼 '아시아경제공동체포럼(AECF)' 공동주최
- AECF 국제포럼 통일통합연구원 세션 개최
- 한반도 평화협력을 위한 통일통합 세미나 개최
- 서울대학교 및 강원대학교 공동학술회의 개최
 - 접경지역 지역거점 국립대학교 간 정기적인 학술회의 개최를 통해 한반도 통일통합을 위한 다자 협력과 공동 연구사업 진행
- 통일통합연구원 연구총서 발간

2 국가·지역사회 공헌사업

- 통일부, 2024 인천시민과의 대화 공동 개최
- 인천시 남북교류협력 방안 시민사회 정책토론회 개최
 - 접경도시 인천시의 남북교류협력 정책을 평가하고 향후 전개될 동북아시아정세에 조응하는 인천시 평화정책 방안 모색·토론

3 교류협력사업 추진

- 인천광역시 항해평화포럼 사업
 - 접경도시 인천시의 남북교류협력 정책의 수립 및 추진을 위한 민관학 거버넌스 세미나 및 국제포럼 개최를 통해 인천시 평화정책 방안을 발굴 공동사업 추진
- 국내외 통일통합 관련 학술기관과의 공동연구 및 네트워크 확대

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
국내외 학술연구	아시아경제공동체포럼(AECF) 국제포럼 개최	24년 11월	
	AECF 국제포럼 통일통합연구원 세션 개최	24년 11월	
	한반도 평화협력을 위한 통일통합 세미나	24년 12월	
	강원대학교 통일강원연구원 공동학술회의	24년 7월	
	서울대학교 통일평화연구원 공동학술회의	25년 1월	
	통일통합연구원 2024 연구총서 발간	25년 1월	
국가·지역사회 공헌사업	통일부 2024 인천시민과의 대화	하반기	
	인천시 남북교류협력 방안 모색 시민사회 토론회	하반기	
교류협력사업 (네트워크)	인천광역시 황해평화포럼 공동연구 및 사업	연 중	
	국내외 학술기관과의 MOU 체결	연 중	

기대효과

- 통일통합 관련 학술연구 양질 제고 및 국내외 학술 교류사업 확대 등 통일통합 종합적 학술기관으로 지역거점 핵심 허브 역할 수행
- 통일교육 제도화와 체계화 기반 구축을 통해 통일특성화대학 위상 정립
- 동북아시아 및 한반도 평화협력에 관한 종합적 허브 학술기관을 지향하고 핵심 거점 역할을 수행하기 위한 연구 및 교육 기반 구축

성과(과제)지표 및 측정방법

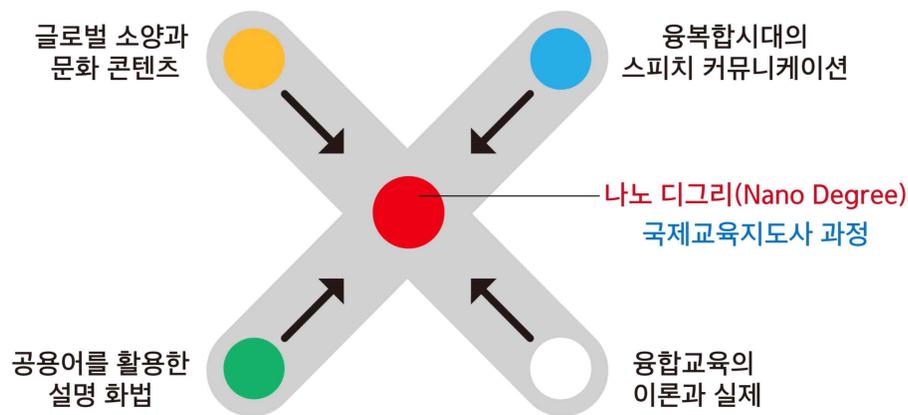
성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
국내외 기여사업 추진실적	목표						국내외 기여사업 추진실적 (차이나 프로젝트, 통일통합기여 , 국제교육사, 국제개발협력)	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성	국내외 기여사업 추진실적		

8-3-3 국제교육사자격증 제도 설계 및 운영

추진배경(필요성) 및 목적

- 인천대학교만의 특화된 글로벌 협력 프로그램 추진을 위해 국제교육개발협력 분야의 인력을 양성하고 국제교육사자격증 발급

주요 추진계획



8학점(교양 4개×2학점) 수강 후, 나노 디그리 취득

- 교과 연계형 매트릭스 교육과정(나노 디그리) 연계 양성과정 운영
 - 교과목 개설 확대 및 디지털 교재 제작 등 국제교육지도사자격증 발급인원 증가
- 일반인 대상 국제교육사 양성과정 운영
 - KBS미디어 평생교육원 무료 강의 제공을 통한 일반인 대상 국제교육사 양성과정 지원
- 강의 콘텐츠 개발 및 개선
 - 전체 강의 콘텐츠 재제작 및 추가 개발 실시, 디지털 교재와 AI 교수 등 혁신 기술 적용
 - K-MOOC 묶음 강좌 개발비를 수주, 지속 가능한 교육 프로그램 제공
- 국제교육사 교육 및 자격증 발급 절차



※ 교육대상 : 해외(개발도상국)에 진출 취업 희망자

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
양성과정 운영 및 자격 발급	매트릭스 교육과정 연계 수료증 발급 및 자격 검정	24년 3월	
	국제교육지도사 양성과정 운영 및 수시 자격 발급	24년 3월~8월	
	온라인콘텐츠 및 디지털 교재 제작	24년 3월~25년 2월	
	매트릭스 교육과정 연계 수료생 대상 자격 검정	24년 9월	
	국제교육지도사 양성과정 수시 자격 발급	24년 9월~25년 2월	

기대효과

- 산업화, 세계화로 인해 다문화적 성격이 두드러지는 인천의 지역발전에 기여할 뿐 아니라 해외의 개발도상국에서 교육 원조 사업을 실시할 수 있는 인력 양성
- 국제개발원조(ODA) 및 민간 차원의 다양한 해외 원조 활동 참가를 희망하는 교사 및 예비교사에게 해외 활동의 기본 소양을 습득시킴으로써 현지 적응 역량 강화

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
국내외 기여사업 추진실적	목표	정성	정성	정성	정성	국내외 기여사업 추진실적	국내외 기여사업 추진실적 (차이나 프로젝트, 통일통합기여, 국제교육사 , 국제개발협력)	내부자료
	실적							

8-3-4 국제개발협력 추진

추진배경(필요성) 및 목적

- 구성원 및 지역 주민에게 국제개발협력사업 프로그램 정보 및 기회 제공
- 국제개발협력 사업 참여기반 확대를 위한 ODA 사업 협력 파트너 발굴 및 네트워크 강화

주요 추진계획

- 개발협력 이해증진
 - ODA 이해증진교육 : 국제개발협력 정규교육, 세계시민교육, 세계시민교육 강사 역량강화, 국제개발협력의 이해
 - ODA 홍보 : ODA 포럼 및 세미나, 개발협력 도서관 운영, 개발협력 기념행사(공모전 등)
- 개발협력 사업 진입 지원
 - 국제개발협력 설명회 : 해외봉사단 프로그램 설명회, CTS 설명회, ODA 조달 설명회
 - 국제개발협력 컨설팅 : 개발협력사업 진입을 위한 자문
- 지역 내 개발협력 사업 실시
 - 지역 ODA 사업 : 지역 내 협의/네트워크 구성 및 운영, 개발협력 서포터즈 운영
 - 전략사업 : 지자체 협력사업(초청연수사업), 지역사회 협력사업(사업발굴 현지조사)
- 국제협력 관련 교과목 개설
 - (단기) 학부생들이 국제개발협력 분야 글로벌 동향에 대한 이해를 높일 수 있도록 단과대학과 협력하여 '국제개발협력의 이해' 특강 추진
 - (장기) 나노 디그리 미니교육과정을 활용해 '국제개발협력' 관련 교과목 설립 시 수업 프로그램 기획 및 연사 섭외 등을 지원하여, 학생의 대학원 진학 및 취업 시 다각화된 전문역량을 보유할 수 있도록 지원

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
개발협력 이해증진	ODA 이해증진 교육	24년 3월~11월	
	ODA 홍보	24년 5월~11월	
개발협력사업 진입 지원	국제개발협력 설명회	24년 5월~11월	
	국제개발협력 컨설팅	연 중	
지역 내 개발협력 사업 실시	지역 ODA 사업	연 중	
	전략사업	24년 3월~11월	

기대효과

- 국제개발협력 사업 발굴 및 사업 참여기반 확대
- 인천시민 대상 ODA교육 및 홍보, 세미나를 통한 개발협력사업 관련 인식제고
- 개발도상국 정부부처 대상 개발협력 사업 수요 발굴 및 공무원 초청연수 사업 등을 통해 해외 석박사 연수 유치

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
국내외 기여사업 추진실적	목표	정성	정성	정성	정성	국내외 기여사업 추진실적	국내외 기여사업 추진실적 (차이나 프로젝트, 통일통합기여, 국제교육사, 국제개발협력)	내부자료
	실적							

전략목표

04

인프라영역

거점 국립대학법인다운 운영체계 구축

9. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화

9.1 법인체계 정립을 위한 제도 개선

9.2 대학운영체계 개선 노력

10. 대학발전 자원 확충 및 교육·연구 인프라 구축

10.1 국고 출연금 안정적 확보

10.2 산학협력지원금 확보 추진

10.3 자체자원 확충 노력

10.4 교육·연구 시설 확충

11. 거점 국립대학 브랜드 정립

11.1 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화

11.2 교육·연구 협력 활성화

전략목표 4

거점 국립대학법인다운 운영체계 구축

【 성과목표 및 실행(관리)과제, 성과지표체계 】

(단위 : 개)

성과목표	관리과제	성과지표(A)	과제지표(B)	지표 계(A+B)
3	8	4	5	9

성과목표	관리과제	성과(과제)지표
9. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화		
	9-1. 법인체계 정립을 위한 제도 개선	[과제] 법인화체계 내실화 노력
	9-2. 대학운영체계 개선 노력	[성과] 운영체계 개선 노력 [과제] INU 정보화 서비스체계 고도화 실적 [과제] 대학 기본역량 향상 노력도
10. 대학발전 자원 확충 및 교육·연구 인프라 구축		
	10-1. 국고 출연금 안정적 확보	[성과] 교육비 환원율
	10-2. 산학협력지원금 확보 추진	-
	10-3. 자체재원 확충 노력	[과제] 발전기금 확보 비율
	10-4. 교육·연구 시설 확충	[성과] 교육·연구여건 개선 노력
11. 거점 국립대학 브랜드 정립		
	11-1. 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화	[성과] 대학 이미지 제고 추진실적
	11-2. 교육·연구 협력 활성화	[과제] 교육·연구 협력 확대

성과목표 9 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화

가. 주요 내용

법인체계 정립을 위한 제도 개선

- 4개년(2025~2028) 대학운영 성과목표 수립을 통한 대학 발전방향 제시 및 총괄 성과관리를 통한 대학 경쟁력 강화
- 국립대학법인 체계 내실화를 및 고등교육 환경변화에 대응하기 위한 규정류 정비 및 법률 지원체계 구축
- 투명하고 청렴한 법인대학 구현을 위한 반부패 청렴 계획 추진

대학운영체계 개선 노력

- 대학운영체계 개선을 위한 조직진단 및 수요 점검을 통해 체계적 조직·정원 관리
- 다양한 사회적 변화에 대응하는 교직원 행정역량 제고 및 체계적 업무절차 마련을 통한 대학운영 지원 및 환류체계 구축
- 지속가능 발전을 위한 ESG 체계 구축 및 데이터 기반 대학운영지원 시스템 도입
- 고등교육 정책에 따른 교육혁신전략 추진 및 대학 특성화를 통한 국립대학법인 역량 강화

나. 성과지표

성과지표	연도	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
운영체계 개선노력	목표	정성	정성	정성	정성	운영체계 개선노력	대학운영체계 개선노력 (조직, 행정 분야 등)	내부자료
	실적							

관리과제 9-1

법인체계 정립을 위한 제도 개선

9-1-1

법인화체계 내실화

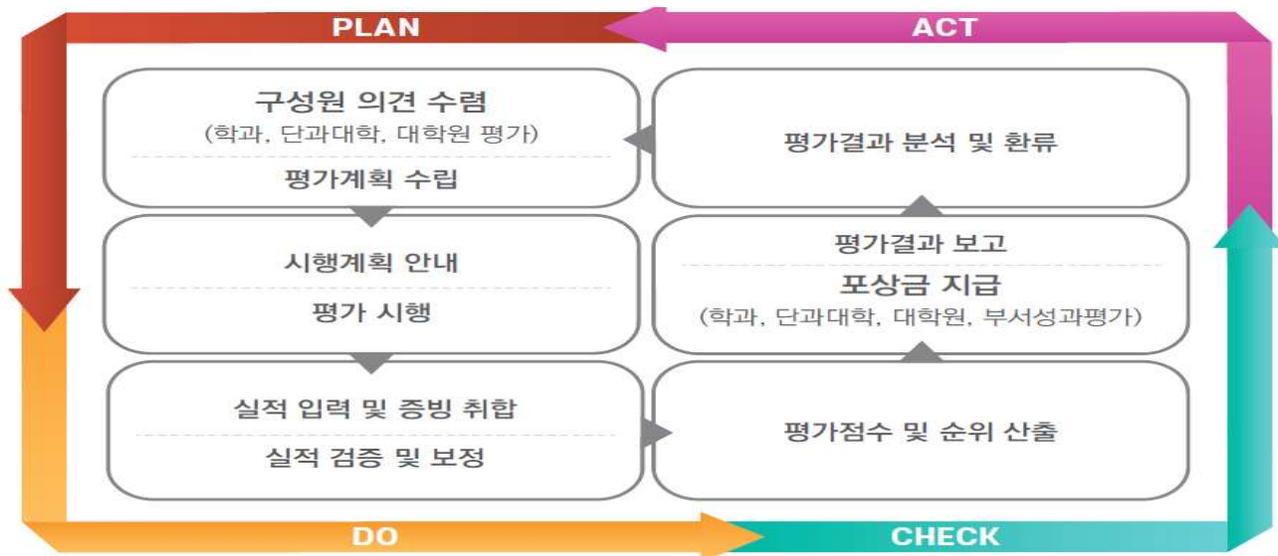
추진배경(필요성) 및 목적

- 대학경영목표의 효율적 달성을 위한 성과평가제도 도입으로 대학발전계획과 연계한 업무 중심
- 교내 각종 규정류의 재개정 및 폐지 시 적절한 사전심사로 일관되고 통일성 있는 규정류 관리체계 확립
- 투명하고 청렴한 법인대학 구현, 교직원 청렴문화 확산

주요 추진계획

1 성과평가제도 운영

- 학과/단과대학/대학원평가
 - 대학평가연구위원회의 심의를 거쳐 일부 지표 및 평가방법 개편 추진
 - 외부(달성도) 평가 비율 축소를 통한 내부 기여도 반영 등 학과별 점수 편중 최소화



○ 부서 성과평가

- 성과지향적 법인대학 운영체계를 정립하고자 대학운영목표와 연계하여 부서별 추진과제 및 지표를 설정하고 이에 대한 성과평가 실시
- 성과관리시스템 고도화와 연계해 대학경영전반에 대한 점검 및 상시 관리체계 구축
- 평가결과에 대한 보상(인센티브 지급) 및 환류체계 구축

② 법인대학 발전을 위한 4개년 대학운영 성과목표(2025~2028) 수립

- 4개년(2025~2028) 대학운영 성과목표 수립
 - 국립대학 법인 인천대학교 설립·운영에 관한 법률 제30조 제2항에 근거하여 대학의 지속적 발전과 국립대학 법인으로서의 책무 수행을 위하여 4개년(2025~2028) 대학운영성과목표를 교육부와 협의하여 수립
 - 대학 발전계획과 연계하여 교육, 연구, 사회공헌, 인프라 영역별 전략목표, 성과목표, 관리과제, 성과지표 설정

③ 법률지원체계구축 및 규정류 정비

- 법률 지원체계 구축
 - 신속·전문적인 법률자문 답변 : 고문변호사와의 협조를 통한 신속하고 전문적인 법률자문 답변 제공을 통해 행정절차 효율성 기여
- 국립대학법인 체계 정립을 위한 규정류 정비
 - 규정류 입안부서와 사전심사 내용 사전 협의절차 정착을 통해 원활하고 효율적인 사전심사 추진
 - 고등교육 환경 변화, 대학 정책 추진에 따른 학칙 개정 및 제도개선을 위한 내부 규정 제·개정

④ 투명하고 청렴한 법인대학 구현

- 사전 예방 중심의 감사 업무 추진
 - 자체(종합, 특정) 감사 및 일상 감사를 통한 지속적 예방 감사 추진 및 관리 강화
 - 상급기관(교육부, 감사원) 감사 사례 공유 및 모니터링 강화
- 반부패·청렴 시책 사업을 중심으로 한 대학 윤리 경영 지원
 - 고위공직자, 신규, 승진자 등 맞춤형 반부패·청렴 교육 실시
 - 청렴캠페인, 청렴 정기 소식지 등 청렴 문화 확산 활동 지속
- 감사인 전문성 제고 및 감사역량 강화
 - 감사 직무 전문교육 이수율 통한 감사인 전문성 강화
 - 청렴시민감사관 제도 활성화 등 외부 전문가 자문 기능 강화

⑤ 법인대학 발전을 위한 위원회 운영

- 미래전략위원회
 - 대학법인 운영체계 개선안 제시 및 대학발전을 위한 전략과제 발굴
- 대학혁신위원회
 - 자율혁신계획 수립·추진을 위해 총괄관리체계 구축, 대학혁신지원사업 운영의 총괄적 점검 및 평가

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
성과평가제도	2023년도 학과/단과대학/대학원 평가 실시	24년 4월~5월	
	2023년도 부서성과평가 실시	24년 3월~4월	
	2024년도 부서성과평가 추진과제 이행 및 점검	24년 3월~25년 2월	
4개년 대학운영 성과목표 수립	4개년 대학운영 성과목표 수립, 교육부 협의, 이사회 심의	24년 5월~12월	
	4개년(2025~2028) 대학운영 성과목표 공표	25년 2월	
법률지원체계	법률 지원체계 구축	상시	
	규정류 정비	상시	
청렴·부패방지	연간 감사계획 및 반부패·청렴 추진계획 수립	24년 4~5월	
	반부패·청렴 시책사업 추진 및 감사인 교육 실시	연중	
위원회 운영	미래전략 및 대학발전 관련 위원회 운영	연중	
	대학혁신위원회 운영	연중	

기대효과

- 행정부서, 학과, 단과대학, 대학원의 성과평가를 통해 조직의 역량을 집중할 수 있는 총괄 성과관리 체계를 구축함으로써 경쟁력 있는 법인체계 구축
- 대학발전을 위한 4개년 대학운영 성과목표 수립하고 대학의 추진과제를 도출함으로써 국립대학법인으로서 지속적 발전 기반 강화
- 법인화 이후 변화된 여건 및 운영체계를 반영한 규정류 정비 및 법률 지원 체계 마련
- 반부패·청렴 시책사업 추진으로 국립대학법인으로서의 사회적 책무 수행

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
법인화체계 내실화 노력	목표	정성	정성	정성	정성	법인화체계 내실화 노력	법인화체계 내실화 노력 및 추진 실적 (성과평가, 성과목표 수립, 법률지원 및 규정류 정비, 청렴·부패방지, 위원회 운영)	내부자료
	실적							

관리과제 9-2

대학운영체계 개선 노력

9-2-1

대학운영 지원체계 개선

추진배경(필요성) 및 목적

- 대학정책 방향에 따른 효율적 조직운영 및 대학운영 목표달성을 위한 성과 점검 및 관리체계 구축을 통해
- 다양한 사회적 변화에 대응하는 교직원 행정역량 제고 및 체계적 업무절차 마련을 통한 대학운영 지원 및 환류체계 구축
- 대학의 지속가능한 발전을 위해 ESG 기반 성과관리 체계를 구축하고, 데이터 기반 대학운영지원 시스템 도입을 통한 대학운영체계 개선

주요 추진계획

1 효율적인 조직 운영 및 대학운영 목표 달성

- 대내외 주요 현안사업 대응을 위한 조직 운영 및 정원 관리
- 주요업무 보고회 및 성과점검을 통한 현안업무 개선방안 도출 및 발전방향 및 중점 추진과제 제시
- 역점사업 및 총장 지시사항 점검 및 관리를 통한 법인 운영체계 정착

2 ESG 경영시스템 구축



③ 교직원 행정역량 및 전문성 강화

○ 협업 마일리지

- 부서 간 협업 및 대학 시책에 적극적으로 참여하는 직원에게 협업 마일리지 부여하여 실질적 인센티브를 제공함으로써 조직에 대한 관심과 능동적인 참여 분위기를 조성하고, 각종 TF 및 평가 등에 대한 참여로 대학발전에 이바지하여 글로벌대학으로 발돋움하는 토대 마련
- 매년 1년간 누적된 협업마일리지 항목 및 부여된 점수에 대하여 직원 공적심사위원회 심사를 통해 대상자를 선정하여 포상하고, 근무성과평가 시 실적가산점 부여

○ 학위취득 지원을 통한 직원의 평생교육 기회 제공 및 전문성 강화

- 대 상 : 재직 중인 전 직원(무기계약직 포함)
- 취득학위 : 우리 대학 대학원 및 특수대학원 석·박사
- 학비지원 : 정규 등록학기 등록금의 90% 지원 (취득학점 3.5점 이상인 자에 한하여 지원)
- 기대효과 : 직무 관련 전문성 확보 및 업무능력 향상을 통한 대학발전 기여

○ 행정 전문화 구현을 위한 맞춤형 교육훈련제도 운영

- 직무별·직급별 맞춤형 직무교육 확대
 - 신입직원 공통 소양교육 및 교육 프로그램 확대, 3급 승진 직원 대상 리더십 교육과정 및 4급 직원 대상 예비 리더로서의 리더십 역량을 키울 수 있는 교육과정 개설
 - 전문 보직 분야 확대에 따른 직무·직급별 전문교육 신설 및 강화를 위한 교육체계 구축
- 직무교육 상시학습체제 운영을 통한 본인 직무에 대한 의무적 교육훈련 유도

구분	연간 교육훈련 기준시간 (직무교육 이수시간)			
	2급	3급	4급 이하	관리운영직
교육시간	10시간 이상 (3시간 이상)	30시간 이상 (3시간 이상)	50시간 이상 (5시간 이상)	20시간 이상 (3시간 이상)

○ 직원 평가제도 및 포상제도 연계 운영

- 근무성과평가
 - 2급 직원 성과평가 및 성과연봉제 실시
 - 3급 이하 직원의 업무추진 실적에 대하여 공정하고 객관적인 평가를 실시하여 승진 등 인사관리에 반영하고, 열심히 일하는 직원이 우대받는 성과 중심의 평가시스템 확립
- 다면평가
 - 전 직원이 평가자이자 피평가자가 되는 다면평가제도를 실시하고 직원성과평가와 연동하여 직원 간 소통증진 및 직무수행능력 향상을 위한 기초자료를 확보하고 각종 인사자료로 활용
 - 2회 연속 하위 5% 직원 성과상여금 등급 한 단계 하향 조정, 2회 연속 하위 5% 직원 교내·외 포상 대상자 선정 제한 검토 등을 통한 평가와 포상 연계 추진
- 근무성과평가와 연계한 성과상여금 지급 및 각종 포상제도 운영

④ 데이터기반 대학운영지원 체계 구축

○ 대학 IR기반 성과관리시스템 고도화

- 다변화되어 가고 있는 대학운영 환경에 대응하고 대학혁신과 경쟁력 강화를 위한 데이터 기반 대학 총괄 성과관리 시스템 구축
- 대학 발전계획 및 성과목표 달성을 위한 추진과제를 설정하고 해당 지표에 대한 데이터 분석 및 현황 모니터링을 통해 대학운영성과의 효율적 관리 체계 구축
- 데이터 기반의 대학 성과관리를 통하여 대학의 다양한 정책수립과 리스크 관리, 합리적 의사결정 지원

○ 인공지능 빅데이터센터 운영

- 인공지능이 필요한 다양한 분야의 기술 지원 및 자문을 수행할 수 있는 기관으로의 역할 수행
- 인공지능빅데이터센터 인프라 구축, 인공지능 및 빅데이터 분야 관련 연구과제 수행, 세미나 및 포럼 개최 등
- 데이터기반 행정을 통한 관련 정보 수집 및 제공, 인적 물적 자원의 효율적인 공유
- 교내 AI연구 네트워크 및 AI 캠퍼스 테스트베드를 구축하여 학생과 교수가 대학 내의 인프라와 데이터를 이용해서 인공지능 응용 기술을 개발하고 스타트업을 창업할 수 있도록 지원

⑤ 개인정보 보호 및 기록물 관리 체계

○ 대학 개인정보보호 수준진단 실시

- 개인정보 관리체계 구축 및 운영 등 3개 분야, 14개 지표, 28개 항목 진단

○ 개인정보 보호 교육 및 내부관리계획 이행실태 점검

- 대학 구성원 대상 개인정보 보호 관련 법정 의무교육 추진
- 개인정보 의무사항 및 기술적·관리적 보호조치 이행여부 점검
- 개인정보 보호 캠페인 추진

○ 2024년도 인천대학교 기록관리기준표 정비

- 조직개편에 따른 기록관리기준표 현행화
- 전자결재시스템 및 기록관리시스템 내 기록관리기준표 연계 반영

○ 학교사기록물 전수조사 및 관리체계 수립

- 교내 대학 역사와 관련된 일체의 기록물 수집을 통해 학교사 기록물 현황을 파악
- 학교사 기록물 관리체계 수립
- 대학 역사 기록물로 전시하여 학교 브랜드 이미지 제고 가능

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
조직 및 대학운영	조직 및 정원관리, 정책위원회 운영	연 중	
	대학운영 성과점검	연 중	2회 이상
ESG 경영시스템	ESG 경영시스템 구축, 교육 및 연구	연 중	
	교내 구성원 ESG인식 제고	1학기, 2학기	
직원 행정역량 및 전문성 강화	협업마일리지 신청 및 심의	24년 11월~12월	
	석박사 학위 취득 지원	1학기, 2학기	
	직원 교육훈련 실시(직무, 공통, 장기, 단기 등)	연 중	
	근무성과평가 및 다면평가	24년 3월, 9월	
데이터 기반 대학운영지원 체계	성과관리시스템 구축	24년 3월~25년 2월	
	인공지능 빅데이터센터 운영	연 중	
개인정보 보호 및 기록물 관리체계	개인정보 보호 및 관리	연 중	
	학교사기록물 전수조사 및 관리체계 수립	24년 5월~10월	

기대효과

- 체계적이고 효율적인 조직 운영으로 대내외 변화에 대응
- 대학운영 전반에 대한 점검 및 관리 강화 통한 대학운영 성과목표 달성
- 대학의 ESG 지속가능 경영의 비전 체계, 실행 체계, 지속 및 개선 체계를 구축 대학 운영체계 개선
- 평가제도와 포상의 연계 및 맞춤형 교육훈련 시행으로 직원의 직무역량 및 행정역량 강화
- 데이터 기반 대학운영지원 체계 구축을 통해 대학의 효율적 성과관리 및 대학 경쟁력 강화

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
운영체계 개선노력	목표	정성	정성	정성	정성	행정조직개편 및 제도 개선 대학운영 지원체계 개선	대학운영체계 개선노력 (조직, 행정 분야 등)	내부자료
	실적							

9-2-2 INU 정보화 서비스체계 고도화

추진배경(필요성) 및 목적

- 온라인 수업 및 스마트 기기 사용 증가에 따른 통신량에 대응하여 최적화된 네트워크 인프라 모델과 세부 이행방안을 마련하여 노후화된 네트워크 환경 개선
- 학사, 행정, 연구 등 대학의 주요 업무에 대한 정보시스템 구축 및 통합관리
- 대학에서 운영 중인 다양한 정보자원(H/W, S/W, 네트워크 등)을 통합관리하여 업무 효율성을 제고하고 체계적인 예방점검으로 무중단 서비스 환경 구축

주요 추진계획

1 INU 지능형 네트워크 구축 1단계(무선 네트워크)

- 무선 네트워크 전면 재구축
 - (대역폭) 메인 백본 및 건물별 스위치 용량 10배 증설
 - 메인 백본 : 1G ⇨ 10G, 건물별 스위치 : 100MB ⇨ 1G
 - (AP 및 케이블) 최신 WiFi6 무선AP 설치 및 Category6 케이블 포설
 - AP : WiFi4/5 ⇨ WiFi6, 케이블 : Category5 ⇨ Category6
 - (사용자 인증 시스템) 최신 기술이 적용된 인증시스템 도입
- 정보보안 강화
 - (네트워크 망분리) 정보보호 관리체계(ISMS) 준수를 위한 네트워크 망분리
 - (EOS 장비 교체) 제조사 서비스가 종료된 IPS(침입탐지 시스템) 장비 교체

2 INU 통합정보시스템 지원체계 구축



③ INU 정보서비스 환경 구축

○ 정보자원 서비스 통합 운영

- (무중단 서비스) 정보자원에 대한 예방점검 및 최적 환경 구성
- (통합 서버실) 연구·교육용으로 운용되는 장비에 대한 통합 서버실 구축 및 운영
- (원스톱 민원 서비스) 업무용 소프트웨어 장애 및 일반 민원 대응을 위한 정보서비스 콜센터 운영
- (비상대응) 자연재해 등 위급한 상황 시 신속한 서비스 복구를 위한 모의훈련 수행

○ 대학의 정보보호 체계 개선

- (ISMS 인증) 정보보호 관리체계(ISMS) 인증 사후심사
- (정보보호 수준진단) 교육부 정보보호 수준진단 평가
- (정보보호 규정 정비) 대학의 정보보호 관련 각종 규정 정비
- (보안관제) 교육부 ECSC를 통한 위협정보에 대응하여 공격지 차단 및 내부장비 후속조치 수행
- (정보시스템 보안 및 사이버 공격 대응) 웹 취약점 점검 및 사이버 위기대응 훈련
- (전 구성원 보안관리) 전 구성원 대상 정보보호 문화 확산을 위한 보안활동 확대

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
INU 지능형 네트워크 구축 1단계(무선 네트워크)	사업 발주 및 계약	24년 4월	
	사업 수행(장비 설치 및 공사)	24년 5월~25년 2월	
INU 통합정보시스템 지원체계 구축	정보화 수요조사	24년 6월~8월	
	INU 시스템 구축 및 고도화	연중	
	시스템 사용 만족도 조사 및 분석	25년 1월~2월	
	시스템 성능향상 다각화	1학기/2학기	
INU 정보서비스 환경 구축	정보자원 서비스 통합운영	연 중	
	통합서버실 구축 및 운영	24년 6월~	
	학내 보안 모니터링 및 정보시스템 취약점 진단	연 중	
	대외 보안심사 대응 및 정보보호 수준 진단	24년 4월~9월	
	교직원 및 주요 용역사 정보보안 교육	24년 11월~12월	
	사이버위기 대응 모의훈련	24년 8월~9월	

기대효과

- INU 지능형 네트워크 구축을 위한 단계별 추진계획 수립 및 무선 네트워크 환경 개선
- 고도의 행정서비스 제공으로 교육 서비스의 질적 제고 및 행정 효율화
- 무중단 서비스 지원 및 취약점 제거 등 정보서비스의 안정성 및 신뢰성 확보

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
INU 정보화 서비스체계 고도화 실적	목표	정성	정성	정성	정성	INU 정보화 서비스 체계 고도화 실적	INU 정보화 서비스 체계 고도화 실적 (지능형 네트워크 구축, 통합정보시스템 지원 체계 구축, 정보서비스 환경 구축)	내부자료
	실적							

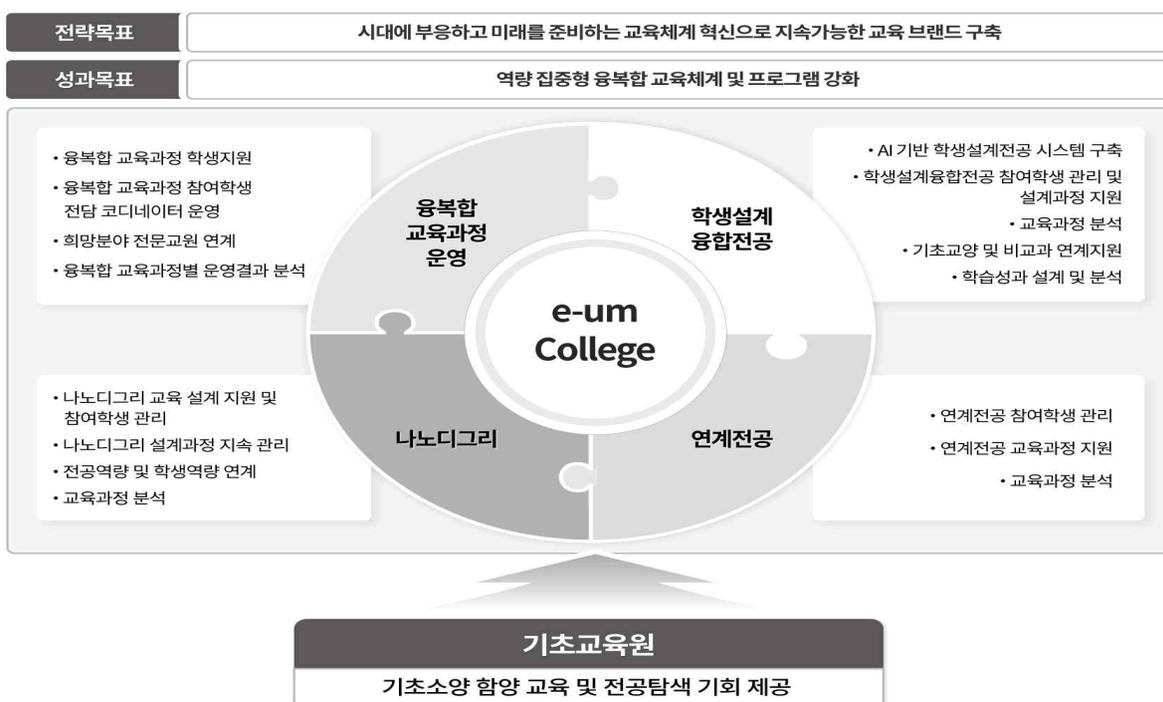
9-2-3 대학 역량 강화 추진

추진배경(필요성) 및 목적

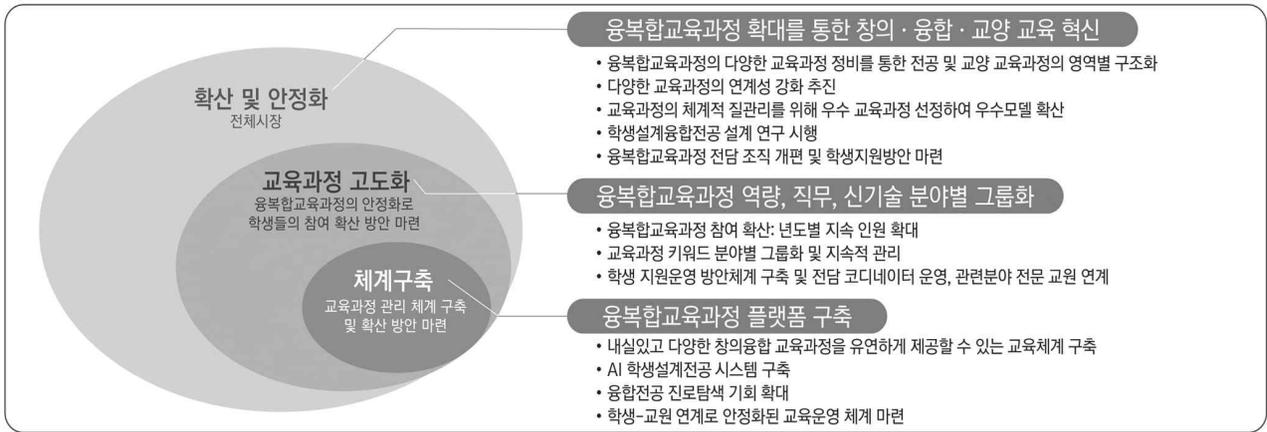
- 교육부 인재양성 방향에 맞추어 대학여건과 중장기 비전에 따른 4차 산업혁명 시대를 이끌어갈 미래 인재의 적시 양성과 인재 양성 체제 혁신을 위한 대학 자율혁신의 고도화 추진 필요
- 대학 특성화 방향성을 바탕으로 기존 대학 특성화 실적 및 역량평가, 학과별 특성화 전략을 통해 집중 관리함으로써 대학 역량 강화 및 대학의 우수사례 도출로 교육의 질 향상 방안 마련
- 사회 수요를 반영한 미래인재 양성 및 연구역량 강화 등 지속적인 대학발전에 필요한 과제 수행을 위하여 혁신 생태계 조성 촉진 필요

주요 추진계획

- 제3주기 대학기관평가인증 모니터링
 - 제3주기 대학기관평가인증 모니터링을 위해 관련 위원회를 구성·운영하고 전교적 협력을 바탕으로 성공적인 인증을 통해 우리 대학 경쟁력 강화 및 질적 향상 도모
 - 자체진단평가 기획운영위원회, 자체진단평가위원회 운영
- 고등교육 정책 대응 <교육혁신 전략> 추진
 - 교육혁신 전략을 성공적으로 추진하기 위한 행·재정적 지원 및 추진체계 구축

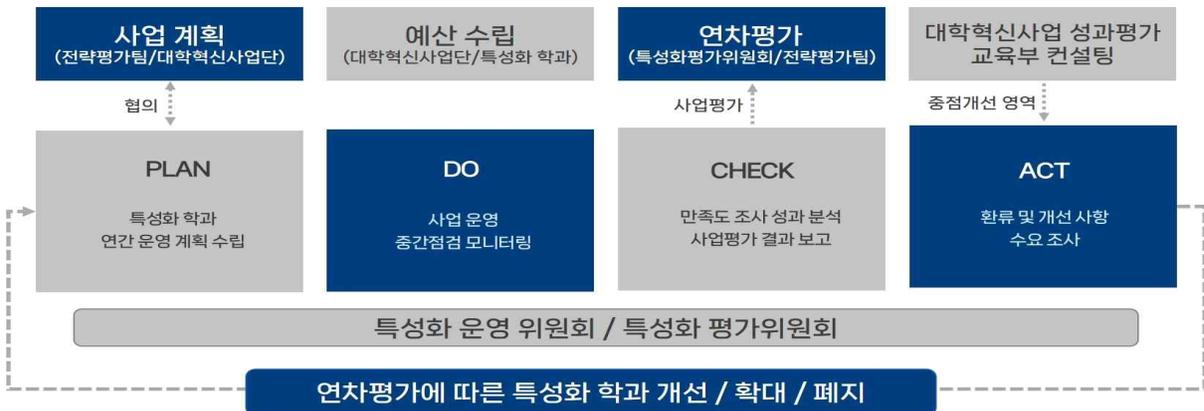


- 학생 자기주도적 융합교육 실현을 위하여 학생 스스로 원하는 전공 과정을 구성하고 전반적인 과정 통합을 지원하는 체계 구축을 통해 제약없는 선택 이수와 학과 간 이동 보장
- 전공에 대한 이해 및 학업설계, 다양한 전공 제도에 대한 구체적인 정보 확인, 학문적 관심과 필요에 따라 여러 전공을 연계하는 학업 계획 및 희망 진로 진출을 위해 효율적으로 학업 및 전공 이수 계획을 수립할 수 있도록 운영



○ 자율혁신계획 <대학 특성화> 추진

- 2차년도 평가 결과를 토대로 3차년도 사업 계획을 수립하고 지속적인 교육의 질 향상을 위한 특성화 사업 운영



○ 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 추진

- 인천형 지역혁신중심 대학지원체계(RISE) 추진을 위한 사업 발굴
 - 인천시-테크노파크와 협력하여 우리대학 중점 전략 산업 발굴
 - 기획예산처, 연구처, 산학협력단, LINC 사업단 연계
 - 우리 대학 중점 과제 발굴 및 참여 교원 확인, LINC 3.0 대표 아젠다 성과 발굴 등

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
대학기관평가인증 모니터링	보고서 작성 TF 구성 및 보고서 작성	24년 3월~6월	
	평가 및 결과 확정	24년 7월~8월	
	평가결과에 따른 개선 실적 점검 및 제출	24년 9월~25년 2월	
고등교육 정책 대응 (교육혁신 전략) 추진	교육혁신 전략 시행에 따른 주기적 점검	연 중	
	문제점 도출 및 개선 방안 마련	연 중	
자율혁신계획 (대학 특성화) 추진	3차년도 시행계획 수립 및 지표 설정	24년 3월~4월	
	3차년도 특성화 학과 사업 진행	24년 3월~25년 2월	
	3차년도 특성화 학과 평가	25년 2월	
지역혁신중심 대학 자원체계(RISE) 추진	우리 대학 중점 사업 발굴	상반기	

기대효과

- 대학의 혁신전략 수립 및 특성화 추진 등 대학역량 강화를 통해 고등교육 정책변화에 적극적으로 대응
- 대학의 운영 체계 혁신과 역량 강화를 통해 대학의 경쟁력을 확보하고 대외 평가 상승에 기여

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
대학 역량 강화 노력	목표	정성	정성	정성	정성	대학 역량 강화 노력 추진	대학 역량 강화 노력 추진 실적	내부자료
	실적							

성과목표 10 대학발전 재원 확충 및 교육 연구 인프라 구축

가. 주요 내용

국고 출연금 안정적 확보

- 대학발전 재원 마련을 위한 안정적 국고지원 확보와 자구노력을 통한 지속가능 재정확충 기반 조성
- 학생의 등록금 납부액 대비 질 높은 교육서비스 제공을 위한 교육비 지급을 지속적으로 확대 추진

산학협력지원금 확보 추진

- 국책사업 및 재정지원사업 유치를 위한 지원체계 구축을 통하여 사업 수주 기반을 조성하고 지원금 확보 추진

자체재원 확충 노력

- 발전기금 유치 및 활성화 방안 추진을 통한 발전기금 모금 확대로 자체재원 확충

교육·연구 시설 확충

- 대학의 학술연구서비스 지원을 위한 전자정보 인프라 확충
- 스마트 강의실 구축, R&D COMPLEX 구축 등 교육 연구 시설 개선 및 확충을 통한 미래 발전적 캠퍼스 구축

나. 성과지표

성과지표	연도 구분	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
교육비 환원율	목표	353.2	356.7	360.3	363.9	세입규모(국비)의 구조적 여건을 감안하여 매년 1% 지속적 상승 목표	총 교육비/ 등록금 수입액×100	대학정보공시
	실적	371.6	422.3	-	-			
교육·연구여건 개선 노력	목표					교육·연구여건 개선 노력	<ul style="list-style-type: none"> 교육·연구여건 개선 노력 추진실적 학술정보 기반 조성 교육·연구 기본시설 확충 	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

※ 2023년 교육비 환원율은 결산 이후 산출(2024. 5. 말 예정)

관리과제 10-1 / 국고 출연금 안정적 확보

10-1-1 / 안정적인 국고출연금 확보

추진배경(필요성) 및 목적

- 대학의 교육 및 연구 역량을 향상하여 수도권 거점대학의 역할을 다하고, 연구중심대학으로서 세계 일류대학과 경쟁하는 아시아 선두 대학으로 도약할 수 있도록 대학운영을 위한 안정적인 자원 확보

주요 추진계획

- 국고 출연금 확보 추진 절차



- 국비 출연금 확보 세부 추진계획

일정	추진사항	세부 추진계획
'23년 11월 ~ '24년 2월	국비 신청 사전 준비	<ul style="list-style-type: none"> • 정부 정책 방향 및 대학 발전계획과 연계사업 발굴 • 전부서 및 단과대학 신청 및 의견 수렴 • 2024년 국비 예산 확정(12월 21일) • 2024년 인천대 본예산에 국비 사업비 편성 작업 • 2025년 국비 사업 선정 심의 절차 진행 • 2025년 국비 신청서 및 사업계획서 작성 • 내부 보고 절차 진행
'24년 3월~5월	교육부 예산편성 대응	<ul style="list-style-type: none"> • 국비 출연금 예산요구안 제출(인천대 → 교육부) • 한도 내(전년도 예산액) 예산과 한도 외 예산별 요구 • 교육부 예산 심의 대응(사업 계획 및 지원 필요성 설득) • 5월 말 교육부 예산안 제출(교육부 → 기획재정부) • 국회 예산정책처 결산 분석 대응 및 자료 제출 • 2023년 국비 예산 집행정산 및 사업 결과 보고서 작성

일정	추진사항	세부 추진계획
'24년 6월~8월	기재부 예산심의 대응	<ul style="list-style-type: none"> 1차~3차 정부예산 편성 심의 대응 국비 확보를 위한 논리 개발·설득 및 기재부 방문 설명 정부예산안 반영 가능 위주 핵심사업 재정리 및 건의 정부예산안 국회 제출(기획재정부 → 국회, 9월 2일 예정) 국회 예산정책처 정부예산안 분석 대응 및 자료 제출 서울대 및 타 국립대학 국비 지원액 결산 자료 분석(8월 공시)
'24년 9월~12월	국회 정부예산안 심사 대응	<ul style="list-style-type: none"> 국회 예산정책처 및 국회의원 서면 질의 답변서 제출 국회 교육위원회 및 소위 의결 단계까지 자료 제출 및 대응 예산결산특별위원회 및 소위 → 전체회의 의결까지 최종 확보 추진 2025년도 정부예산 확정(12월 2일 예정)
'25년 1월~2월	'25년 예산 운영 준비 및 '26년 국비 신청 사전 준비	<ul style="list-style-type: none"> 2025년 예산 확정에 따른 중기재정계획서 제출(인천대 → 교육부) 2025년 예산 배정계획서 제출 및 교부 요구(1월, 4월, 7월, 10월) 2025년 인천대 본예산에 국비 사업비 편성 작업 2026년 국비 신청 준비를 위한 정부 정책 검토 및 사업 발굴

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
국고 출연금 확보	2024년도 인천대 국비 신청서 → 교육부 제출	24년 2월	
	교육부 예산안 1~3차 심사 대응	24년 3월~5월	
	교육부 예산안 → 기재부 제출	24년 5월	
	기재부 예산안 1~3차 심사 대응	24년 6월~8월	
	기획재정부 정부예산안 → 국회 제출	24년 8월	
	국회 예산 심의(국회 예산정책처 예비심사 대응)	24년 9월~12월	
	국회 교육위, 예결위 예산 심의, 국비 증액 활동	24년 11월	
	24년도 예산안 국회 의결	24년 12월	
	인천대 국비 세부 집행계획 → 교육부 제출	25년 2월	

기대효과

- 안정적인 국비 출연금 확보를 통해 교육연구 및 취창업 역량을 증진할 수 있도록 운영 발판을 마련하여 대학 발전을 도모하고, 세계적 수준의 교육 연구 역량을 기반으로 수도권 거점 국립대학으로서 우수한 인재 양성과 더불어 사회 공유가치를 창출하는 대학 브랜드 구축

10-2-1 교육비의 지속적 확대

추진배경(필요성) 및 목적

- 법인회계, 발전기금회계, 산학협력단회계의 교육비 증액으로 교육비 환원을 확대
- 질 높은 교육을 제공하여 우수 인재 양성 기여

주요 추진계획

- 외부재원 확대를 위한 국비출연금 및 보조금 증액 확보
- 총학생회와 협의를 통한 등록금 책정(등록금심의위원회 개최)
- 대학정보공시(9-나-1. 학생 1인당 교육비) 산정
- 발전기금 유치 및 산학협력단회계 외부 연구과제 수주 확대
- 「등록금 대비 교육비 지급률 지표 관리 계획」에 따른 교육비 환원을 제고 노력

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
교육비 환원을 확대	교육부 출연금 확보	23년 12월	
	등록금 책정(등록금심의위원회 개최)	24년 2월	
	대학정보공시(9-나-1. 학생 1인당 교육비) 입력	25년 5월	
	발전기금 유치, 연구과제 수주, 보조금 확보	연 중	

기대효과

- 학생 등록금 납부액 대비 수준 높은 교육환경 제공 및 우수 인재 양성

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
교육비 환원율	목표	353.2	356.7	360.3	363.9	세입규모(국비)의 구조적 여건을 감안하여 매년 1% 지속적 상승 목표	총 교육비/ 등록금 수입액×100	내부자료
	실적	371.6	422.3	-	-			

※ 2023년 교육비 환원율은 결산 이후 산출(2024. 5. 말 예정)

관리과제 10-2

산학협력지원금 확보 추진

10-2-1 국책사업 및 재정지원사업 유치 노력

추진배경(필요성) 및 목적

- 정부 재정지원사업 발굴·수주를 위한 관련 부처 및 기관 네트워크 구축하고 교내 구성원에 사업 참여 독려 및 사전기획을 위한 연구를 지원하여 재정지원사업 수주율 제고

주요 추진계획

- 중앙정부 및 지자체 재정사업의 탐색·발굴
- 재정사업 수주 추진을 위한 기본계획 수립
 - 정부정책 발표 및 동향에 부합하고 정부 예산편성 현황을 분석하여 재정사업 유치 후보군 선정 및 사업추진계획 수립
- 재정사업 수주를 위한 행정지원
 - 재정사업 수주 TF팀 구성·운영
 - 재정사업 제안서(사업계획서) 작성에 필요한 자료 원스탑 제공 및 공동 작성
 - 공간, 예산, 인력채용 등 행정업무 지원
- 사업 준비를 위한 사전기획연구 지원 연구활동비 지원
 - 정부 재정사업 자체분석 결과 설명회 개최를 통한 정보 제공
 - 12대 국가전략기술 및 5대 첨단분야별 전임교원 중점 연구분야 분석을 통한 사업책임(예정)자 인력풀 관리체계 구축
- 재정사업 유치를 위한 네트워크 구축 및 관리
 - 산·관·학·연을 연계하고 해외 글로벌 네트워크를 활용한 기술교류, 공동사업개발, 학술연구 등 협업 체계 강화로 사업성과 창출 극대화

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
수주대상후보 사업 선정	추진사업 발굴 및 타당성 검토	24년 3월	
	재정사업 유치 후보군 선정 및 관련 데이터 수집	24년 3월	
	재정사업 수주 추진을 위한 기본계획 수립	23년 3월	
	재정사업 홍보 및 사업 설명회 개최	상시	
사전기획 및 사업 추진	사전연구 필요 대상사업 기획연구 진행	상시	
	사업준비단 추진(사업책임자 및 참여교수 선정, 사업수주TFT 구성) 및 제안서 작성 제출	24년 4월, 8월	
	사업선정 및 신규사업 추진(사업단 구성)	24년 8월, 25년 2월	

기대효과

- 국책사업 및 재정사업 적극 유치를 통한 지원금 확보 추진
- 재정사업에 대한 적극적인 사업 지원체계로 사업 수주 가능성을 제고하고, 재정 확보 필요성에 대한 구성원 간 공감대 형성 및 지속적인 사업참여 유도로 사업 수주 확대 및 수주 기반 조성

관리과제 10-3

자체재원 확충 노력

10-3-1 발전기금 모금 확대

추진배경(필요성) 및 목적

- 발전기금 확충사업을 통해 대학 자체재원 마련 및 재정 안정성 확보
- 기금 모금 활성화 및 발전기금 목적사업 확대 추진으로 장학금 및 시설확충 등의 우수 교육환경 조성

주요 추진계획



○ 발전기금 유치 및 활성화 방안 추진

- 인천광역시-인천대학교 재산협상보완 체결에 따른 대학발전기금 이행 지원
- 온라인을 통한 기부절차 간소화로 발전기금 유치 활성화
- 정기적인 예우프로그램 운영을 통한 기부자 관리
- 다양한 발전기금 홍보 캠페인 진행

○ 발전기금 목적사업 확대 운영

- 장학금 확대 지급 : 지정기부 장학금 지속적 확보, 안정적 장학금 규모 유지로 학생들의 경제적 부담 감소
- 해외연수지원사업 확대 시행 : 저소득층 가정 학생 해외연수 기회 제공
- 법인회계 재정지원 확대 : R&D COMPLEX관 및 기타 대학시설 지원을 위한 시설확충 사업 지원

○ 발전기금 예우프로그램 강화

- 발전기금 고액기부자 기탁식 및 예우 행사 적극 추진

- 발전기금 기부자와 교류 강화 : 카카오톡 채널을 통한 예우·홍보 진행
- 기탁식 행사 등 키오스크 모니터를 통한 적극 홍보

○ 발전기금 운영 안정화

- 발전기금 예·결산 수행, 발전기금 매월 말 출납보고를 통한 재정 건전성 확보
- 발전기금 기본재산 및 보통재산 적법한 관리
- 지정기부금 지출 및 정산절차 이행을 통한 투명한 관리

 **연간 추진일정**

구 분	추진계획	세부일정	비 고
발전기금 운영	발전기금 전년도 회계 결산	24년 3월	
	발전기금 차년도 예산 수립	24년 11월	
	발전기금 목적사업 운영, 세입·세출 관리	연 중	
발전기금 기부금 모금	발전기금 모금 캠페인 계획	24년 3월~6월	
	발전기금 모금 캠페인 홍보	연 중	
발전기금 기부자 예우	발전기금 예우 프로그램 계획	24년 3월	
	발전기금 예우 프로그램 이행	연 중	

 **기대효과**

- 지정기부금 증가를 통한 목적사업 확대 추진으로 우수 교육환경 조성
 - 학생들을 위한 장학복지사업 확대 및 건립 등을 통한 시설확충비 지원으로 대학발전에 기여
- 발전기금의 체계적인 관리로 안정적인 법인대학 체제 및 발전기금 기반 구축에 기여

 **성과(과제)지표 및 측정방법**

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
발전기금 확보 비율	목표	2.5	2.6	2.7	2.8	2021년 대학운영계획 목표치 2.5%를 시작으로 매년 0.1%씩 신장하는 것으로 목표값 설정	기부금 총액/ 세입 총액×100	2024년 발전기금 결산자료 (2025.03)
	실적	6.27	7.80	-	-			

※ 세입총액 = (법인회계 세입총액 - 이월금) + (발전기금 세입총액 - 이월금)
 ※ 2023년 실적은 법인회계 및 발전기금 결산 이후 확정

관리과제 10-4

교육·연구 시설 확충

10-4-1

학술정보 기반 조성

추진배경(필요성) 및 목적

- 대학의 학술연구서비스 지원을 위한 전자정보 인프라 확충 및 대학도서관으로서의 경쟁력 강화
- 대학의 교수·학습지원을 위한 체계적인 장서개발로 이용자 맞춤형 자료 구성
- 도서관 이용자의 학습 및 연구를 지원하기 위한 정보관리환경을 구축하여 신속하고 원활한 서비스 제공

주요 추진계획

1 장서 및 학술정보 자원 확충

- 도서구입
 - 장서현황 및 이용통계를 활용한 균형잡힌 장서구성 및 구입으로 체계적인 자료 인프라 구축
 - 연구 및 교수학습지원을 위한 큐레이션 자료를 선별하여 분기별로 구입하고, 각 학과별 도서구입 예산을 배정함으로써 자료 신청률 제고
- 전자정보 및 연속간행물 구독
 - 국가차원의 교육부 대학라이선스 등 컨소시엄 참여로 전자정보 구독 예산 절감 및 대학의 학술연구 수행 지원을 위한 최신의 우수한 전자자료 접근성 제고
 - 학술연구에 필요한 각 학과 연구자들에게 수요조사를 실시하여 구독함으로써 연구자 중심 실질적인 연구 환경 제공
 - 국내외 연속간행물의 구독 수요를 조사하여 이를 바탕으로 구독 계약을 체결하고, 연중 구독중인 연속간행물을 수시로 입수 및 검수하여 제공
- 학위논문 수집
 - 학술자료의 체계적인 수집과 보존, 이용을 위해 대학원생들의 석·박사 학위논문을 도서관 장서로 등록하고 도서관리시스템 DB 구축
- 우수학술자료 기증
 - 학술적 가치가 높은 도서관 미소장 자료를 적극적으로 발굴 및 확보하여 DB 구축을 통해 대학 구성원에게 양질의 자료 제공

② 학술정보 이용 및 연구지원 강화

○ 도서관 이용자 교육 실시

- 학술정보 활용교육, 전자정보 이용교육, 도서관 견학 등 도서관의 다양한 서비스 및 정보자원 활용 방법 등에 대한 교육을 제공함으로써 대학 구성원들의 정보활용 능력 향상 및 교육·연구·역량 강화

○ 연구지원서비스 제공

- 주제전문서비스 : 맞춤형 연구지원서비스로 교수의 학술연구·강의 및 대학원생의 연구·논문 작성에 필요한 학술자료 및 큐레이팅 서비스 제공
- 이용자교육 : 연구·교육 활동 지원을 위한 다양한 교육프로그램 진행
- 원문복사 및 상호대차 서비스 : 도서관 미소장 자료제공을 통한 연구 활동 지원

○ 큐레이션존 (Curation Zone) 운영

- 인천대학교 교내 연구자들을 위한 맞춤형 연구지원 플랫폼 공간으로 집단과제·공동연구의 최적화된 공간서비스 제공
- 특정 연구분야 자료분석 및 연구자 맞춤자료 제공 등 연구 전과정의 연구자료 서비스 제공

○ 전자정보 박람회 운영

- 재학생(학부/대학원)을 대상으로 전자정보 박람회를 개최하여 학산도서관 구독자원에 대한 이해를 높이고 전자정보 이용을 활성화하고 전자정보 교육을 병행함으로써 실질적 연구·학습 지원
- 부스투어 : 업체별 전자정보 부스 관람 및 전자정보별 이용방법 시연
- 이용교육 : EDS 등 중요DB 오프라인 전자정보 이용교육 병행

③ 학술정보 DB 관리

○ 수증자료 MARC 서지데이터 구축

- 도서관에 입수되는 개인 및 기관의 수증자료를 일정한 체계에 따라 분류·편목하여 서지데이터를 생성함으로써, 이용자에게 검색을 통한 자료 이용 편의성을 제공하며 자료관리 측면의 효율성을 도모하여 자료관리체계 확립
- 기증자료의 서지데이터 처리로 이용자들의 연구 및 교육활동에 신속한 정보교류 지원

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
장서 및 학술정보 자원 확충	자료구입계획 및 전자정보 구독 계획 수립	24년 3월, 11월	
	학과별 자료구입 신청, 자료선정, 구입	24년 4월~12월	
	전자정보 및 연속간행물 수요조사	24년 9월, 10월	
	자료 구입 결과보고	25년 2월	
	학위논문 수집이용	24년 3월~25년 2월	
	우수학술자료 기증	24년 3월~25년 2월	
학술정보 이용 및 연구지원 강화	도서관 이용자 교육	24년 3월~25년 2월	
	연구지원서비스	24년 3월~25년 2월	
	큐레이션존 (Curation Zone) 운영	24년 3월~25년 2월	
	전자정보 박람회 운영	24년 6월	
학술정보 DB 관리	수증자료 MARC 서지데이터 구축	24년 11월~25년 2월	

기대효과

- 대학의 교육연구 지원을 위한 단행본, 전자정보(학술DB, 전자책) 등 학술 기반을 확충하여 학술·연구지원 인프라 강화
- 장서현황 및 이용통계를 활용한 균형잡힌 장서구성으로 체계적인 자료 인프라 구축
- 사회가 요구하는 인재양성을 위해 최신 연구 동향 파악을 통한 학술정보 기반을 조성하고, 연구지원 서비스 및 도서관 이용자 교육 제공 등 학술정보 서비스를 기획·운영하여 대학의 원활한 학술연구 수행 지원

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
교육·연구여건 개선 노력	목표						• 교육·연구여건 개선 노력 추진실적 - 학술정보 기반 조성 - 교육·연구 기본시설 확충	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성	교육·연구여건 개선 노력		

10-4-2 미래 발전적 캠퍼스 구축

추진배경(필요성) 및 목적

- 교육 연구여건 개선을 위하여 R&D COMPLEX(증강현실 스마트캠퍼스)관을 건립하고, 교육 연구 시설 안전환경 구축
- 낙후된 강의시스템을 개선하여 수업의 질을 향상시키고 미래형 첨단 스마트강의실을 구축하여 학생 참여형 수업을 유도할수 있는 효율적인 학습공간인 스마트강의실 구축
- 교내 유해·위험요인을 지속적으로 파악하고 리스크 관리를 통하여 사고 발생을 원천적으로 봉쇄하여 구성원들이 안전한 환경에서 교육활동에 전념할 수 있는 체계 구축
- 학생 복지 및 서비스 개선을 위한 학생활동 복합교육 문화공간 마련

주요 추진계획

- R&D COMPLEX(증강현실 스마트캠퍼스)관 건립사업
 - 송도캠퍼스 바이오단지(3,300평)내 부족한 연구 공간 확보 및 연구시설 집중화를 통해 연구중심 대학 기틀 마련 및 바이오산업인력 양성 시스템 구축 (2024년 준공 완료)
 - 지하 1층, 지상 5층 규모로 교수 연구실 33실, 실험실 55실 및 공용 세미나실 등 총 141실 확보를 통한 부족한 교육 및 연구 공간 문제 해소
 - 면밀한 건설사업관리 분석을 통한 공사비 증가요소 최소화 및 효율적 공정관리를 통한 건립사업 예산 추가투입 최소화 추진
- 스마트강의실 구축사업
 - 단과대학 및 학부의 강의 특성을 고려한 차별화된 장비를 설치하여 효율적인 학습공간 조성
 - 급변하는 스마트기기와 강의환경 변화에 대응하기 위한 학습환경 구축
 - 사용자(단과대학)의 의견을 반영한 효율적인 공간 구성
 - 단과대학별 강의실 개선을 위한 의견수렴 및 수요조사 실시
 - 수요조사 기반 강의실 현장조사 실시
 - 스마트강의실 장비 및 공사 발주 실시
- 효율적인 캠퍼스 교육공간 관리
 - 공간비용채산제 운영 : 기준면적 대비 초과공간에 대한 초과공간사용료 부과·징수
 - 공간바우처 운영 : 연구공간을 반납한 교수에 대하여 공간바우처를 지원하고, 반납된 공간을 후임 교수에게 연구용실험실 등으로 배정하여 공간활용 선순환 구조 구축
 - 한정된 교육공간의 효율적 활용을 위한 강의실, 실험·실습실 등의 활용률 조사 분석 및 공포

○ 행복기숙사(연합) 건립사업 추진

- 대학생의 주거 부담 완화 및 거주 여건 개선을 목표로 한국사학진흥재단에서 국정과제와 연계하여 행복기숙사 건설 추진
- 사업규모 : 900명 내외(1인실 30%, 2인실 70%)
- 건립규모 : 지하 1층~지상 15층 1개동 / 연면적 18,000㎡
- 사업위치 : 교내 제2기숙사 부근
- 건축허가 및 구조심의 진행 후 2024년 착공 시행

○ 제물포캠퍼스 개발계획 추진

- 금리인상에 따른 부동산 거래 시장 침체에 따라 사업추진시기 조율 및 인천시와 재산교환(4공구 유수지 등) 지속 협의
- PM제도 도입을 위한 인천대 AMC(개발시행법인) 운영방법 검토
- 공유재산 무상양여 계약 변경 협의 추진

○ 교육연구시설 안전환경 구축

- 안전보건관리체계 구축을 통한 체계적인 안전·보건관리
- 산업재해 예방 중심의 산업안전보건 교육을 실시함으로써 산업안전보건에 대한 직원 역량 강화 및 안전한 작업환경 조성
- 연구실 안전관리 계획 수립 및 연구실 안전관리에 필요한 제반사항 실천
 - 실험실 안전설비 교체 : 실험실별 안전장비 교체를 통한 안전한 연구환경 조성
 - 가스캐비닛 설비개선 공사 : 가스캐비닛 오토시스템을 통한 가스교체 및 취급 시 위험도 감소
 - 연구실험실 기반공사 : 실험실 유형별 안전설비 기준에 의거한 기반 구축공사
 - 실험 및 연구공간 분리공사 : 유해물질 취급 실험실 실험공간과 연구공간으로 구획하여 비상사고 발생 시 피해 확산방지
 - 연구실 안전정보시스템 개선 업그레이드 : 연구실 안전정보의 DB구축 및 체계적 관리
 - 연구실안전용품 구매 : 개인용 보호구 구매·비치를 통한 안전사고 방지

○ 학생 복지환경 및 서비스 개선

- 2024년 학생 복지요구안을 반영한 교육 및 연구 시설 환경 개선
- 신규 리모델링 학생복지공간 홍보 및 만족도조사 실시
 - 학생복지시설 관리·운영계획 수립, 만족도 조사 및 건의사항을 통한 학생 의견 수렴
 - 학생자치단체 소통을 통한 신규 개선된 학생복지공간 이용 적극 홍보
 - 학생복지공간 수시 모니터링 및 의견 청취으로 운영환경 상시 개선

연간 추진일정

구분	추진계획	세부일정	비고
캠퍼스 개발 및 시설확충	R&D COMPLEX(증강현실 스마트캠퍼스)관 준공	24년 3월~8월	
	스마트 강의실 구축	24년 3월~25년 2월	지속추진
	행복기숙사(연합) 건립 추진	24년 3월~25년 2월	
	제물포 캠퍼스 개발 계획 추진	24년 3월~25년 2월	
	효율적인 캠퍼스 교육공간 관리	24년 6월~12월	
교육연구시설 안전환경 구축	산업안전 및 연구실안전 관련 종합계획 수립	24년 3월	
	산업안전보건 위험성평가 실시	24년 4월	
	산업안전보건위원회 실시	분기별	
	산업안전보건 관리감독자 법정교육 실시	24년 10월	
	안전장비 수요조사 및 구입	24년 4월~12월	
	연구실 공사 및 환경개선공사	24년 5월~25년 2월	
학생 복지환경	학생 복지환경 및 서비스 개선, 만족도조사, 홍보	24년 3월~25년 2월	

기대효과

- R&D COMPLEX(증강현실 스마트캠퍼스) 건립을 통한 부족한 연구 및 교육공간 추가 확보
- 미래형 교육과정 운영을 위한 새로운 스마트강의실 모델 구축으로 강의환경 개선 및 교육만족도 제고
- 안전한 교육연구 환경을 구축하여, 쾌적하고 미래지향적 교육환경 조성
- 학생 수요자 요구를 파악한 시설 개선 및 리모델링을 통한 학생맞춤형 복지시설을 제공함으로써 구성원들이 안정적인 환경에서 교육활동에 전념할 수 있는 체계 구축

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
교육·연구여건 개선 노력	목표					교육·연구여건 개선 노력	<ul style="list-style-type: none"> 교육·연구여건 개선 노력 추진실적 학술정보 기반 조성 교육·연구 기본시설 확충 	내부자료
	실적	정성	정성	정성	정성			

성과목표 11 거점 국립대학 브랜드 정립

가. 주요 내용

대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화

- 법인대학으로서의 성과에 대한 적극적 홍보로 대학의 이미지 제고 노력
- 대학 홍보 경쟁력 강화 및 지속가능한 홍보 프로세스 활성화 기반으로 거점 국립대학 브랜드 구축
- 공공의대 설립 추진을 통해 지역 거점 국립대학으로서의 위상 제고

교육·연구 협력 활성화

- 국내외 대학 및 기관과의 교류 협력 강화를 통한 국제적 위상 정립
- 대외기관과의 업무협약 체결 확대 교육 및 연구 협력 활성화

나. 성과지표

성과지표	연도	'21	'22	'23	'24	목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
대학 이미지 제고 추진실적	목표	정성	정성	정성	정성	대학 이미지 제고를 위한 노력도 및 활동 현황	대학 이미지 제고 추진실적	내부자료
	실적							

관리과제 11-1

대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화

11-1-1 거점 국립대학 브랜드 구축

 추진배경(필요성) 및 목적

- 법인대학으로서의 성과에 대한 적극적 홍보로 대학의 이미지 제고
- 전략적 홍보활동 및 대내외 소통 확대를 통한 대학의 평판도 제고 및 위상 정립
- 국내외 대학 및 기관에 대한 교육-연구 평판도 제고를 위한 실효성 있는 홍보전략 수립

 주요 추진계획

- 대학 홍보활동 강화를 통한 인천대학교 브랜드 정립
 - 대학 주요사업 언론홍보 강화를 통한 국립대학법인 성과확산 및 인천대학교 브랜드 정립
 - 유튜브 채널 활성화 및 SNS 홍보 강화
 - 대학 전 구성원을 대상으로 홍보 공모전을 실시하여 월별 아이디어 및 작품을 선정하고 홍보에 활용
 - 온라인 홍보대사를 활용하여 활발한 소통 진행 및 학생 눈높이에 맞춘 콘텐츠 발행
 - 대학 홍보의 체계성 확립을 통한 평판도 제고 방안 마련
 - 대학 평판도 제고 및 효율적 홍보 프로세스 구축을 위한 부서별 홍보담당자 지정 및 운영
 - 평판도 제고를 위한 TF팀 운영
 - 대학 캠퍼스 매체 노출 확대, 대학 ‘햇불이’ 캐릭터 활용하여 대학을 브랜딩할 수 있는 콘텐츠 제작
- 공공의대 설립 추진
 - 부족한 필수 의료인력 양성 및 취약한 인천지역의 의료환경 개선을 위한 공공의대 설립을 통해 거점 국립대학으로서의 위상 제고
 - 공공의대 설립 서명운동 전개 및 의대 설립의 필요성 홍보를 통한 공감대 조성
 - 범시민단체 참여 확대 추진 및 연대활동 강화
 - 인천대 공공의대 설립방안 및 이를 통한 거점 국립대학의 역할 연구
 - 정부 정책 반영 및 법적 근거 마련을 위한 활동 전개
- 대학 홍보관 INU CUBE 운영 활성화
 - 대학 방문객을 위한 디지털 스페이스를 마련하여 대학 및 입학 홍보 활동 강화
 - 입학상담, 설명회, 홍보 콘텐츠 상영, 고교-대학연계 장소 활용 등 INU CUBE 운영 활성화

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
대학홍보활동	대학 주요사업 언론홍보	24년 3월~25년 2월	
	SNS 온라인 홍보 진행	상 시	
	홍보대사 운영	24년 3월~25년 2월	
	홍보 공모전 실시	연 중	
	평판도 TF팀 운영	24년 3월~25년 2월	
공공의대 설립 추진	서명운동 및 홍보 활동	연 중	
	범시민협의회 활동 및 가입 단체 확대		
	중앙정부 및 인천시, 국회 등 관련 기관 협의		
대학 홍보관 운영	대학 및 입시 홍보(상담), 교육연계 프로그램 운영	상 시	

기대효과

- 온라인 홍보 매체의 체계적 운영과 창의적 콘텐츠 생산을 통해 대학의 평판도 및 경쟁력 확보
- 인천대 공공의대는 우수인재 유입효과를 통해서 지역의 교육 수준을 향상시키고, 취약한 인천지역의 의료환경 개선을 통해 거점 국립대학으로서의 위상 제고
- 인천대학교 지역적 입지의 특성과 장점을 활용하여 인천과 수도권을 대표하는 거점 국립대학으로의 정체성 확립 및 고유 브랜드 정착

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
대학 이미지 제고 추진실적	목표	정성	정성	정성	정성	대학 이미지 제고를 위한 노력도 및 활동 현황	대학 이미지 제고 추진실적	내부자료
	실적							

관리과제 11-2

교육·연구 협력 활성화

11-2-1 교육·연구 협력 확대

추진배경(필요성) 및 목적

- 우수 해외 대학과 교류 협력 확대를 통한 교류 국가 다양성 확보 및 국제화 역량 제고
- 개도국 경제사회발전에 기여함으로써 국제영향력 확대 및 글로벌 네트워크 구축
- 대학-대외기관 간 업무협약 체결 내실화

주요 추진계획

- 해외대학 교류협력 활성화
 - APAIE, NAFSA, EAIE 등의 글로벌 국제교육자 박람회 참가를 통한 신규 국가 및 신규대학 발굴
 - 해외국제교류협의회 참석 및 교류협력 확대 모색
 - 실질적인 교류효과가 기대되는 해외대학 방문 및 외빈 초청·영접 확대
 - 해외 협력대학 및 기관과의 협정체결 확대 및 협력강화를 통해 교류 프로그램 활성화와 시너지 창출에 기여하고자 함
- 국내외 대학 간 학술교류 추진
 - 독일 뮌스터 대학의 스포츠운동과학연구소와 MOU체결을 통한 교육 및 연구분야 학술교류 추진
 - 미국 브링엄엄 대학과의 국제학생교류협정, 캄보디아 왕립프놈펜대학과의 국제학술교류협정, 중국 북경성시대학과의 국제학술교류협정 체결 추진
 - KOICA 기후학위연수사업단 운영
- 대학-대외기관 간 업무협약 체결 내실화
 - 협약체결 절차를 시스템화하여 업무협약 체결 진행
 - 협약 연관 부서에서 연계하여 후속조치를 할 수 있는 실질적인 협약내용 추진
 - 단순한 협약체결건수보다 내실있게 대학발전에 기여할 수 있는 협약체결 지향

연간 추진일정

구 분	추진계획	세부일정	비 고
해외대학 교류 협력 활성화	국제학술교류협정 종합계획 수립	24년 3월	
	APAIE 국제교육자협의회 계획 수립 및 참여	24년 2월, 3월	
	NAFSA 국제교육자협의회 계획 수립 및 참여	24년 3월, 5월	
	EAIIE 국제교육자협의회 계획 수립 및 참여	24년 7월, 9월	
	자매대학 업무협약 MOU 체결 및 관리	연 중	
대학-대외기관 간 업무협약 체결	업무협약 MOU 체결 내실화 도모 및 관리	연 중	

기대효과

- 해외대학 교류 협력 활성화를 통해 국제공동연구 기반 및 우수 외국인학생 유치 기반 마련
- 교육연구 협력 대학 다양화를 통해 재학생의 글로벌 연구역량 함양
- 지역사회와 유관기관과의 상호협력 관계를 구축하여 국립대학교 역할을 수행하는 이미지 제고에 기여

성과(과제)지표 및 측정방법

성과(과제)지표	연도	'21	'22	'23	'24	'24 목표치 산출근거	측정산식 (또는 측정방법)	자료수집 방법 또는 자료출처
	구분							
교육-연구 협력 확대 노력	목표	정성	정성	정성	정성	교육-연구 협력 확대 노력	교육-연구 협력 확대 노력 (해외대학 교류, 업무협약 체결 등)	내부자료
	실적							

V

환류 계획

1. 대학운영 자체평가
2. 평가결과 환류체계

V 환류계획

1 대학운영 자체평가

자체평가단 조직 및 운영

○ 대학자체평가 조직

- 대학평가기획위원회 : 11명 이내
 - 위원장 : 교학부총장
 - 위 원 : 대학원장, 교무처장, 학생·취업처장, 기획예산처장, 연구처장, 대외협력처장, 사무처장, 캠퍼스기획안전본부장, 입학본부장 등
- 대학자체평가위원회 : 16명
 - 위원장 : 교학부총장
 - 위 원 : 현 처·원장 및 전 처·원장 총 29명 중 분야별 각 5명씩 15명 선정

○ 자체평가 위원회 기능 및 역할

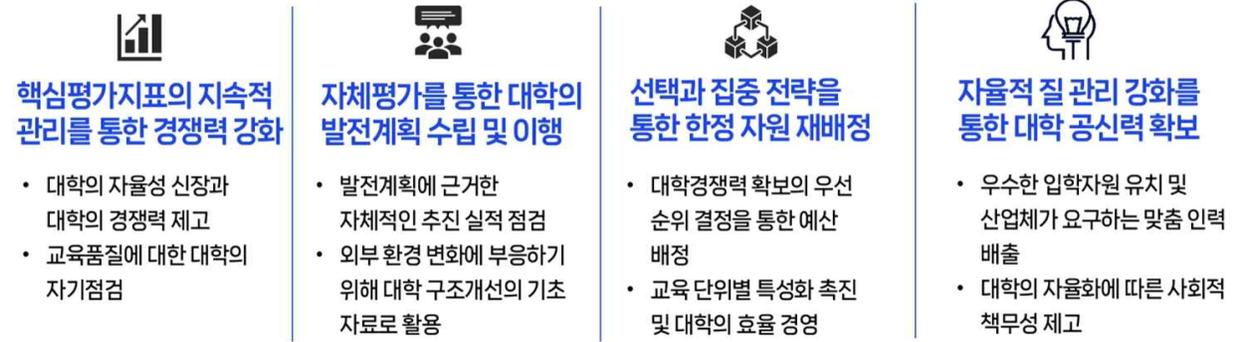
- 자체평가에 필요한 자료 취합
- 자체평가보고서 작성 및 검증
- 대학의 교육목표 및 사업목표와 연계하여 평가 시행
- 자체평가보고서를 근거한 자체평가
- 사업 실행의 장애요인과 문제점 분석을 통한 개선 방향 제시
- 전체구성원의 자체평가 인식 및 참여 확산
- 사업의 성과 확산을 위한 정책방향 및 개선 방안 제시

※ 2024년 대학운영 자체평가 규정 개정(예정)에 따라 조직구성 및 위원회명 변경될 수 있음.

☒ 자체평가 추진

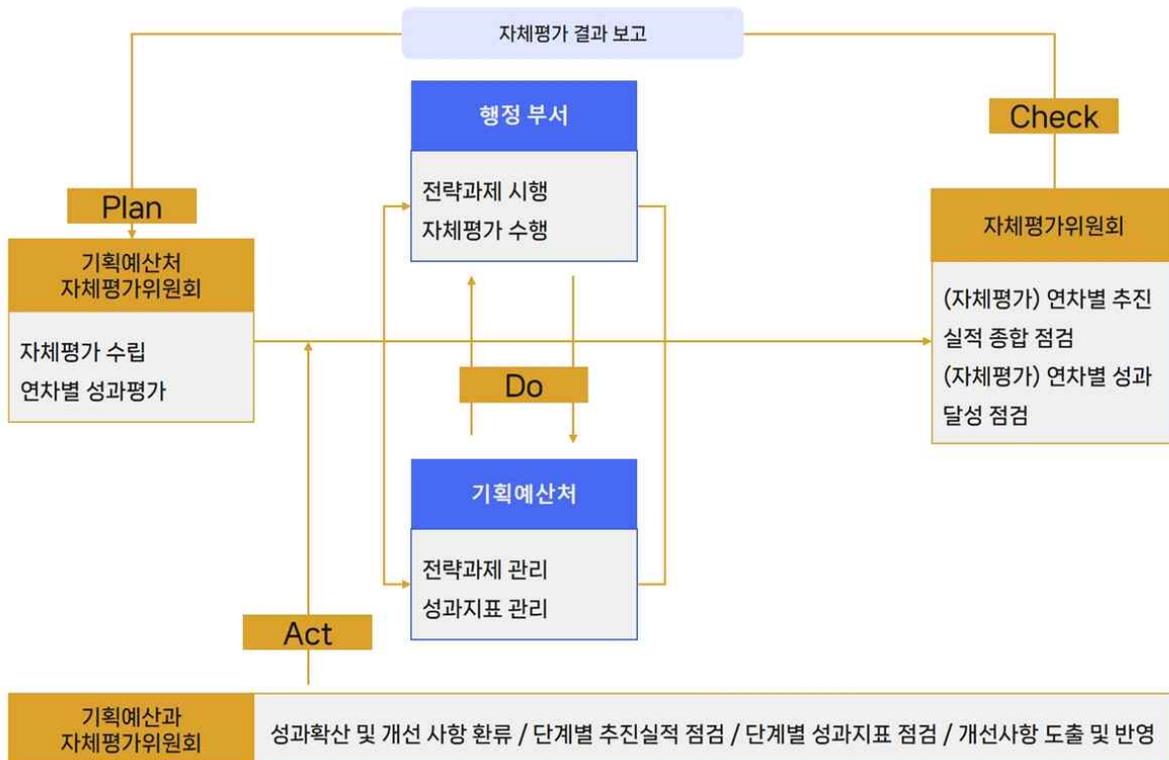
○ 평가내용 : 4개년 운영 성과지표와 연도별 대학운영성과

○ 자체평가의 목적 및 필요성



○ 대학 자체평가 체계

- 자체평가 성과관리는 계획 수립(Plan), 실행(Do), 성과평가(Check), 환류(Act) 4단계 운영 모델을 통한 선순환적 성과평가시스템 구축 운영
- 연차별 자체평가 결과와 추진실적을 바탕으로 대학운영 자체평가 및 단계별 발전계획을 진단하고 평가함으로써 주기적 환류를 통해 개선 보완



2 평가결과 환류체계

평가결과 환류체계



[자체평가 결과 활용 개념도]

- 대학의 전반적인 운영에 대한 자체진단 실시로 체질개선을 통한 대학 역량 및 경쟁력 강화
- 대학의 운영상황(교육·연구·조직·운영·시설 등)에 대한 주기적인 종합 점검
- 교육환경 변화에 대한 유연한 대처 및 대학의 중장기 발전계획 및 특성화 계획 등 기초 자료 활용
- 차년도 사업 운영 진행 및 예산 배정 등 기초 자료 활용



VI 붙임

1. 2024년 대학운영 지표현황

불임. 2024년 대학운영 지표현황

1 총괄 현황

(단위: 개)

전략목표(임무)	구분		지표현황			
			구분	정량	정성	계
4개	성과목표	11개	성과지표	12개 (60.0%)	8개 (40.0%)	20개
	관리과제	32개	과제지표	22개 (55.0%)	18개 (45.0%)	40개
	-	-	계	34개 (56.7%)	26개 (43.3%)	60개

2 성과목표별 성과지표 현황

성과목표	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'24년 목표치	지표종류 (정량/정성)
I. 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성				
1. 역량기반 미래형 교육체계 구축	① 역량기반 교육체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> 역량기반 교과-비교과 교육 진단 및 환류체계 구축 INU SURPRISE 인증 체계 고도화 정착 노력 	정성	정성
	② 교양 교육과정 핵심역량 지수	<ul style="list-style-type: none"> 교양 교육과정 핵심역량 지수(A+B) A: 교양 교육과정 운영 적정성 지표(70%) B: 핵심역량 성장도 지표(30%) 	75.6	정량
2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재 양성	① 융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영	융복합 교육과정 운영 및 지원체계 구축 실적	정성	정성
	② 글로벌 인재 육성과정 운영	해외 파견 및 초청 교환학생, 인턴 프로그램 운영 실적 (학생 수)	414명	정량
3. 전 주기적 맞춤형 학생지원 체계 구축	① 신입생 충원율	정원 내 입학인원/ 정원 내 모집인원×100	99.9%	정량
	② 재학생 충원율	정원 내 재학생 수/ (학생정원-학생모집 정지인원)×100	100.0%	정량
	③ 진로·취업지원 프로그램 참여율	진로·취업지원 프로그램 참여 학생 수 /재학생 수×100	40.0%	정량

성과목표	성과지표	측정방법 (또는 측정산식)	'24년 목표치	지표종류 (정량/정성)
II. 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축				
4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보	① 연구 후속세대 육성	[연구 후속세대 육성지수] RISE 교과목 개설 수×0.4+학생 논문게재 수×0.6	108.6	정량
5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화	① 국제전문학술지 논문 게재 실적	국제 전문학술지 게재 논문 수 /전임교원 수	0.58	정량
	② 인용 영향력 지수(CNCI)	직전 3개년 CNCI 평균값	0.92	정량
	③ 집단연구 활성화 지원사업 추진실적	집단연구 활성화 지원사업 추진실적	정성	정성
6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축	① 산학협력체계 구축·운영 실적	산학협력체계 구축·운영 계획 대비 추진실적	정성	정성
	② 교외 연구비 확충	[전임교원 1인당 교외연구비] (교외 연구비+교외 대응자금)/ 전임교원 수	72,183천원	정량
	③ 기술이전 및 사업화 지수	[전임교원 1인당 기술이전 건수] 기술이전 건수/전임교원 수	0.13	정량
III. 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축				
7. 사회기여 통합체계 구축	① 공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적	<ul style="list-style-type: none"> 공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적 - 사회공헌 체계 안정화 - 지역 사회공헌 프로그램 - 사회공헌 문화 확산 	정성	정성
8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진	① 지역사회 공헌사업 운영실적	Σ지역사회 공헌 프로그램 참여(수혜)인원	5,679명	정량
IV. 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축				
9. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화	① 운영체계 개선노력	대학운영체계 개선노력 (조직, 행정 분야 등)	정성	정성
10. 대학발전 재원 확충 및 교육·연구 인프라 구축	① 교육비 환원율	총 교육비/등록금 수입액×100	363.9%	정량
	② 교육·연구여건 개선 노력	교육·연구여건 개선 노력 추진실적	정성	정성
11. 거점 국립대학 브랜드 정립	① 대학 이미지 제고 추진실적	대학 이미지 제고 추진실적	정성	정성

3 성과목표별 재정부용계획

(단위: 천원)

전략목표	성과목표	2024년 예산액(안)	주요 추진 내용
합 계		81,292,038	-
글로벌 평생학습 역량을 갖춘 인재양성	역량기반 미래형 교육체계 구축	2,085,810	<ul style="list-style-type: none"> 역량기반 교육체계 구축(INU SURPRISE) e-um college 운영 및 AI 교육지원 시스템 INU 나노디그리, 매트릭스 교육과정 운영 기초교양 및 전공 교육과정 질 관리 체계 교수지원 및 학습지원 프로그램 운영
	사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재양성	2,401,685	<ul style="list-style-type: none"> 융복합 교육체계 강화 (학생설계융합전공, 연계전공 등) 글로벌 인재 육성 및 외국인 학생 유치
	전 주기적 학생지원체계 구축	40,517,660	<ul style="list-style-type: none"> 신입생 및 재학생 충원률 향상 수요자 중심 학습체계 구축 취·창업 지원체계 활성화
	교육영역	45,005,155	-
질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축	연구형 대학으로 성장을 위한 연구인력 확보	4,592,743	<ul style="list-style-type: none"> 전임교원 확보 및 연구 후속세대 육성 프로그램 운영
	질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화	9,230,670	<ul style="list-style-type: none"> 연구지원체계 강화 INU SURE LAB 프로그램 운영
	지역산업을 선도하는 산학협력 체계 구축	1,967,303	<ul style="list-style-type: none"> 산학협력체계 구축 및 교외연구비 확충 기술이전 및 지식재산권 체계 강화
	연구영역	15,790,716	-
지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축	사회기여 통합 체계 구축	233,270	<ul style="list-style-type: none"> 학생 주도 사회공헌 및 교내외 교육봉사 활동
	지역·국가·글로벌 기여사업 추진	1,879,483	<ul style="list-style-type: none"> 지역동행 플랫폼 사업 추진 지역사회 공헌사업 및 국내외 기여사업 추진
	사회공헌영역	2,112,753	-
거점 국립대학 법인다운 운영체계 구축	지속가능 발전을 위한 대학운영 체계 내실화	9,006,597	<ul style="list-style-type: none"> 법인화 내실화 및 대학운영체계 개선 <ul style="list-style-type: none"> - 성과평가 및 관리체계(성과관리시스템 구축) - 대학운영 4개년 성과목표 수립 - ESG 운영체계, 교육혁신 전략, RISE 추진
	대학발전 재원 확충 및 교육·연구 인프라 구축	8,056,311	<ul style="list-style-type: none"> 국고출연금 확보 및 자체재원 확충 노력 교육 및 연구시설 확충
	거점 국립대학 브랜드 정립	1,320,506	<ul style="list-style-type: none"> 대학 평판도 제고를 위한 홍보활동
	인프라영역	18,383,414	-

※ 2024년 법인회계(본예산) 심의 및 확정 결과에 따라 일부 변경될 수 있음.

4 관리(실행)과제별 지표 총괄표

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'24년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
1. 글로벌 · 평생 학습역량을 갖춘 인재 양성							
1. 역량기반 미래형 교육체계 구축							
1-1. 역량강화기반 교육체계 구축	① 역량기반 교육 고도화	역량기반 교육체계 구축	역량기반 교육체계 구축	<ul style="list-style-type: none"> 역량기반 교과-비교과 교육 진단 및 환류체계 구축 INU SURPRISE 인증 체계 고도화 정착 노력 	정성	정성	성과지표
		1-2. 기초교양 교육과정 강화	① 기초교양 교육과정 혁신	교양 교육과정 핵심역량 지수	<ul style="list-style-type: none"> 교양 교육과정 핵심역량 지수(A+B) A: 교양 교육과정 운영 적정성 지표(70%) B: 핵심역량 성장도 지표(30%) 	75.6	정량
	② 기초교양교육 질 관리체계 구축 및 전문성 강화	콜로퀴움 운영 교수 참여율	콜로퀴움 운영 교수 참여율	참여교수 수/전체 객원교수 수×100	67%	정량	
		③ 기초교양교육 비교과 프로그램 운영	기초교양교육 비교과 프로그램 운영 실적	계획 대비 추진실적 (커뮤니케이션 교육, 비전공자 SW 교육, SW·AI 소모임 등)	정성	정성	
1-3. 교육체계 혁신 지속 추진	① 학생중심 교육체계 혁신	학생중심 교육체계 구축 노력	학생중심 교육체계 구축 노력	학생중심 교육체계 혁신을 위한 노력 및 추진실적	정성	정성	
	② 사회수요 맞춤형 인재 양성	사회수요 맞춤형 교육과정 수	사회수요 맞춤형 교육과정 수	나노 디그리 교육과정 수 + 매트릭스 교육과정 수	46개	정량	
	③ 학생 맞춤형 AI 교육지원시스템 도입	AI 기반 교과목 추천 및 검색 이용도	AI 기반 교과목 추천 및 검색 이용도	AI 기반 교과목 추천 및 검색 이용자 수	2,830명	정성	
1-4. 질 관리 및 교육 진단 체계 구축	① 전공 교육과정 혁신 및 질 관리체계 운영	전공 교육과정 분석 및 개편	전공 교육과정 분석 및 개편	전공 교육과정 분석 및 개편 실적	정성	정성	
		강의규모의 적정비율	강의규모의 적정비율	$(20인\ 이하\ 강의수 \times 0.4) + (21인 \sim 50인\ 강의수 \times 0.3) + (51인 \sim 100인\ 강의수 \times 0.2) + (101인 \sim 200인\ 강의수 \times 0.1) / 전체강좌\ 수 \times 100$	32.9%	정량	

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'24년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
1-5. 교수학습 지원 체계 확대		② 강의평가 제도 강화	강의평가 제도 개선	<ul style="list-style-type: none"> 강의점수 하위자를 위한 맞춤형 프로그램 제공 강의평가 개선을 위한 연구 분석 강의평가 문항 개편 	정성	정성	
		① 교수역량 강화 프로그램 운영	교수역량 강화 지원	교원 역량 강화 프로그램 운영 실적	정성	정성	
		② 핵심역량 기반 학습지원 프로그램 운영	학습지원 프로그램 참여 인원	Σ학습지원 프로그램 참여자 수	2,300명	정량	
		③ 온라인 교육 환경 조성	온라인 교육 강좌 운영 실적	온라인 교육강좌 운영 수 (메타버스 교육과정 포함)	94개	정량	
2. 사회수요 변화에 대응하는 글로벌 인재 양성							
2-1. 융복합 교육체계 구축	① 융복합 교육체계 강화	융복합 교육 활성화를 위한 교과-비교과 교육과정 운영	융복합 교육과정 운영 및 지원체계 구축 실적	정성	정성	성과지표	
	2-2. 글로벌 인재육성 사업 추진	① 교환학생 및 해외인턴 프로그램 강화	글로벌 인재 육성과정 운영	해외 파견 및 초청 교환학생, 인턴 프로그램 운영 실적 (학생 수)	414명	정량	성과지표
② 우수 외국인 학생 유치 및 지원 활성화		우수 외국인 학생 유치 및 지원 프로그램 운영	Σ외국인 유학생 유치 및 지원 프로그램 참여자 수	789명	정량		
③ 글로벌 어학역량 제고		글로벌 어학역량 제고	글로벌 어학역량 제고 노력	정성	정성		
3. 전 주기적 맞춤형 학생지원 체계 구축							
3-1. 우수인재 확보 및 배출	① 학생부종합전형 내실화	학생부종합전형 내실화	학생부종합전형 내실화 추진실적	정성	정성		
	② 우수인재 모집 강화	신입생 충원율	정원 내 입학인원/ 정원 내 모집인원×100	99.9%	정량	성과지표	
	③ 재학생 충원율 향상	재학생 충원율	정원 내 재학생 수/ (학생정원-학생모집 정지인원)×100	100%	정량	성과지표	

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'24년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
		④ 장학금 지급 증대	등록금 대비 장학금 지급률	학부 교내장학금+교외장학금(사설 및 기타)/(학부 총 등록금)×100	21.6%	정량	
		⑤ 대학생활 및 마음건강관리 종합지원	학생 마음건강관리 실적	Σ학생 마음건강 관리 프로그램 참여 인원	7,380명	정량	
3-2. 수요자 중심 학습체계 구축		① 신입생 기초학습능력 강화	신입생 맞춤형 기초학습 능력 강화 노력	<ul style="list-style-type: none"> 신입생 기초학습 능력 진단 시행 신입생 기초학력 강화 프로그램 제공 및 운영 	정성	정성	
		② 마이너리티 프로그램 운영	-	-	-	-	
		③ 교육만족도 환류체계 구축	재학생 교육 만족도 조사 종합점수	2024년 재학생 만족도 종합점수 결과	78.9점	정량	
3-3. 취·창업 지원 체계 활성화		① STARinU 진로취업 프로그램 제공	진로·취업지원 프로그램 참여율	진로·취업지원 프로그램 참여 학생 수 /재학생 수×100	40.0%	정량	성과지표
		② 수요맞춤형 진로취업지원 프로그램 운영	졸업생 취업률	취업자(건강보험DB연계취업자+해외취업자+농림어업종사자+개인창업활동종사자+프리랜서+1인창(사)업자/[졸업자-(진학자+입대자+취업불가능자+제외인정자+외국인유학생)]×100	66.0%	정량	
		③ 진로취업지원 네트워크 형성	졸업생 유지취업률	12.31. 및 차년도 3월 기준 건강보험 직장가입자/12.31.기준 건강보험 직장가입자×100	93.3%	정량	
		④ 창업교육 프로그램 운영	창업강좌 개설 수	창업강좌개설 수	47개	정량	
		⑤ 창업 활성화	학생 창업자 수	학생 창업자 수 (사업자등록증상 대표자)	63명	정량	
		3-4. 학생역량관리 시스템 활성화	① 전 주기적 학생활동 통합관리 체계 운영	학생역량관리시스템 활성화	학생역량관리시스템 활성화 노력	정성	정성

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'24년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
II. 질적으로 성장하는 연구형 대학체계 구축							
4. 연구형 대학으로의 성장을 위한 연구인력 확보							
	4-1. 연구인력 확충 체계 구축	① 우수 신입교수 총원	전임교원 확보율	재학생 기준 전임교원 수/ 재학생 기준 교원 법정정원×100	81.3%	정량	
	4-2. 연구 후속세대 육성 노력	① 연구인력 확보를 위한 지원체계 구축	연구 후속세대 육성	[연구 후속세대 육성지수] RISE 교과목 개설 수×0.4+ 학생 논문게재 수×0.6	108.6	정량	성과지표
5. 질적 성장을 위한 융복합 기반 연구지원체계 고도화							
5-1. 연구지원체계 강화	① 성과 창출을 위한 연구 생태계 구축		국제전문학술지 논문 게재 실적	국제 전문학술지 게재 논문 수 /전임교원 수	0.58	정량	성과지표
			교내 연구지원액(단위: 백만원)	Σ당해연도 연구지원 사업비	7,410	정량	
			인용 영향력 지수(CNCI)	직전 3개년 CNCI 평균값	0.92	정량	성과지표
	② 연구랩을 위한 선도적인 인력관리 프로그램 운영	전일제 대학원생 운영 LAB 수	전일제 대학원생(석사1명+박사1명) 보유 LAB 개수	66	정량		
	③ 연구윤리 강화	연구윤리 행정지원체계 구축 및 운영	연구윤리 행정지원체계 구축 및 운영 실적 (표절검증, 윤리교육, 위원회 운영 등)	정성	정성		
5-2. 연구 특성화 사업 추진	① 지속가능한 집단연구 체계 구축	집단연구 활성화 지원사업 추진실적	집단연구 활성화 지원사업 추진실적	정성	정성	성과지표	
5-3. 글로벌 학술·연구 교류활동 확대	① 해외 기관 연구 교류활동 지원	글로벌 학술·연구 참여 지표	해외기관 공동저술 논문 비율(%)× 0.6+해외 포닥 연구개월 수×0.2+ 국제학술대회 참여자 수×0.2	38.2	정량		
	② 연구성과 분석 및 글로벌 확산	연구성과 분석 및 글로벌 확산 실적	연구성과 분석 및 확산 실적 (연구데이터 분석, 연구평판도 제고사업, 리서치 아카이브, OVERSEAS PLATFORM)	정성	정성		

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'24년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
6. 지역산업을 선도하는 산학협력체계 구축							
6-1. 관산·학 협력체계 활성화		① 산학연 협력체계 구축 및 운영	산학협력체계 구축·운영 실적	산학협력체계 구축·운영 계획 대비 추진실적	정성	정성	성과지표
		② 교외연구비 수주지원 프로세스 구축	교외 연구비 확충	[전임교원 1인당 교외연구비] (교외연구비+교외 대응자금) /전임교원 수	72,183천원	정량	성과지표
6-2. 기술이전 및 사업화 강화		① 기술이전 체계 개선	기술이전 및 사업화 지수	[전임교원 1인당 기술이전 건수] 기술이전 건수/전임교원 수	0.13	정량	성과지표
			전임교원 1인당 기술이전 수입액	기술이전 수입액/전임교원 수	2,167천원	정량	
		② 지식재산권 체계 개선	전임교원 1인당 특허출원 건수	특허 출원건수/전임교원 수	0.47	정량	
			전임교원 1인당 특허등록 건수	특허 등록건수/전임교원 수	0.25	정량	
Ⅲ. 지역사회에 기여하는 지식창출 플랫폼 구축							
7. 사회기여 통합체계 구축							
7-1. 창의적 사회공헌형 리더 양성		① 학생 주도 사회공헌 프로그램 운영	학생주도 사회공헌실천 실적	학생주도 사회공헌 실천 및 국내·외 교육봉사 실적	정성	정성	
		② 국내·외 교육봉사 강화					
7-2. 사회공헌 인프라 구축 및 네트워크 강화		① 사회공헌 지원체계 안정화	공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적	공유와 협력을 통한 사회봉사 추진실적 - 사회공헌 체계 안정화 - 지역 사회공헌 프로그램 - 사회공헌 문화 확산	정성	정성	성과지표
		② 지역사회 기여 프로그램 강화					
7-3. 사회공헌 문화 확산 기여	① 사회공헌 모델 공유 및 저변 확대						

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'24년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
8. 지역·국가·글로벌 기여사업 추진							
	1. 지역사회 기여 사업 추진	① 지역동행플랫폼 구축 및 활성화	지역동행플랫폼 사업 추진실적	지역동행플랫폼사업 추진실적 (플랫폼사업 수, 플랫폼활성화 노력 등)	정성	정성	성과지표
		② 평생교육 Tri-versity 구축 운영	지역사회 공헌사업 운영실적	Σ지역사회 공헌 프로그램 참여(수혜)인원	5,679명	정량	
		③ 지역 연계·협력 프로그램 운영					
	2. 지역사회 지식 나눔사업 추진	① 지역 인문학 교육프로그램 운영					
		② 지역 과학 교육프로그램 운영					
		③ 지역 토의식 Great Books 교육 프로그램 운영					
	3. 국내외 교류 협력 추진	국외의 기여사업 추진실적	① 차이나 프로젝트 추진	국내외 기여사업 추진실적 (차이나 프로젝트, 통일통합기여, 국제교육사, 국제개발협력)	정성	정성	
			② 한반도 통일통합 준비				
			③ 국제교육사자격증 제도 설계 및 운영				
			④ 국제개발협력 추진				
IV. 거점 국립대학법인다운 운영체계 구축							
9. 지속가능 발전을 위한 대학운영체계 내실화							
	9-1. 법인체계 정립을 위한 제도 개선	① 법인화체계 내실화	법인화체계 내실화 노력	법인화체계 내실화 노력 및 추진실적 (성과평가, 성과목표 수립, 법률지원 및 규정류 정비, 청렴·부패방지, 위원회 운영 등)	정성	정성	

성과목표	관리과제	실행과제	성과(과제)지표	측정방법 (또는 측정산식)	'24년 목표치	지표종류 (정량/정성)	비고
9-2. 대학운영체계 개선 노력		① 대학운영 지원체계 개선	운영체계 개선노력	대학운영체계 개선노력 (조직, 행정 분야 등)	정성	정성	성과지표
		② INU 정보화 서비스 체계 고도화	INU 정보화 서비스체계 고도화 실적	INU 정보화 서비스체계 고도화 실적 (지능형 네트워크 구축, 통합정보시스템 지원체계 구축, 정보 서비스 환경 구축)	정성	정성	
		③ 대학 역량 강화 추진	대학 역량 강화 노력	대학 역량 강화 노력 추진 실적	정성	정성	
10. 대학발전 자원 확충 및 교육·연구 인프라 구축							
10-1. 국고 출연금 안정적 확보		① 안정적인 국고출연금 확보	교육비 환원율	총 교육비/등록금 수입액×100	363.9%	정량	성과지표
		② 교육비의 지속적 확대					
10-2. 산학협력지원금 확보 추진		① 국책사업 및 재정지원사업 유치 노력	-	-	-	-	
10-3. 자체자원 확충 노력		① 발전기금 모금 확대	발전기금 확보 비율	기부금 총액/세입 총액×100	2.8%	정량	
10-4. 교육·연구 시설 확충		① 학술정보 기반 조성	교육·연구여건 개선 노력	교육·연구여건 개선 노력 추진실적	정성	정성	성과지표
		② 미래 발전적 캠퍼스 구축					
11. 거점 국립대학 브랜드 정립							
11-1. 대학의 평판도 제고를 위한 홍보활동 강화		① 거점 국립대학 브랜드 구축	대학 이미지 제고 추진실적	대학 이미지 제고 추진실적	정성	정성	성과지표
		11-2. 교육·연구 협력 활성화	① 교육·연구 협력 확대	교육·연구 협력 확대 노력	교육·연구 협력 확대 노력 (해외대학 교류, 업무협약 체결 등)	정성	정성